



LETNO
POROČILO
2021

BORZEN



KAZALO



| | |
|--|-----------|
| O DRUŽBI | 6 |
| POUDARKI LETA | 7 |
| KLJUČNI KAZALNIKI | 8 |
| NAGOVOR DIREKTORJA | 12 |
| MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS | 13 |
| POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2021 | 14 |
| PREDSTAVITEV DRUŽBE | 15 |
| OSEBNA IZKAZNICA | 16 |
| VIZIJA IN POSLANSTVO | 17 |
| POSLOVNI MODEL | 18 |
| ORGANIGRAM DRUŽBE | 21 |
| STRATEGIJA POSLOVANJA IN NAČRTI DRUŽBE | 22 |
| POPIS BISTVENOSTI | 24 |
| KORPORATIVNO UPRAVLJANJE | 25 |
| SISTEM VODENJA DRUŽBE | 26 |
| IZJAVA O UPRAVLJANJU | 27 |
| NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA | 33 |
| IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU | 34 |
| POSLOVNO POROČILO | 35 |
| POVZETEK REZULTATOV | 36 |
| VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2021.... | 39 |
| PROIZVODNI KAPITAL | 41 |
| DRUŽBENI KAPITAL | 43 |
| DELEŽNIŠKA MAPA | 45 |
| ODNOS S TRGOM | 46 |
| Dejavnost operaterja trga z elektriko | 47 |
| Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja | 47 |
| Bilančni obračun | 52 |
| Letni poračun | 61 |
| Bilančna shema | 61 |
| Finančna poravnava bilančnega obračuna | 64 |
| Izravnalni trg | 65 |
| Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko | 69 |
| Center za podpore | 71 |
| Sistem podpor | 71 |
| Ključni rezultati podporne sheme za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in sproizvodnje toplote in električne energije | 73 |
| Finančni podatki centra za podpore | 78 |

KAZALO



| | |
|--|------------|
| Upravljanje z energijo bilančne skupine centra za podpore | 79 |
| Register potrdil o izvoru | 83 |
| Neregulirane dejavnosti | 84 |
| ODNOS Z DELEŽNIKI | 86 |
| Izvajanje programov za informiranje, ozaveščanje in usposabljanje o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije - TRAJNOSTNA ENERGIJA | 86 |
| Mediji | 95 |
| Deležniki v mednarodnem okolju | 96 |
| Ostale deležniške skupine iz deležniške mape | 97 |
| Merjenje zadovoljstva deležnikov | 98 |
| ČLOVEŠKI KAPITAL | 99 |
| KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA | 100 |
| ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV | 101 |
| SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA | 102 |
| KADROVSKI KAZALCI | 103 |
| RAZVOJ ZAPOSLENIH | 107 |
| ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU | 108 |
| KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA | 110 |
| ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA | 111 |
| OKOLJSKI KAZALNIKI | 113 |
| INTELEKTUALNI KAPITAL | 114 |
| UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI | 116 |
| UPRAVLJANJE S TVEGANJI | 117 |
| UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI | 122 |
| SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI | 123 |
| VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI | 125 |
| RAČUNOVODSKO POROČILO | 130 |
| IZJAVA POSLOVODSTVA | 131 |
| REVIZORJEVO POROČILO | 132 |
| RAČUNOVODSKI IZKAZI | 134 |
| BILANCA STANJA | 135 |
| IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA | 136 |
| IZKAZI DENARNIH TOKOV | 137 |
| RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA | 138 |
| IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA | 139 |
| IZKAZ GIBANJA KAPITALA | 140 |
| RAČUNOVODSKE USMERITVE | 141 |

KAZALO



| | |
|--|------------|
| POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM | 144 |
| POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA..... | 145 |
| Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev..... | 145 |
| Opredmetena osnovna sredstva | 146 |
| Dolgoročne finančne naložbe..... | 147 |
| Odložene terjatve za davek..... | 147 |
| Kratkoročne finančne naložbe..... | 147 |
| Kratkoročne poslovne terjatve | 148 |
| Denarna sredstva | 149 |
| Kratkoročne aktivne časovne razmejitev | 149 |
| Kapital..... | 150 |
| Rezervacije..... | 151 |
| Kratkoročne obveznosti | 152 |
| Izvenbilančna evidenca | 153 |
| Zabilančne potencialne obveznosti | 153 |
| POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA | 154 |
| Poslovni prihodki | 154 |
| Poslovni odhodki..... | 154 |
| Stroški materiala in storitev..... | 155 |
| Stroški dela..... | 156 |
| Odpisi vrednosti | 156 |
| Drugi poslovni odhodki..... | 157 |
| Finančni prihodki | 157 |
| Finančni odhodki | 157 |
| Drugi prihodki in drugi odhodki | 157 |
| DRUGA RAZKRITJA IN DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA | 158 |
| RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH | 159 |
| POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI | 164 |
| KODEKSI IN PRIPOROČILA | 164 |
| STIKI Z BORZENOM | 165 |
| SLOVARČEK | 166 |



O DRUŽBI

1

POUDARKI LETA



POUDARKI
LETA

KLJUČNI KAZALNIKI¹



4,16

mio EUR
poslovnih
prihodkov



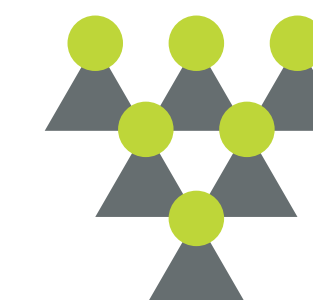
3,93

mio EUR
poslovnih
odhodkov



433

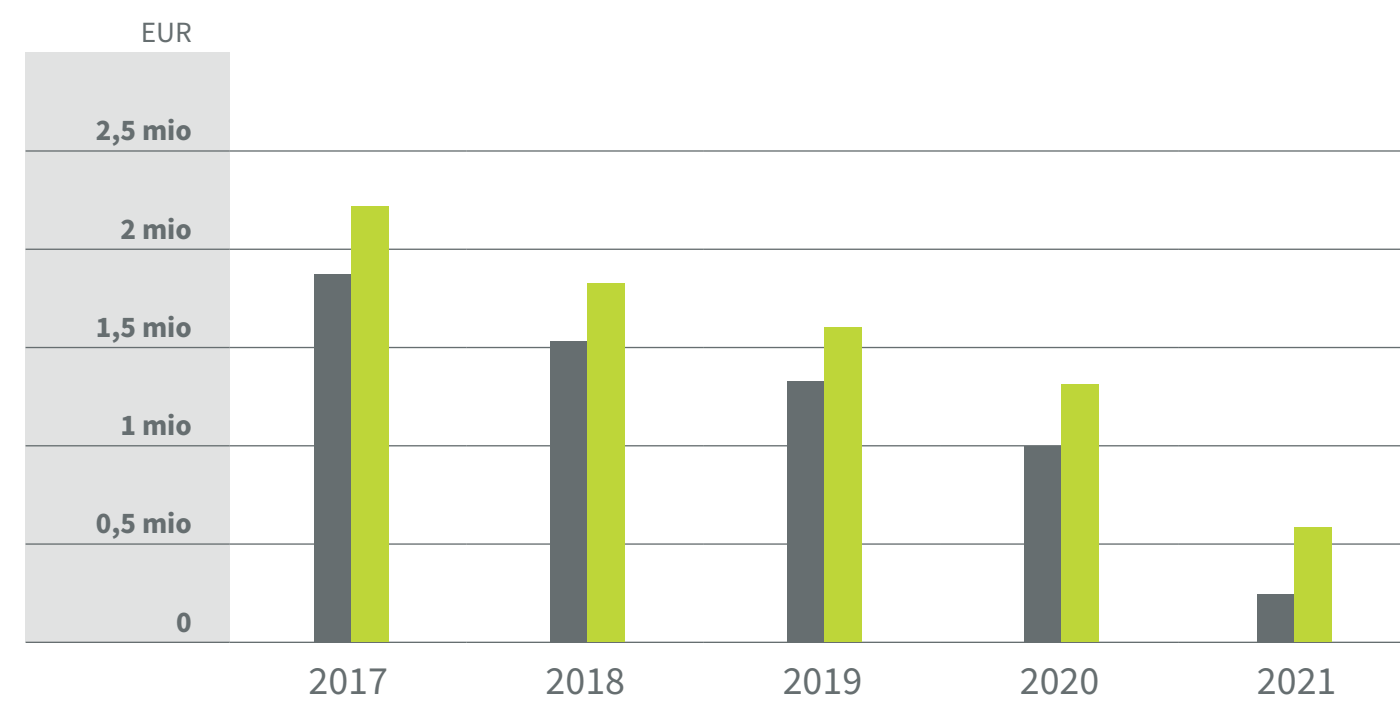
tisoč EUR
čistega
dobička



40

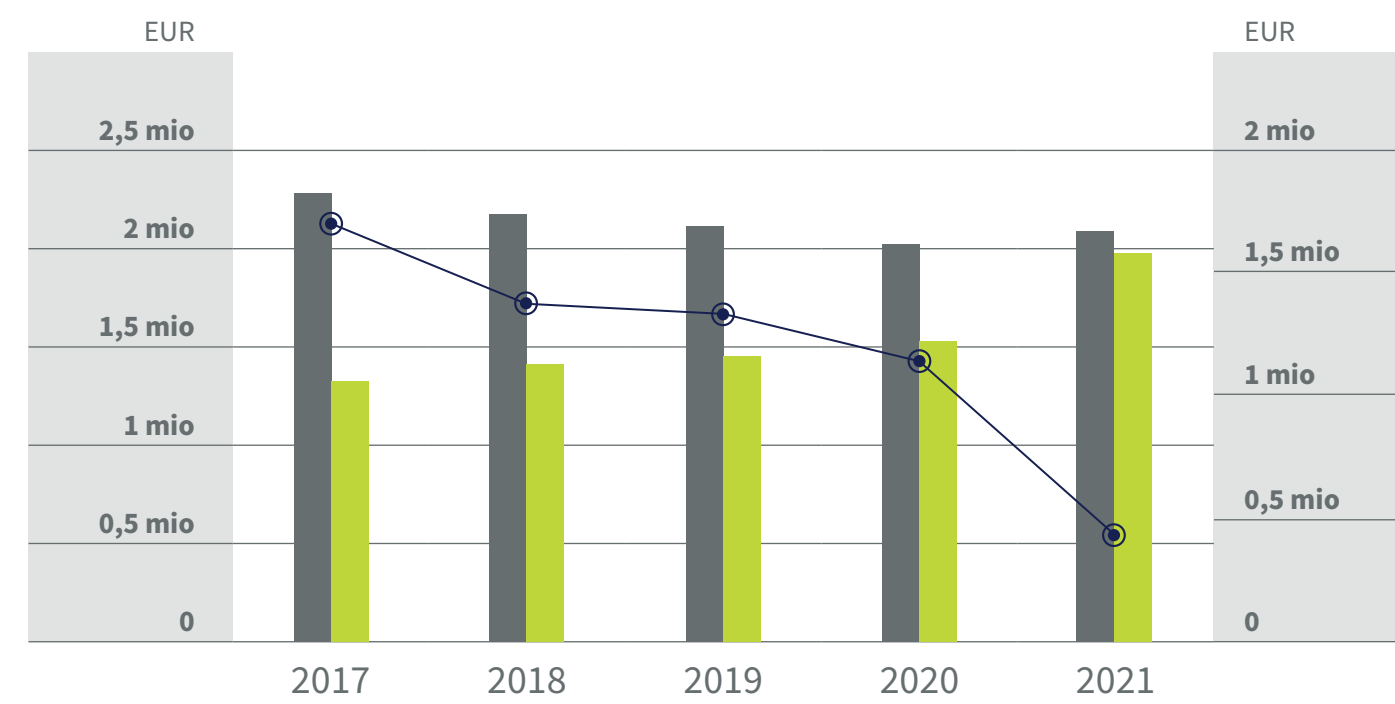
zaposlenih

GIBANJE EBIT IN EBITDA



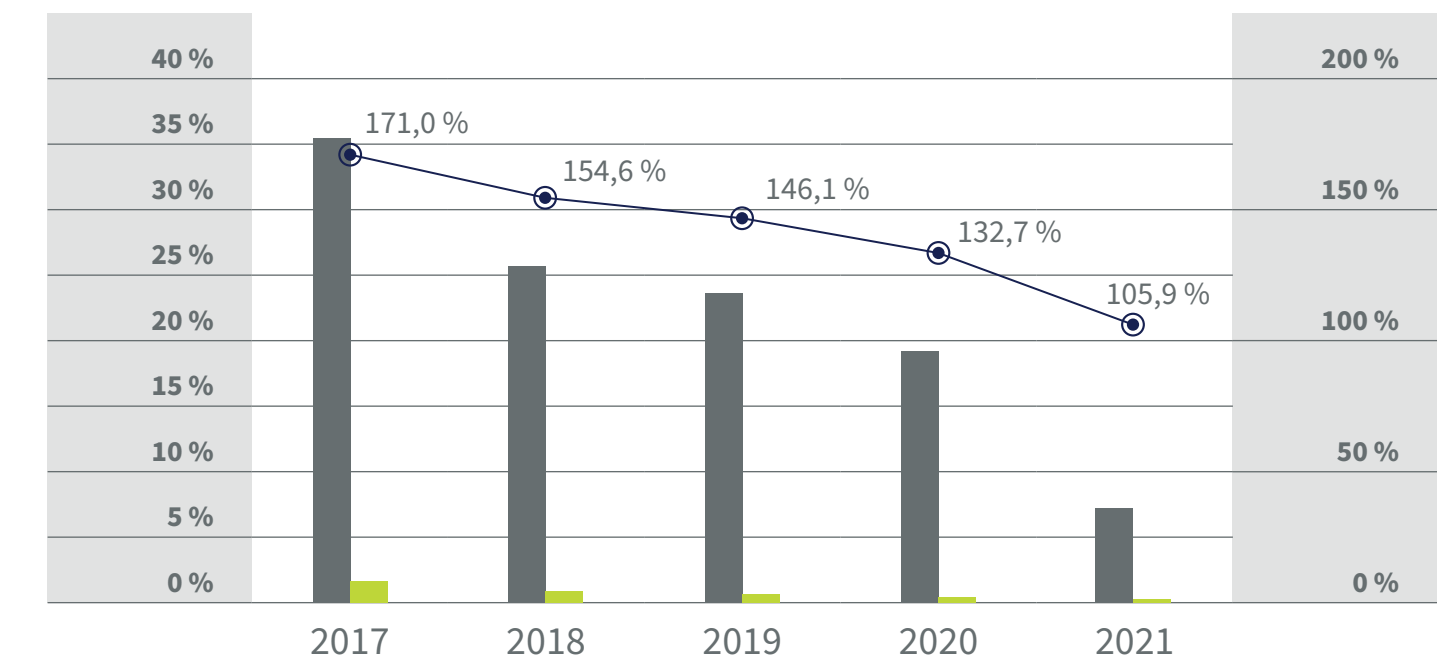
- EBIT - dobiček iz poslovanja
- EBITDA - dobiček iz poslovanja + amortizacija + odpisi

PRIHODKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA TER GIBANJE ČISTEGA DOBIČKA



- Prihodki iz poslovanja
- Odhodki iz poslovanja
- Čisti dobiček poslovnega leta

DONOSNOST SREDSTEV (ROA) LASTNIŠKEGA KAPITALA (ROE) IN GOSPODARNOST POSLOVANJA



- ROE
- ROA
- Gospodarnost poslovanja

TRG Z ELEKTRIKO

| | | |
|--|------|---------|
| Število članov (bilančna shema) | 2020 | 62 |
| | 2021 | 62 |
| Število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi | 2020 | 100.761 |
| | 2021 | 105.920 |
| Količine (TWh) elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi | 2020 | 82,2 |
| | 2021 | 82,8 |

IZRAVNALNI TRG

| | | |
|----------------------------------|------|-------|
| Število članov | 2020 | 31 |
| | 2021 | 32 |
| Število sklenjenih poslov | 2020 | 3.155 |
| | 2021 | 1.955 |
| Količina (GWh) sklenjenih poslov | 2020 | 67,8 |
| | 2021 | 43,1 |

PODPORNA SHEMA

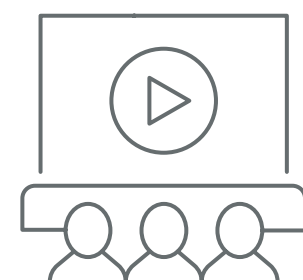
| | | |
|--|------|-----------|
| Število naprav v shemi | 2020 | 3.838 |
| | 2021 | 3.811 |
| Količina (GWh) proizvedene elektrike, naprav vključenih v shemo | 2020 | 962,2 |
| | 2021 | 973,2 |
| Izplačila (EUR) za proizvedeno elektriko elektrarnam v shemi po pogodbah | 2020 | 124,7 mio |
| | 2021 | 128,1 mio |

2021

13 LASTNIH
DOGODKOV, BLIZU
700 UDELEŽENCEV



SKORAJ 0,7 MIO
OGLEDOV VIDEO
VSEBIN



98 %
ZADOVOLJSTVO
UPORABNIKOV



SODELOVANJE
V 3 EVROPSKIH
RAZVOJNIH
PROJEKTIH



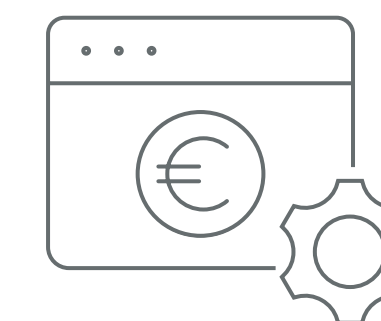
2,14 MIO EUR
VREDNOST
MATERIALNIH
SREDSTEV



680 TISOČ
EUR VPLAČIL V
SKLADE SOCIALNE
VARNOSTI



382 TISOČ EUR
VREDNOST
NEMATERIALNIH
SREDSTEV
(SOFTWARE)



2020

7 LASTNIH
DOGODKOV, BLIZU
500 UDELEŽENCEV

SKORAJ 1,4 MIO
OGLEDOV VIDEO
VSEBIN

94 %
ZADOVOLJSTVO
UPORABNIKOV

SODELOVANJE
V 3 EVROPSKIH
PROJEKTIH

1,53 MIO EUR
VREDNOST
MATERIALNIH
SREDSTEV

544 TISOČ EUR
VPLAČIL V SKLADE
SOCIALNE VARNOSTI

423 TISOČ EUR
VREDNOST
NEMATERIALNIH
SREDSTEV
(SOFTWARE)

NAGOVOR DIREKTORJA²

Leto 2021 je bilo na Borzen po eni strani obarvano nekoliko nostalgичno – obeležili smo namreč 20 let delovanja naše družbe ter tudi delovanja trga z elektriko v naši državi, po drugi strani pa smo pošteno zakorakali v zeleno obarvano prihodnost.

Ko se s ponosom oziram na prehojeno pot Borzen, vidim nezmoten pečat, ki ga s svojim delovanjem – to pa je vedno temeljilo na strokovnosti, nevtralnosti, razvoju in sodelovanju – pušča na trgu z elektriko. Vloga Borzen je močno povezana z liberalizacijo trga, z vzpostavitvijo tržnih mehanizmov v našem energetskega prostora. Energetika se je v zadnjih dvajsetih letih korenito spremenila in je v dobi demokratizacije, slednja pa je ključna za doseganje ciljev brezoblične družbe in gre z roko v roki z digitalizacijo.



PREGLED LETA 2021

S svojimi storitvami smo pomemben člen v verigi zagotavljanja električne energije odjemalcem, pri tem pa smo v letu 2021 dosegli 433 tisoč EUR čistega dobička.

Čeravno so se zaradi omejitvenih ukrepov, povezanih s pandemijo COVID-19, tako v slovenskih kot tujih gospodarstvih tekom leta 2020 močno zmanjšale stopnje rasti oziroma prešla celo v recesijo, je bil vpliv na sektor energetike bistveno manjši kot pri drugih segmentih gospodarstva in podobno velja tudi za Borzen. V letu 2021 se je trend povsem obrnil, še posebej pa to velja za energetske trge, kjer je prišlo v drugi polovici leta do ekstremne rasti cen, pogojene z več dejavniki, med katerimi je bil ključen plinski trg.

Tendenčno se okolje tako v Sloveniji kot tudi v Evropi giblje v smeri večje integracije in poglobljanja trgov, čemur na Borzenu sledimo s sodelovanjem v evropskih projektih ter združenih ter v smeri večje izrabe in poudarka na obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije. Na splošno pa se na trgu nadaljuje koncentracija.

S 1. januarjem je slovenski trg z elektriko prešel na 15-minutni obračunski interval, kar je tako na strani udeležencev trga, kot tudi na strani Borzena, med drugim smo pripravili povsem nov spletni portal, terjalo precej prilagajanj. Primerjava leta 2021 s podatki zadnjih nekaj let, ko je bil v veljavi še urni obračunski interval, kaže, da se je vsota pozitivnih in negativnih odstopanj bilančnih skupin v letu 2021 povišala za dobrih 14 odstotkov. Na trgu se sicer število članov bilančne sheme, v primerjavi z letom poprej, ni bistveno spremenilo, konec leta smo zabeležili 32 članov.

Smo promotor obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije. V podporni shemi za proizvodnjo okolju prijaznejše električne energije, ki jo upravljamo na Borzenu, je bilo konec leta 2021 blizu 4.000 elektrarn z nazivno močjo, ki predstavlja približno 11,3 odstotkov instaliranih zmogljivosti v naši državi. Ob tem je bilo izplačanih za 128,1 mio EUR podpor, proizvedene pa je bilo nekaj več kot 973 GWh električne energije, kar predstavlja približno 7,5 odstotkov slovenske letne porabe. Z delovanjem našega centra za podpore tako pospešujemo investicije na tem področju ter skrbimo za preglednost v povezavi s potrdili o izvoru. Kljub izvedenim razpisom Agencije za energijo, je realizacija novih elektrarn na obnovljive vire energije ter njihov vstop v podporno shemo trenutno precej slaba. Ključni problem zagotovo predstavlja umeščanje elektrarn v prostor, kar se ureja izven podporne sheme. Slovenija končnega cilja 25 odstotkov OVE v bruto končni rabi do leta 2020 ni dosegla, primanjkljaj je bil nadomeščen s t.i. »statističnim transferom«, pogodbeno dogovorjenim med Republiko Slovenijo in Češko republiko, sredstva so bila nakazana iz podporne sheme.

Smo družba, ki je tako v preteklosti, kot tudi danes, skrbela za prenos znanj – nekoč zlasti v strokovnih krogih, danes preko blagovne znamke Trajnostna energija tudi med splošno javnostjo. Samo v letu 2021 smo na naših dogodkih zabeležili blizu 700 udeležencev, naše informativne video vsebine pa si je ogledalo blizu tri četrt milijona gledalcev.

Naš trud je bil še naprej usmerjen v izvajanje aktivnosti, ki zagotavljajo transparentnost trga z elektriko, med drugim s pripravo pravil za posamezne segmente energetskega trga, izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga, spodbujanjem pretoka izmenjave podatkov na trgu ter ne nazadnje s sprotnim in popolnim objavljanjem podatkov, poročil in drugih informacij.

V LETU 2022 NAPOVEDUJEM

Borzen ostaja ključni povezovalac in soustvarjalec slovenskega trga z elektriko, pri tem pa bo soustvarjal pogoje za digitalno zeleno transformacijo. Vzpostavili bomo t.i. kontaktno točko za obnovljive vire energije, v okviru katere bomo nudili pomoč vlagateljem na upravnem področju vlaganj v obnovljive vire energije. Obeta se razširitev sistema potrdil o izvoru, uvedba investicijskih subvencij za elektrarne v novem sistemu samooskrbe, širitev sistema subvencij za obnovljive vire energije, izvedeli bomo razpise za spodbujanje okolju prijaznejšega tovornega prevoznštva v cestnem prometu, nadaljevali in krepili bomo področje usposabljanj, izobraževanj in informiranja s področja trajnostne energetike.

Na področju operaterja trga se predvidevajo zlasti spremembe v povezavi s trgov prožnosti, izračunom bilančnega obračuna, objavo notranjih informacij za spremljanje trga ter spremembe pri delovanju izravnalnega trga. Še naprej ostajamo aktivni na področju razvoja energetskega trga ter naših udejstvovanj pri različnih razvojnih projektih tudi na evropskem nivoju.

SKUPAJ SMO MOČNEJŠI

Verjamemo v pomembnost energetske pismenosti, saj prav vsak izmed nas upravlja z energijo oziroma jo dandanes že vse več tudi proizvaja. Pri tem je ključno znanje, saj le opolnomočeni posamezniki lahko sprejemajo prave odločitve v zvezi z energijo. Nove tehnologije prinašajo napredke tako na področju učinkovite rabe energije kot tudi obnovljivih virov energije – vse to pa s tvornim sodelovanjem lahko ustrezno umestimo tako v naš elektroenergetski sistem, kot tudi naša življenja. Želim si systemskega in celovitega pristopa, povezovanja deležnikov in večjega poudarka na krožnem gospodarstvu.

Moj poklon in zahvala vsem zaposlenim, ki so oziroma ki še danes soustvarjajo Borzen in slovenski trg z energijo, hvala poslovnim partnerjem in ostali javnosti.

Spoštujmo in učimo se iz preteklosti ter skupaj, s sodelovanjem in novimi znanji gradimo zeleno energetskega prihodnost.

Martin Bratanič

MEJNIKI DRUŽBE



POUDARKI
LETA

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2021



JANUAR

► S 1. JANUARJEM SLOVENSKI TRG ELEKTRIČNE ENERGIJE PREIDE NA 15-MINUTNI OBRAČUNSKI INTERVAL – POVEZANE PRILAGODITVE PROCESOV EVIDENTIRANJA, BILANČNEGA OBRAČUNA, PRENOSA PODATKOV NA ENTSO-E TRANSPARENCY PLATFORMO.

► UVELJAVITEV NOVEGA NAČINA OBRAČUNAVANJA REMIT STORITVE SKLADNO S SKLEPOM KOMISIJE (EU).

FEBRUAR

► ZAČETEK SODELOVANJA PRI PROJEKTU BD4NRG V OKVIRU PROGRAMA EU ZA RAZISKAVE IN INOVACIJE OBZORJE 2020.

MAREC

► BORZEN PRAZNUJE 20 LET DELOVANJA.

► IZVEDEN SPLETNI SEMINAR NA PODROČJU UPRAVLJANA Z ENERGIJO V JAVNEM SEKTORJU O POROČANJU PODATKOV ENERGETSKEGA KNJIGOVODSTVA.

APRIL

► POLNA UPORABA NOVEGA SPLETNEGA PORTALA OPERATERJA TRGA, KI ZAINTERESIRANI ŠIRŠI JAVNOSTI OMOGOČA PREGLED CELOVITIH PODATKOV SLOVENSKEGA ELEKTROENERGETSKEGA TRGA, HKRATI PA VSEM ČLANOM TRGA NUDI ŠE BOLJŠO UPORABNIŠKO IZKUŠNJO INFORMACIJSKEGA SISTEMA OPERATERJA TRGA KOT TUDI POVEČANO VARNOST PRI IZMENJAVI INFORMACIJ.

JULIJ

► SPREJEM ZAKONA O SPODBUJANJU RABE OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE (ZSROVE), KI BORZENU OBSTOJEČE NALOGE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE NADGRAJUJE ZLASTI NA PODROČJU PODPOR, VKLJUČUJOČ TUDI NOV MODEL SAMOOSKRBE TER DODELJUJE NALOGO ENOTNE KONTAKTNE TOČKE, HKRATI PA UVAJA LOČENO GOSPODARSKO JAVNO SLUŽBO CENTRA ZA PODPORE.

SEPTEMBER

► USPEŠNO IZVEDENA SERIJA DOGODKOV V OKVIRU DNEVOV TRAJNOSTNE ENERGIJE 021.

► SVEČANA OBELEŽITEV 20 LETNICE DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO IN DRUŽBE BORZEN.

► RAZGLAŠENO ZMAGOVALNO MAGISTRSKO DELO NA TEMO TRAJNOSTNE ENERGETIKE.

OKTOBER

► SPREJEM ZAKONA O OSKRBI Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (ZOE), KI POTRJUJE NALOGE BORZENA KOT OPERATERJA TRGA TER PODELJUJE DODATNE VSEBINSKE PRISTOJNOSTI (DENIMO UREJANJE KONCEPTA NEODVISNEGA AGREGATORJA NA TRGU KOT TUDI OPREDELJEVANJE VLOGE NOVIH SUBJEKTOV).

► V UPRAVNI ODBOR EUROPEX-A PONOVRNO IZVOLJEN BORUT RAJER, DIREKTOR ENERGETSKEGA PODROČJA NA BORZENU.

NOVEMBER

► IZVEDBA SERIJE SPLETNIH SEMINARJEV NA TEMO UPRAVLJANA Z ENERGIJO V JAVNEM SEKTORJU.

DECEMBER

► SLOVENSKI REGISTER POTRDIL O IZVORU RAZŠIRJEN, TAKO DA PODPIRA DELO S POTRDLI O IZVORU ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA VSE VIRE PROIZVODNJE, NE LE OVE IN VISOKOUČINKOVITI SPTE (TAKO NACIONALNA KOT EECS POTRDLILA).

► PRIPRAVLJEN OSNUTEK NOVEGA MODELA BILANČNEGA OBRAČUNA.

► BORZEN IZDA ŽE 3. SEZONO OKOLJSKIH RISANK LEPŠI SVET.

PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA 2021

► JAVNA OBRAVNAVA PRAVIL O SPREMENBAH IN DOPOLNITVAH PRAVIL ZA DELOVANJE TRGA Z ELEKTRIČNO ENERGIJO.

► JAVNA OBJAVA PREDLOGA NOVEGA MODELA BILANČNEGA OBRAČUNA.

► ZAČASNO ZNIŽANJE DELA PRISPEVKA ZA ZAGOTAVLJANJE PODPOR PROIZVODNJI ELEKTRIČNE ENERGIJE V SOPROIZVODNJI Z VISOKIM IZKORISTKOM IN IZ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE ZA OBDOBJE OD FEBRUARJA DO APRILA 2022 V OCENJENI VIŠINI 18,7 MIO EUR.

2

PREDSTAVITEV DRUŽBE



PREDSTAVITEV
DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA³



OSNOVNI PODATKI na dan 31. 12. 2021

| | |
|---------------------------------|---|
| POLNO IME PODJETJA | Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. |
| SKRAJŠANO IME PODJETJA | Borzen, d.o.o. |
| NASLOV | Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana, Slovenija |
| TELEFON | 01 620 76 00 |
| E-POŠTA | info@borzen.si |
| SPLETNA STRAN | www.borzen.si |
| OSNOVNA DEJAVNOST | 66.110 Upravljanje finančnih trgov |
| MATIČNA ŠTEVILKA | 1613383000 |
| DAVČNA ŠTEVILKA | 27799468 |
| ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER | 1/34438/00 |
| DATUM VPISA V SODNI REGISTER | 28. marec 2001 |
| OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE | 1.963.279 EUR |
| DIREKTOR DRUŽBE | Martin Bratanič |
| PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA | Peter Žmak |

REPUBLIKA SLOVENIJA

100 %

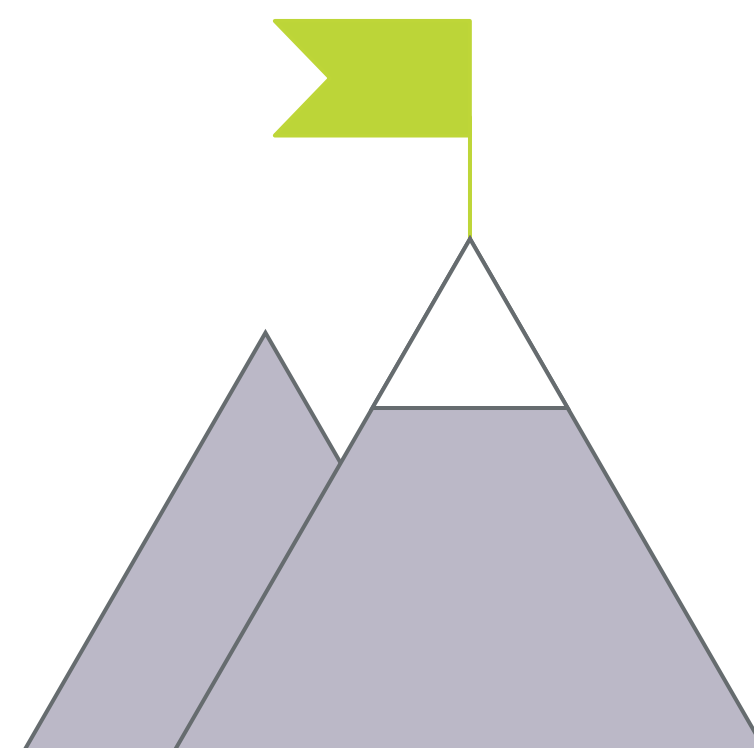
Borzen

Obvladovana družba:
BSP ENERGETSKA BORZA

50 %

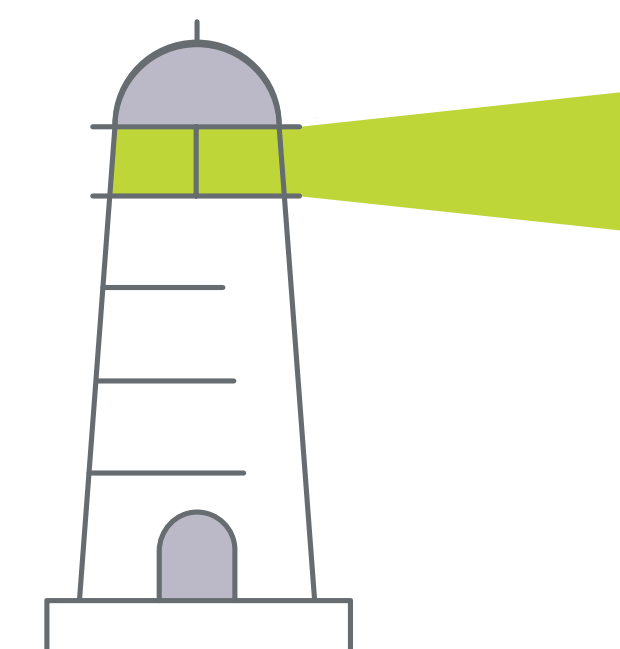
PREDSTAVITEV
DRUŽBE

VIZIJA IN POSŁANSTVO⁴



POSŁANSTVO

Zagotavljamo učinkovito delovanje trga z elektriko in spodbujamo trajnostno ravnanje z energijo.



VIZIJA

Vizija Borzena je postati ključni regionalni igralec zelene transformacije.

PREDSTAVITEV DRUŽBE

POSLOVNI MODEL



Družba Borzen, d.o.o. je bila ustanovljena 28. marca 2001 na podlagi določil Energetskega zakona za izvajanje nalog obvezne gospodarske javne službe organiziranja trga z električno energijo. Od sredine leta 2007 je Borzen v izključni lasti Republike Slovenije.

Osnovna dejavnost družbe Borzen je **izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z električno energijo**. Na podlagi javnega pooblastila Borzen skladno s četrtem odstavkom 944. člena Zakona o oskrbi z električno energijo izdaja naslednje predpise:

Pravila za delovanje trga z električno energijo, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo.

Pravila za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo (do sprejetja teh se uporabljajo trenutno veljavna Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko).

Poleg navedenega Borzen izvaja obvezno državno gospodarsko javno službo dejavnost centra za podpore. Na podlagi osmega odstavka 18. člena Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 121/21 in 189/21) Borzen izdaja naslednji predpis:

Pravila za delovanje centra za podpore, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Vlade.

Z omenjenimi pravili Borzen pomembno določa delovanje trga z električno energijo kot tudi podrobnosti glede državne podporne sheme za elektriko iz OVE in SPTE. Kot **operater trga** Borzen s svojimi storitvami zagotavlja in omogoča usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema: vodenje bilančne sheme, evidentiranje bilateralnih pogodb, izdelava okvirnega voznega reda ter bilančni obračun in finančno poravnavo bilančnega obračuna. Poleg navedenih so tu še naloge povezane z vzpostavitvijo in delovanjem izravnalnega trga oziroma platforme operaterja trga za izravnalno energijo, kjer sistemski operater kupuje oziroma prodaja energijo za izravnavo odstopanj elektro sistema. Borzenov **center za podpore** operativno izvaja podporno shemo za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Prav tako Borzen zagotavlja delovanje in tehnično upravlja Register potrtil o izvoru v Republiki Sloveniji, ki je temeljno orodje za zagotavljanje sledljivosti porekla oziroma izvora proizvedene elektrike v Sloveniji. V okviru lastne blagovne znamke TRAJNOSTNA ENERGIJA Borzen izvaja tudi **dejavnosti informiranja, ozaveščanja in usposabljanja** o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije ter na ta način uresničuje zakonske naloge in podpira okoljevarstvene politike preko osveščanja javnosti. Borzen je tudi v fazi vzpostavljanja t.i. kontaktne točke, ki bo s svojim delovanjem zagotovila poenostavitev, pospešitev in večjo usklajenost upravnih postopkov v zvezi z vlaganjem v obnovljive vire energije.

Poleg nalog gospodarske javne službe, družba opravlja tudi **storitve kliringa in informacijske storitve za podjetje BSP Energetska Borza d.o.o., storitve poročanja RRM - REMIT ter svetovalne storitve s področja energetike**.

PREDSTAVITEV
DRUŽBE

POSLOVNI MODEL

OPERATER TRGA Z ELEKTRIKO

VODENJE BILANČNE SCHEME (VSTOP NA TRG)

EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH
NAPOVEDI TER IZDELAVA OKVIRNEGA VOZNEGA REDA

BILANČNI OBRAČUN

IZRAVNALNI TRG

POROČANJE RRM (REMIT)

CENTER ZA PODPORE
PODPORNA SCHEMA OVE IN SPTE

- ▶ sklepanje pogodb o podporah in izplačevanje podpor
 - ▶ upravljanje s sredstvi sheme
 - ▶ upravljanje z energijo sheme

REGISTER POTRDIL O IZVORU

INFORMIRANJE O OVE IN URE

PORTAL TRAJNOSTNA ENERGIJA

ENOTNA KONTAKTNA TOČKA OVE

OBRAČUN IN FINANČNA PORAVNAVA

ZAGOTAVLJANJE UREJENEGA IN PREGLEDNEGA TRGA Z ELEKTRIKO

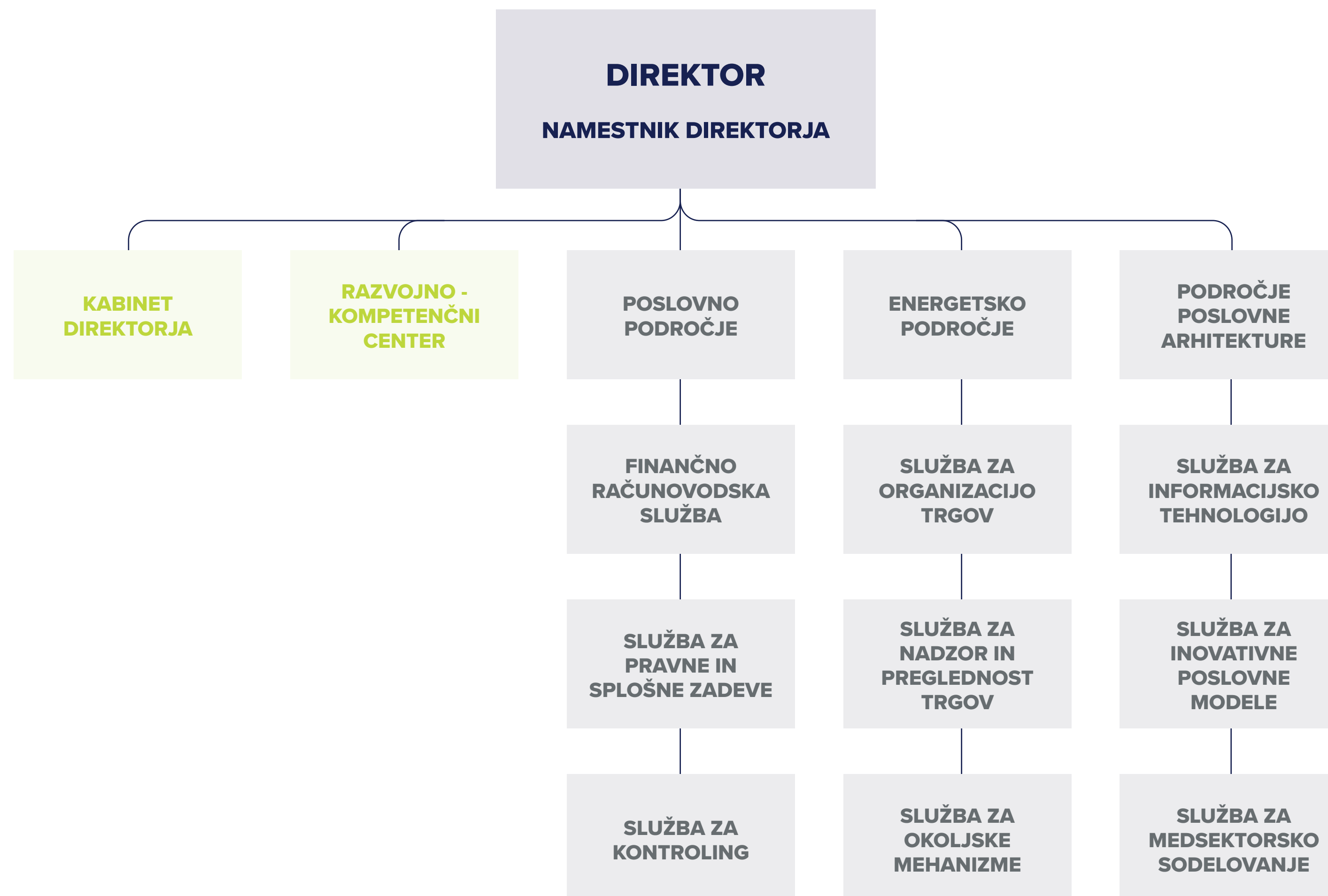
SVETOVANJA IN IZOBRAŽEVANJA S PODROČJA ENERGETIKE

RAZVOJNI PROJEKTI

PREDSTAVITEV
DRUŽBE

ORGANIGRAM DRUŽBE

Shema notranje organizacije družbe Borzen, d.o.o. na dan 31. 12. 2021



PREDSTAVITEV DRUŽBE

STRATEGIJA POSLOVANJA IN NAČRTI DRUŽBE



V okviru izvajanja nalog gospodarske javne službe, ki so bile družbi Borzen podeljene s koncesijsko pogodbo, je primarni cilj družbe zagotavljati usklajeno delovanje elektro energetskega sistema v naši državi, organizirati transparenten in konkurenčen trg z elektriko ter pospeševati investicije v obnovljive vire energije in spodbujati učinkovito rabo energije. Z izvajanjem visoko kakovostnih storitev na trgu z elektriko, vključno z razvojem novih storitev tako izpolnjujemo naloge gospodarske javne službe ter zasledujemo in soustvarjamo razvoj energetskega trga, še posebej v luči ciljev, ki si jih je EU in Slovenija zadala na področju podnebnih sprememb.

Eden ključnih dokumentov, njegovo realizacijo pa bo z izvajanjem gospodarske javne službe podprl tudi Borzen, na tem področju je leta 2020 sprejeti celoviti nacionalni energetske in podnebni načrti Republike Slovenije (NEPN) do leta 2030 (s pogledom do leta 2040), ki med drugim opredeljuje naslednje cilje:

- ▶ Zmanjšanje skupnih emisij toplogrednih plinov za 36 %.
- ▶ Vsaj 35 % izboljšanje energetske učinkovitosti.
- ▶ Vsaj 27 % obnovljivih virov energije v končni porabi energije.

Borzen je izrecno omenjen pri nekaterih instrumentih, natančneje:

- ▶ Razvojne spodbude za dekarbonizacijo oskrbe s plinom.
- ▶ Shema podpor za spodbujanje proizvodnje električne energije iz OVE in v soproizvodnji toplote in električne energije (SPTE) z visokim izkoristkom.
- ▶ Finančne spodbude za energetske učinkovitost in rabo OVE v stanovanjskih stavbah.
- ▶ Zagotavljanje pogojev za učinkovit razvoj trga.

Ključne strateške usmeritve:

- ▶ Dosegati zadovoljivo donosnost.
- ▶ Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- ▶ Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

STRATEGIJA POSLOVANJA IN NAČRTI DRUŽBE



| OPERATIVNA ODLIČNOST | | RAST IN RAZVOJ |
|--|--|---|
| KREPITEV UČINKOVITOSTI IN USPEŠNOSTI POSLOVANJA | SKRIB ZA VISOKO KAKOVOST STORITEV IN ZADOVOLJSTVO ODJEMALCEV | IZKORIŠČANJE IZBRANIH PRILOŽNOSTI ZA RAST IN RAZVOJ |
| <ul style="list-style-type: none"> ▶ Krepitev o odličnosti poslovnih funkcij. ▶ Dvig učinkovitosti poslovanja. ▶ Dvig kakovosti izvajanja procesov in poslovnih funkcij. | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Učinkovito in kakovostno izvajanje dejavnosti ter upravljanje s podatki. ▶ Sooblikovanje sheme podpor z aktivno udeležbo pri kreiranju politike z nudenjem analiz in predlogov. | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Iskanje sinergij z drugimi nalogami in optimizacijo obstoječih, izkoriščajoč tudi nadaljnji razvoj dejavnosti s področja energetskih trgov. |
| <ul style="list-style-type: none"> ▶ Zagotavljanje visoke odzivnosti, pravočasnosti in proaktivnosti zaposlenih za učinkovito podporo družbi. ▶ Vpeljava procesnega pristopa. ▶ Krepitev »aktivne« komunikacije, s katero bi se izboljšali določeni delovni postopki in posledično tudi sodelovanje med področji. ▶ Izkoriščanje informacijske podpore izvajanju storitev za zagotavljanje in izboljševanje kakovosti storitev uporabnikom in dvig učinkovitosti. ▶ Vzdrževanje dobre prepoznavnosti in ugleda Borzen z utrjevanjem aktivnosti, ki izgrajujejo trajnostno delovanje in krepijo ugled Borzena kot družbeno odgovorne in okoljsko naravnane organizacije. | | |

Skladno z vlogo operaterja trga, ki je Borzenu zaupana s strani države, se strateški izzivi in cilji družbe močno prepletajo z razvojem energetskega trga in z izvajanjem najkakovostnejših storitev za vse udeležence trga ter podpiranjem okoljevarstvenih politik EU in Slovenije. Skupaj s ključnimi deležniki so cilji, vizija in poslanstvo definirani v strateških dokumentih družbe, ki jih potrjuje nadzorni svet oziroma Vlada Republike Slovenije. Podrobneje so zastavljeni cilji in njihovo doseganje opisani v nadaljevanju.

S sprejemom nove zakonodaje v letu 2021 je v okviru ZSROVE prišlo do večjih sprememb za prihodnje delovanje gospodarske javne službe (GJS) CP. Ključne

spremembe so uvedba kontaktne točke (pomoč vlagateljem na upravnem področju vlaganj v obnovljive vire energije), razširitev sistema potrdil o izvoru, uvedba investicijskih subvencij za elektrarne (in kombinacije z baterijskimi hranilniki) v novem sistemu samooskrbe, širitev sistema subvencij za OVE kot tudi širitev nekaterih obstoječih nalog. Novi ZOEE pa na področju GJS OT predvideva zlasti spremembe v povezavi s trgov prožnosti, izračunom bilančnega obračuna, objavo notranjih informacij za spremljanje trga ter spremembe pri delovanju izravnalnega trga.

PREDSTAVITEV DRUŽBE

POPIS BISTVENOSTI⁶

Matrika bistvenosti je osnovni okvir oziroma orodje, ki ga družba uporablja pri upravljanju odnosov s strateškimi javnostmi oziroma svojimi ključnimi deležniki. Opredelili smo bistvene teme trajnostnega razvoja in jih ocenili z vidika pomembnosti za naše ključne deležnike in z vidika pomembnosti za družbo Borzen. Na podlagi bistvenih vsebin standardov GRI in na podlagi strategije ter aktivnosti družbe Borzen smo bistvene vsebine razdelili v sledeče sklope:

- ▶ EKONOMSKI VIDIKI.
- ▶ DRUŽBENI VIDIKI (ZAPOSLeni IN DRUŽBENO OKOLJE).
- ▶ ZAPOSLeni.
- ▶ OHRANJANJE INTELKTUALNEGA KAPITALA.
- ▶ OKOLJE.

Znotraj navedenih vidikov so izpostavljeni ključni atributi:

EKONOMSKI VIDIKI

- ▶ Stabilnost in poslovna uspešnost družbe.
- ▶ Zanesljivost plačil.

DRUŽBENI VIDIKI

- ▶ Kakovostno in pravočasno izvedene storitve.
- ▶ Nadgradnja obstoječega sodelovanja.
- ▶ Ugled družbe.
- ▶ Prijazen odnos do strank.
- ▶ Vključenost lokalne skupnosti.

ZAPOSLeni

- ▶ Zanesljivost in zaupanje v družbo.
- ▶ Skrb za zaposlene.
- ▶ Varnost in zdravje pri delu.
- ▶ Odnosi med zaposlenimi.
- ▶ Zadovoljstvo zaposlenih.
- ▶ Izobraževanje, usposabljanje in karierni razvoj zaposlenih.
- ▶ Raznolikost, enake možnosti in nediskriminacija.

VIDIKI OHRANJANJA INTELKTUALNEGA KAPITALA

- ▶ Transparentnost in skladnost poslovanja.

OKOLJE

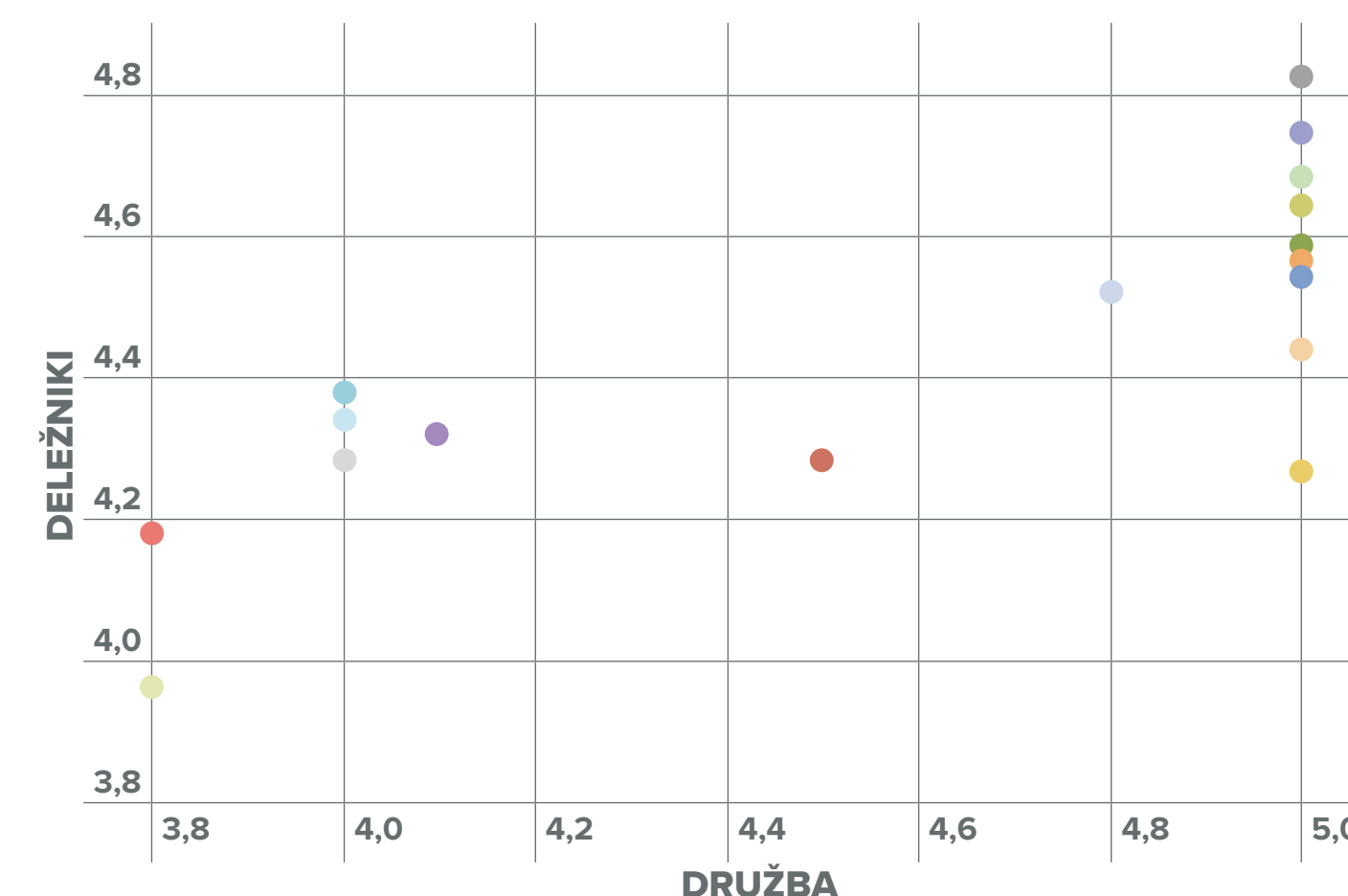
- ▶ Skrb za okolje.

POVEZUJOČI BISTVENOSTI

- ▶ Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje družbe.
- ▶ Učinkovit sistem upravljanja tveganj.

Ocene ključnih deležnikov so bile pridobljene s pomočjo vprašalnika, iz prejetih odgovorov pa smo izdelali matriko bistvenosti z osemnajstimi ključnimi atributi. V nadaljevanju sledi matrika bistvenosti iz leta 2018.

MATRIKA BISTVENOSTI



LEGENDA:

- Kakovostno in pravočasno izvedene storitve GJS
- Karierni razvoj
- Nadgradnja obstoječega sodelovanja
- Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje družbe
- Odnosi med zaposlenimi
- Prijazen odnos do strank
- Raznolikost, enake možnosti in nediskriminacije
- Redni plačniki
- Skrb za okolje
- Stabilnost in poslovna/finančna uspešnost družbe
- Transparentnost in skladnost poslovanja družbe
- Učinkovit sistem upravljanja tveganj
- Ugled družbe
- Vključenost lokalne skupnosti
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Zagotavljanje varnega delovnega okolja
- Zanesljivost in zaupanje v družbo
- Zaposlovanje in zaupanje v družbo

Izbrani kazalniki s pomočjo deležnikov odražajo vse tiste elemente, ki v sklopu poslovanja naše družbe puščajo najmočnejši trajnostni pečat. Z izbranimi kazalniki želimo prikazati najpomembnejše vplive našega poslovanja na družbo in okolje.

3

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE



KORPORATIVNO
UPRAVLJANJE⁷

SISTEM VODENJA DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlansko, predstavlja ga direktor družbe, ki mu odgovarjajo direktorji področij, njim pa vodje služb. Skozi natančno definirane procese je zagotovljeno ustrezno izvajanje vseh dejavnosti družbe, pri čemer vodje službe oziroma skrbniki posameznih procesov redno seznanjajo nadrejene in poslovodstvo o poteku procesov ter jih vključujejo v odločitve. Vzpostavljeni in informacijsko podprti so delovni tokovi, ki vključujejo tako usklajevanja, kot potrjevanja na ustreznih ravneh, pri čemer vse pomembnejše dokumente potrjuje poslovodstvo. Na tedenski ravni se praviloma sestaja kolegij direktorja, ki s sklepi upravlja poslovanje družbe. Podrobnejša poročila se za poslovodstvo in nadzorni svet pripravljajo na kvartalni ravni, ko se spremlja tudi izpolnjevanje strateških ciljev in pripravlja poročilo o celovitem obvladovanju tveganj v družbi. Poslovodstvo in direktorji področji so praviloma nosilci strategije družbe in skupaj z vodji služb tudi pripravljavci poslovnih načrtov družbe. Načela za sprejemanje odločitev poslovodstva temeljijo zlasti na gospodarnosti poslovanja, razvojnemu premisleku znotraj energetskega in širšega trga ter trajnostnem razvoju. S cilji družbe so seznanjeni vsi zaposleni, ki se zavedajo, da rezultate lahko dosegamo le s skupnimi močmi.

IZJAVA O UPRAVLJANJU⁸

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe skladno s 70. členom Zakona o gospodarskih družbah in 3.4.1. točko Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podajata Izjavo o upravljanju, ki smiselno podaja vsebine, kot jih zahteva 70. člen Zakona o gospodarskih družbah za javne delniške družbe.

1. SKLICEVANJE NA KODEKS KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA DRUŽB S KAPITALSKO NALOŽBO DRŽAVE

Družba Borzen, d.o.o. smiselno sledi priporočenim standardom Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je sprejela uprava Slovenskega državnega holdinga d.d. (SDH) dne 17.03.2021, omenjeni Kodeks pa je javno dostopen na spletni strani izdajatelja Kodeksa.

2. BORZEN, D.O.O. PRI UPRAVLJANJU ODPSTOPA OD NASLEDNJIH DOLOČB:

Posamezna odstopanja od zgoraj navedenega Kodeksa so skupaj z navedborazlogov razkrita v nadaljevanju te izjave.

Glede na velikost družbe ter način njenega upravljanja, vključno z velikostjo nadzornega sveta, določene določbe Kodeksa za Borzen, d.o.o. niso uporabljive in jih zato pri upravljanju niti ni mogoče upoštevati.

Pri tem gre za naslednja določila Kodeksa:

| ŠTEVILKA V KODEKSU | ZAVEZUJE BORZEN | BORZEN UPOŠTEVA | OBRAZLOŽITEV |
|--|-----------------|-----------------|---|
| 3.2 | NE | NE | Določba ne velja za majhno družbo z omejeno odgovornostjo. |
| 4.2 | NE | NE | Družba ima samo enega družbenika. |
| 4.2.4 | NE | NE | Določba velja le za javne delniške družbe. |
| 4.3 | NE | NE | Določba ne velja za Borzen, ker skladno z določbo 511. člena EZ-1 pravice in dolžnosti, ki pripadajo Republiki Sloveniji na podlagi kapitalске naložbe v teh družbah, z dnem uveljavitve tega zakona izvršuje vlada, in je posledično ni mogoče izvajati. |
| 9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9 9.2.10 in 9.3 | NE | NE | Ker je Borzen majhna družba, skladno s priporočilom 9.2.3. ni predvideno, da bi bila posebej organizirana služba notranje revizije. |

Družba Borzen pri upravljanju **delno upošteva** naslednja priporočila:

| ŠTEVILKA V KODEKSU | ZAVEZUJE BORZEN | BORZEN UPOŠTEVA | OBRAZLOŽITEV |
|--------------------|-----------------|-----------------|---|
| 6.1.5 | DA | DELNO | Vlada Republike Slovenije se je odločila, da bo namesto nadzornega sveta o nekaterih vrstah poslov odločala Vlada Republike Slovenije, kot je to razvidno iz Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. |
| 8.3 | DA | DELNO | Borzen razkriva le bruto prejemke direktorja in članov nadzornega sveta v skladu z zakonskimi zahtevami, ne pa tudi neto prejemkov (neto izplačilo je posledica osebnih okoliščin). |

Družba Borzen pri upravljanju **ne upošteva** naslednjih priporočil:

| ŠTEVILKA V KODEKSU | ZAVEZUJE BORZEN | BORZEN UPOŠTEVA | OBRAZLOŽITEV |
|--------------------|-----------------|-----------------|---|
| 6.5.1 | DA | NE | Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, priprava kompetenčnih profilov ni smiselna niti potrebna. |
| 6.9.7 | DA | NE | Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, upoštevanje priporočil 6.9.3, 6.9.4 in 6.9.5. |
| 6.10.1 | DA | NE | Vlada Republike Slovenije pri upoštevanju višine sešnin in plačila za funkcijo ni upoštevala priporočil SDH. |

Družba Borzen pri svojem poslovanju upošteva določila Kodeksa.

Z uveljavitvijo EZ-1 je pravice edinega družbenika družbe Borzen, d.o.o. začela izvrševati Vlada Republike Slovenije.



3. SISTEM UPRAVLJANJA DRUŽBE

Družba Borzen ima dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja družbe so poslovodstvo, nadzorni svet in družbenik.

POSLOVODSTVO DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor Martin Bratanič vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. novembra 2020 dalje, ko je nastopil petletni mandat vodenja družbe.

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in sprejemljivega plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost). Prejemki so opredeljeni v računovodskem poročilu družbe.

SESTAVA POSLOVODSTVA DRUŽBE BORZEN

MARTIN BRATANIČ, direktor družbe

Letnica rojstva: **1966**

Izobrazba: **univ. dipl. inženir tehnologije prometa** / Strokovni profil: **energetika in gospodarstvo**

Prvo imenovanje na funkcijo: **1. 11. 2020**

Zaključek funkcije: **31. 10. 2025**

Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen:
predsednik nadzornega sveta v družbi INFRA, d.o.o. in predsednik nadzornega sveta v družbi SODO, d.o.o.



NADZORNI SVET DRUŽBE

Nadzorni svet družbe ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. tri člane, ki jih imenuje družbenik za obdobje petih let.

Nadzorni svet po konstitutivni seji z dne 19. junija 2020 deluje v sestavi:

- ▶ predsednik nadzornega sveta: Peter Žmak,
- ▶ namestnik predsednika nadzornega sveta: Tomaž Kokot,
- ▶ član nadzornega sveta: Davorin Dimič.

Pristojnosti nadzornega sveta so skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. naslednje:

- ▶ imenuje in razreši direktorja,
- ▶ preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička, o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za skupščino in potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,
- ▶ predlaga skupščini sprejem sklepov iz njene pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih strani direktorja,
- ▶ sprejema letni načrt poslovanja,
- ▶ obravnava letno poročilo družbe ter izda obrazloženo mnenje k letnemu poročilu,
- ▶ izdaja obrazloženega mnenja k strateškemu načrtu družbe,
- ▶ sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem ter potrjuje vsebine ostalih pogodb, ki jih družba sklene z direktorjem ali prokuristom,
- ▶ izdaja soglasja direktorju k imenovanju člana nadzornega oziroma upravnega organa pravne osebe, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- ▶ izdaja soglasja direktorju za razpolaganje z delnicami oziroma deležem v pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- ▶ izdaja soglasja direktorju za razpolaganje z delnicami oziroma deležem v pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- ▶ lahko zahteva od direktorja kakršnokoli informacijo, potrebno za izvajanje nadzora v družbi in odvisnih oziroma podrejenih družbah.

KORPORATIVNO
UPRAVLJANJE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

SESTAVA NADZORNEGA SVETA DRUŽBE BORZEN⁹:

PETER ŽMAK, predsednik nadzornega sveta

Letnica rojstva: **1972**

Izobrazba: **univ. dipl. inž. elektrotehnike** / Strokovni profil: **računalništvo in/ali informacijske tehnologije**

Začetek mandata: **12. 6. 2020 (predstavnik kapitala)**

Zaključek mandata: **17. 4. 2024**

Udeležba na sejah NS: **17/17**

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: **DA**

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: **NE**

Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen: **izvršni direktor v podjetju LIČER SOLUTIONS, d.o.o.**

TOMAŽ KOKOT, namestnik predsednika nadzornega sveta

Letnica rojstva: **1988**

Izobrazba: **magister ekonomskih in poslovnih ved** / Strokovni profil: **računalništvo in/ali informacijske tehnologije**

Začetek mandata: **12. 6. 2020 (predstavnik kapitala)**

Zaključek mandata: **17. 4. 2024**

Udeležba na sejah NS: **13/17**

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: **DA**

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: **NE**

Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen: **začasni direktor (generalni direktor) družbe POŠTA SLOVENIJE, d.o.o. na podlagi 2. odstavka 273. člena ZGD-1, skupaj z enim članom posloводства, predsednik nadzornega sveta družbe INTEREUROPA d.d. in član nadzornega sveta družbe ŠPORTNA LOTERIJA IN IGRE NA SREČO, d.d.**

DAVORIN DIMIČ, član nadzornega sveta

Letnica rojstva: **1975**

Izobrazba: **univ. dipl. ekonomist, mag. financ in mednarodnega poslovanja, mag. energetskega managementa** / Strokovni profil: **Finance in energetika**

Začetek mandata: **12. 6. 2020 (predstavnik kapitala)**

Zaključek mandata: **17. 4. 2024**

Udeležba na sejah NS: **17/17**

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: **DA**

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: **NE**

Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen: **član nadzornega sveta ELEKTRO LJUBLJANA, d.d.**



Nadzorni svet je za potrebe svojega delovanja 22. julija 2020 ustanovil revizijsko komisijo, ki deluje v sestavi:

- ▶ predsednik revizijske komisije: Davorin Dimič,
- ▶ namestnik predsednika revizijske komisije: Tomaž Kokot,
- ▶ zunanji član revizijske komisije: Braco Mihelj.

Člani nadzornega sveta in člani revizijske komisije so bili v letu 2021 upravičeni do prejemkov za svojo funkcijo na podlagi veljavnega sklepa družbenika, ki je podrobneje opredeljena v računovodskem poročilu.

Člani nadzornega sveta so se seznanili s kriteriji neodvisnosti in so podpisali izjavo o neodvisnosti.

DRUŽBENIK¹⁰

Edini družbenik družbe Borzen, d.o.o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve novega zakona EZ-1 v marcu 2014 izvršuje Vlada Republike Slovenije.

Družbenik odloča o vseh zadevah iz njegove pristojnosti samostojno. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. družbenik odloča o naslednjih zadevah:

- ▶ sprejemu akta o ustanovitvi družbe in njegovih dopolnitvah,
- ▶ imenovanju revizorja,
- ▶ sprejemu letnega poročila,
- ▶ sprejemu strateškega načrta družbe,
- ▶ uporabi bilančnega dobička ter pokrivanju bilančne izgube,
- ▶ podelitvi razrešnice direktorju,
- ▶ imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta,
- ▶ podelitvi razrešnice članom nadzornega sveta,
- ▶ ukrepih za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- ▶ delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- ▶ soglasje direktorju k najemu kreditov v vrednosti nad 1 mio EUR,
- ▶ soglasje direktorju k izdaji poročila družbe pravnim osebam, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- ▶ zastopanju družbe v sodnih postopkih zoper člane nadzornega sveta,
- ▶ prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju,
- ▶ drugih zadevah, ki jih določa zakon in niso prenesene na nadzorni svet.

Družbenik običajno enkrat letno zaseda na skupščini. V poslovnem letu 2021 sta bili izvedeni dve skupščini, in sicer prva 22. julija 2021, na kateri je družbenik sprejel Letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2020, in odločil, da se bilančni dobiček družbe Borzen, d.o.o., v višini 1.131.325,00 EUR uporabi tako, da se dobiček v višini 250.000,00 EUR nameni za izplačilo družbeniku, preostanek dobička v višini 881.325,00 EUR pa se razporedi v druge rezerve iz dobička. Družbenik je na skupščini podelil razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta za delo v letu 2020 ter sprejel besedilo Akta o spremembah in dopolnitvah Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.

Na drugi skupščini, 2. decembra 2021, je družbenik sprejel Sklep k podaji soglasja direktorju družbe k sklenitvi Pogodbe o okvirnem kreditu kot solidarni porok družbi BSP d.o.o. do višine glavnice 1.750.000,00 EUR z morebitnimi stranskimi obveznostmi in k izročitvi bianko menic banki za zavarovanje obveznosti ter za revidiranje računovodskih izkazov družbe za poslovna leta 2021, 2022 in 2023 imenoval družbo BDO Revizija, d.o.o.

4. IZJAVA O SKLADNOSTI Z DOLOČBAMI KODEKSA O UPRAVLJANJU DRUŽB S KAPITALSKIMI NALOŽBAMI DRŽAVE

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. izjavljata, da družba pri svojem delu in poslovanju smiselno spoštuje določbe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo držav, razen določbe, ki so navedene v 2. poglavju te izjave.

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, d.o.o. za leto, končano na dan 31. december 2021, in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelani na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2021.

5. SISTEM NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ DRUŽBE

V družbi izvajamo sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganja skladno s sistemom celovitega obvladovanja tveganj.

Družba Borzen spremlja širok nabor tveganj s področja varovanja informacij in s certificiranjem po standardu ISO/IEC 27001:2013 za vodenje varovanja informacij zagotavlja skladnost s Splošno uredbo o varstvu podatkov (Regulation (EU) 2016/679, ang. »General Data Protection Regulation« ali krajše: GDPR), z Zakonom o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07) in z Zakonom o informacijski varnosti (Uradni list RS, št. 30/18).

Arhiv Republike Slovenije je s potrditvijo Notranjih pravil družbe Borzen ugotovil, da Borzen upravlja dokumentarno in arhivsko gradivo skladno z Zakonom o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Uradni list RS, št. 30/06 in 51/14). Z Notranjimi pravili družbe Borzen so določene notranje kontrole po poslovnih procesih.

6. SISTEM KORPORATIVNE INTEGRITETE V DRUŽBI

Družba Borzen spoštuje priporočila dobre korporativne prakse SDH in Združenja nadzornikov Slovenije.

POVEZANE DRUŽBE

Borzen je kapitalsko udeležen v družbi BSP Energetska Borza d.o.o., pri kateri je sodeloval tudi kot njen soustanovitelj.

Družbo BSP Energetska Borza d.o.o. Borzen obvladuje skupaj z družbo ELES, d.o.o., vsak v višini 50 odstotkov poslovnega deleža.

Družba BSP organizira trgovanje z elektriko za dan vnaprej in znotraj dneva na slovenskem borznem trgu. Od februarja 2015 je slovenski borzni trg del enotnega evropskega borznega trga za dan vnaprej (SDAC) in od novembra 2019 so-upravitelj enotnega evropskega borznega trga znotraj dneva (SIDC). Na podlagi Uredbe 2015/1222 (o določitvi smernic za dodeljevanje zmogljivosti in upravljanje prezasedenosti) je družba BSP v zadnjem četrletju leta 2015 z odločbo Agencije za energijo RS pridobila status Imenovanega Operaterja Trga z Električno Energijo (IOTEE) v Republiki Sloveniji, ki ji nalaga, da v sodelovanju s sistemskim operaterjem prenosnega omrežja, izvaja enotno spajanje trgov za dan vnaprej na

mejah slovenskega elektroenergetskega sistema. Decembra 2019 je bil omejeni status družbi BSP podaljšan za obdobje štirih let.

Na podlagi znanja in izkušenj pri nujenju celovitih storitev, ki zajemajo tako proces avkcijskega načina trgovanja, sprotnega načina trgovanja kot tudi finančni obračun in poravnavo poslov sklenjenih na borzi ali izven borze (OTC), je družba BSP v širši regiji prepoznana kot transparenten in likviden sprotni trg z elektriko. V letu 2021 je znašal obseg trgovanja na slovenskem borznem trgu 9,75 TWh, vrednost finančne poravnave sklenjenih poslov na borzi pa 1,354 mrd EUR.

Družba BSP je poslovno leto 2021 zaključila s čistim poslovnim izidom obračunskega obdobja v višini 719 tisoč EUR. Na pozitiven rezultat so vplivali predvsem dodatni prihodki iz naslova provizij za trgovanje znotraj dneva in dodatni prihodki iz naslova nadzora operativnega izvajanja enotnega evropskega borznega trga znotraj dneva (v imenu SIDC).

NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA



Družba Borzen je v letu 2021 izpeljala več projektov in aktivnosti, ki podpirajo razvoj slovenskega energetskega trga, s čimer je nadaljevala z uresničevanjem svojega poslanstva operaterja trga z elektriko.

SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE

Sodelovanje posloводства in nadzornega sveta v novi sestavi je bilo tvorno in je nadzornikom zagotavljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacijo zastavljenih ciljev družbe. Ocenjujemo, da so bili zastavljeni cilji kakovostno izpolnjeni in da je bilo sodelovanje nadzornega sveta in posloводства družbe uspešno.

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Celotni sestav nadzornega sveta Borzena sprejema svojo vlogo nadzornega organa z veliko odgovornostjo in z jasnim zavedanjem vloge Borzena kot operaterja trga na slovenskem trgu z elektriko. Nadzorni svet zato od posloводства družbe Borzen in vseh njenih sodelavcev pričakuje ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

Nadzorni svet se je sestel na 15 rednih sejah ter izvedel dve korespondenčni seji. Na vseh rednih sejah je bilo prisotno tudi posloводство, s katerim je predsednik nadzornega sveta v okviru svojih pristojnosti sodeloval tudi v času med rednimi sejami.

Svoje redno delovanje je nadaljevala tudi Revizijska komisija Nadzornega sveta, ki se je v letu 2021 sestala na enajstih rednih sejah ter delovala skladno s sprejetim poslovníkom o delu revizijske komisije.

Nadzorni svet je obravnaval zadeve skladno z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta.

Nadzorni svet se je seznanjal s četrletnimi poročili posloводства in drugimi rednimi poročili. Nadzorni svet je pozorno spremljal spremembe zakonodaje ter nove naloge družbe. Nadzorni svet je ves čas spremljal tudi poslovanje podjetja BSP Energetska Borza d.o.o., v kateri je družba Borzen kapitalsko udeležena v višini 50 odstotkov ter spremljal potek strateškega povezovanja podjetja BSP.

Tekom svojega dela v letu 2021 je Nadzorni svet vseskozi nadziral poslovanje družbe v smislu spoštovanja Kodeksa in priporočil Slovenskega državnega holdinga.

Peter Žmak,
predsednik Nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o.

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

Letno poročilo družbe Borzen združuje in povezuje poročanje o finančnem in nefinančnem poslovanju v okviru poslovnega poročila. To je zasnovano kot poročanje o plemenitenju vhodnih kapitalov, s katerimi ustvarjajo vrednost za ključne deležnike. S tem deloma že sledimo usmeritvam celovitega poročanja (Integrated Reporting, www.integratedreporting.org, The International <IR> Framework; 2021) vendar celovito prilagajanje tem usmeritvam, ki zagotavljajo polno povezljivost finančnega kapitala z nefinančnimi sledi v naslednjih letih poročanja.

Pri tako zasnovanem korporativnem poročanju v tem poročilu upoštevamo zahteve oziroma pričakovanja:

- ▶ Novele ZGD – 1J (Direktiva 2014/95/EU) o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti.
- ▶ Usmeritev o preglednosti poslovanja in poročanju, kot so zajete v 8. točki Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH, d. d., november 2019).
- ▶ Smernic trajnostnega poročanja GRI, s prehodom na standarde GRI in z nadaljevanjem uporabe sektorskih razkritij GRI EUSD za elektroenergetske družbe. Tabela sklicevanja na standarde GRI v poglavju Skladnosti s smernicami trajnostnega razvoja.
- ▶ Usmeritve Value Reporting foundation (<https://www.valuereportingfoundation.org/>) in Integrated reporting framework (<https://www.valuereportingfoundation.org/wp-content/uploads/2021/07/InternationalIntegratedReportingFramework.pdf>).



POSLOVNO POROČILO

4

POVZETEK

REZULTATOV



POVZETEK REZULTATOV¹¹



DOSEŽENI CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA V LETU 2021

- ▶ Dosegati zadovoljivo donosnost.
- ▶ Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- ▶ Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

| NAČRTOVANI CILJI ZA 2021 | IZPOLNJEVANJE CILJEV V 2021 |
|---|--|
| <p>Sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga</p> | <p>Projekt BD4NRG – Big Data for Next Generation Energy: Projekt se izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v januarju 2021, s trajanjem treh let. Temeljni namen projekta je pregled različnih vidikov problematike velikega obsega podatkov (»big data«) v energetskega kontekstu, tudi preko več pilotnih primerov. Za Borzen je projekt dodatno pomemben, ker naslavlja (tudi) problematiko agregatorjev, ki je eden ključnih elementov prihajajoče spremembe modela trga (tudi) zaradi paketa »Čista energija za vse Evropejce«.</p> <p>Projekt FARCROSS – Facilitating Regional Cross-border Electricity Transmission through Innovation: Projekt se izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v oktobru 2019, trajanje je štiri leta. Temeljni namen projekta je optimizacija izrabe fizične (čezmejne) elektroenergetske infrastrukture s ciljem razvoja rešitve, kar vključuje tako fizične posege kot spremembe postopkov, ki bi povečale možne pretoke moči na enaki fizični infrastrukturi (čezmejni vodi).</p> <p>Projekt NEDO-Fleks: Projekt, ki se je pričel sredi leta 2019, naslavlja problem prožnosti in vzdržnosti elektroenergetskega sistema in pametnih skupnosti. Naloga Borzena je preučiti vpliv sodelovanja baterijskega hranilnika v avtomatski regulaciji frekvence elektroenergetskega sistema na bilančni obračun in nadgraditi agregacijsko-trgovalno platformo. Cilj projekta je sicer razviti krmilni sistem baterijskega hranilnika električne energije, napredne algoritme sistema WAMS (Wide Area Management System (and Control)), nove module k področnemu sistemu upravljanja z energijo, platformo za obveščanje in nadgrajeno platformo za prožnost trga, ki bodo omogočali trajnostni razvoj, zanesljivejšo oskrbo z električno energijo v izrednih razmerah, učinkovito rabo energije, multifunkcionalno rabo opreme in maksimalno vključitev odjemalcev na elektroenergetske trge.</p> |
| <p>Razvoj storitev centra za podpore</p> | <p>Z željo slediti trendom digitalizacije ter hkrati večje prijaznosti do uporabnika imamo za uporabnike storitev centra za podpore vzpostavljen spletni portal, ki omogoča enostavno in hitro izdajo računov, oddajo vlog, pregledovanje podatkov o proizvodnji, spremembo kontaktnih podatkov ter dostop do novic, vezanih na podpore. V spletni portal je registriranih že več kot 1650 uporabnikov, na mesečni ravni pa je preko portala v povprečju izdanih že več kot 2000 računov.</p> |
| <p>Razvoj energetske učinkovitih storitev</p> | <p>Evropski zeleni dogovor je zaveza vseh članic EU, v okviru katerega je potrebno doseči tudi povečanje deleža OVE v končni porabi energije in zmanjšanje porabe energije v vseh snovnih tokovih, kar je tudi nacionalni cilj v NEPN. Razvojne aktivnosti v letu 2021 so tako potekale v smeri zaznavanja potreb centra za podpore in prepoznavanja trendov zelenega, digitalnega in pravičnega prehoda, ki še niso obvezujoče za Borzen, a bodo v prihodnje. Tako so potekale aktivnosti za razvoj kompetenc in snovanje projektov z različnimi deležniki za pospeševanje OVE-URE investicij.</p> |

POVZETEK REZULTATOV

| NAČRTOVANI CILJI ZA 2021 | IZPOLNJEVANJE CILJEV V 2021 |
|--|---|
| Razvoj enotne kontaktne točke za investicije v OVE | Centru za podpore je v okviru ZSROVE zaupana naloga za vzpostavitev kontaktne točke, ki bo pospešila prehod v trajnostno proizvodnjo energije in bo zadolžena za poenostavitev, pospešitev in večjo usklajenost upravnih postopkov v zvezi z vlaganjem v OVE. |
| Zadovoljstvo deležnikov | Izvedba analize zadovoljstva deležnikov in različnih aktivnosti, predvsem na področju komuniciranja z deležniki; z večjim vključevanjem deležnikov kot tudi z bolj usmerjeno komunikacijo in novimi vsebinami. |
| Družbena odgovornost | Kakovostno in zanesljivo izvajanje osnovnih dejavnosti operaterja trga z elektriko in centra za podpore, izvajanje dejavnosti informiranja in ozaveščanja o trajnostni energiji, ohranjanje Certifikata družbeno odgovorno podjetje in Družini prijazno podjetje, priprava Trajnostnega poročila skladno z GRI standardi. |
| Optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja | Optimizirali in posodobili smo določene poslovne procese ter temu ustrezno prilagodili informacijsko podporo. |
| Prehod na 15-minutni obračunski interval | Slovenski trg električne energije je z datumom dobave 1. januar 2021 prešel iz urnega na 15-minutni obračunski interval. Prehod je celotno leto 2020 terjal precej priprav tako pri Borzenu kot pri drugih akterjih, saj je bilo med drugim potrebno prilagoditi aplikacije, zaledne podatkovne sisteme in napovedne modele. Največji izziv je predstavljala uvedba nove aplikacije za pripravo bilančnega obračuna ter prilagoditev aplikacije za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi kot tudi zagotovitev potrebnih podatkov članom bilančne sheme za pripravo na prehod. |
| Zagotavljanje skladnosti s standardi informacijske varnosti in digitalnega poslovanja | Upravljanje z informacijsko varnostjo razumemo kot stalen proces, ki zajema načrtovanje, izvajanje, nadzor in ukrepanje, s katerim nenehno dvigujemo raven varovanja informacij. V letu 2020 je Borzen uspešno izvedel zunanjo kontrolno presojo po standardu ISO/IEC 27001:2013. Za zagotavljanje zanesljivosti delovanja visoke razpoložljivosti je bila v letu 2020 izvedena investicija v nakup zmogljivejših optičnih modulov. Posebna pozornost pa je bila tako z investicijami kot z mehкими pristopi usmerjena na področje informacijske in kibernetske varnosti. |
| Zniževanje ogljičnega odtisa družbe | Z različnimi ukrepi v družbi poskušamo iz leta v leto zmanjševati ogljični odtis, ki ga puščamo na okolje, pri čemer se glede na dejavnost družbe orientiramo zlasti na službene poti. V letu 2021 se je ogljični odtis v primerjavi s preteklim letom sicer zvišal, saj so se službene poti v mesecih, ko je bila epidemiološka slika ugodnejša, povečale. Še vedno pa je bil ogljični odtis v letu 2021, v primerjavi z leti pred pandemijo, precej nižji. |
| Spodbujanje zavzetosti zaposlenih | V letu 2021 se je zmanjšala fluktuacija zaposlenih glede na leto poprej. Na področju zavzetosti in motiviranja pa smo se v največji meri posvečali izzivom, ki jih je prinašal izredno povečan obseg dela od doma ter na splošno situacije povezane z epidemiološko sliko v državi. Posvetili pa smo se tudi vključevanju velikega dela novozaposlenih v naši družbi. |
| Doseganje načrtovane donosnosti | Družba je v letu 2021 dosegla višje kazalnike donosnosti od planiranih zaradi višjega realiziranega dobička, ki je posledica optimizacije poslovnih odhodkov, predvsem stroškov materiala in storitev. Dobičkonosnost kapitala (ROE) je višji za 3 odstotne točke, medtem ko je dobičkonosnost sredstev (ROA) višja za 0,05 odstotne točke. Višji dobiček na ROA ne vpliva v veliki meri, ker so med sredstvi družbe zajeta tudi sredstva centra za podpore in bilančnega obračuna, ki jih ima družba v upravljanju. |

5

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2021



VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2021



Tudi leto 2021 je, podobno kot 2020, najbolj zaznamovala globalna pandemija bolezni COVID-19. Na Borzenu smo se ves čas prilagajali ukrepom in omejitvam ter sprejeli številne ukrepe, katerih cilj je bil nemoteno izvajanje ključnih nalog in poslovnih procesov v družbi. V veliki meri se je delo opravljalo od doma. Za zagotovitev neprekinjenega poslovanja informacijskih sistemov družbe smo sledili načrtu, s katerim se zagotavlja stabilnost poslovanja v različnih okoliščinah. Slednji deluje po načelih in v skladu s standardom ISO 27001.

Zaradi omejitvenih ukrepov so tako slovensko kot EU in tuja gospodarstva tekom leta 2020 močno zmanjšala stopnje rasti oziroma prešla celo v recesijo. Vpliv na sektor energetike je bil bistveno manjši kot pri drugih segmentih gospodarstva in podobno velja tudi za Borzen. V letu 2021 se je trend povsem obrnil, še posebej pa to velja za energetske trge, kjer je prišlo v drugi polovici leta do ekstremne rasti cen, pogojene z več dejavniki, med katerimi je bil, po analizi ACER, ključen plinski trg. Kot že omenjeno, so se vse naloge Borzena izvajale nemoteno, čeravno v delno prilagojenih okoliščinah.

Trend povečanih investicij v obnovljive vire energije s ciljem doseganja minimalnih deležev, določenih z Direktivo 2009/28/ES, se je v Sloveniji docela umiril že leta 2015. Kljub izvedenim razpisom, je realizacija projektov (in njihov dejanski vstop v podporno shemo) trenutno še vedno zelo slaba. Ključni problem predstavlja umeščanje elektrarn v prostor, kar se ureja izven podporne sheme. Predvidevamo, da veliko projektov, ki so bili potrjeni na razpisih Agencije za energijo ne bo realiziranih, saj je pogoj, da mora biti elektrarna priključena na omrežje v treh oziroma največ petih letih, če gre za zahtevni objekt oziroma je potrebno gradbeno dovoljenje. Slovenija končnega cilja 25 odstotkov OVE v bruto končni rabi do leta 2020 ni dosegla, primanjkljaj je bil nadomeščen s t.i. »statističnim transferom«, pogodbeno dogovorjenim med Republiko Slovenijo in Češko republiko.

Tendenčno se okolje tako v Sloveniji kot tudi v Evropi giblje v smeri večje integracije in »poglabljanja« trgov. Borzen tej tendenci sledi s sodelovanjem v

evropskih projektih ter združenjih (predvsem v evropskem združenju borz in operaterjev energetskih trgov EuroPEX) ter v smeri večje izrabe in poudarka na obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije. Na splošno pa se na trgu nadaljuje koncentracija.

Tekom 2021 se je nadaljeval postopek prenosa zakonodajnega EU paketa »Čista energija za vse Evropejce« v slovenski pravni red, pri čemer smo aktivno sodelovali tudi na Borzenu. Med drugim sta bila sprejeta in uveljavljena Zakon o oskrbi z električno energijo (ZOEE) in Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (ZSROVE). Pri obeh smo podali več predlogov in pripomb. V okviru omenjenih zakonov so bile Borzenu zaupane dodatne naloge.

Naš trud je še naprej usmerjen v izvajanje aktivnosti, ki zagotavljajo transparentnost trga z elektriko, med drugim s pripravo pravil za posamezne segmente energetskega trga, izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga, spodbujanjem pretoka izmenjave podatkov na trgu ter ne nazadnje s sprotim in popolnim objavljanjem podatkov, poročil in drugih informacij. Poleg tega pa smo aktivni na področju spodbujanja investicij in rabe obnovljivih virov energije ter učinkovite rabe energije. Podnebna tematika, trendi in zaveze, kot na primer Evropski zeleni dogovor in mehanizem pravičnega prehoda, so usmerjeni v ustvarjanje brezogljične družbe. Evropski zeleni dogovor je energetski sektor prepoznal kot enega izmed ključnih generatorjev novega zelenega investicijskega cikla. Energetski sektor bo moral ob doseganju ciljev zagotoviti pogoje za dostop do dolgoročne, trajnostne energije, pri čemer je odvisen tudi od ostalih sektorjev (poraba energije v vseh snovnih tokovih). Razumevanje te dinamike je osnova za razmišljanje o t.i. Zelenem in pravičnem prehodu, kjer so ključni ukrepi z vidika rabe energije prav učinkovita raba energije in povečanje deleža proizvodnje iz obnovljivih virov.

6

PROIZVODNI KAPITAL



PROIZVODNI KAPITAL



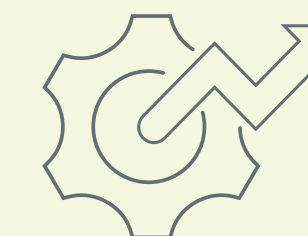
2,14 mio EUR

vrednost materialnih sredstev



382 tisoč EUR

vrednost nematerialnih sredstev (software)



348 tisoč EUR

amortizacija

Proizvodni kapital so predvsem objekti, naprave, orodja in tehnologije, ki jih imamo na voljo za opravljanje naših dejavnosti. Družba Borzen ima v lasti pisarniške poslovne prostore na Dunajski cesti 156 v Ljubljani, kjer imamo vzpostavljeno tudi celotno IT infrastrukturo, z vso potrebno programsko opremo in informacijsko-komunikacijske tehnologije. Ker je celotni obseg dejavnosti družbe Borzen storitvene narave, se navedeni proizvodni kapital uporablja za izvajanje vseh naših dejavnosti:

- ▶ evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter pripravo okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja,
- ▶ izvajanje bilančnega obračuna vključno s finančno poravnavo,
- ▶ vodenje bilančne sheme,
- ▶ izvajanje podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije,
- ▶ vodenje registra potrdil o izvoru,
- ▶ izvajanje dejavnosti na nereguliranem trgu – REMIT poročanje, kliring borznih poslov in IT podpora za hčerinsko družbo BSP, d.o.o. in razvoj storitev centra za podpore.
- ▶ izvajanje programov informiranja in ozaveščanja.

V letu 2021 smo zaradi povečanja števila zaposlenih, kar je odraz dodatnih nalog, zaupanih s strani zakonodajalca, kupili dodatne poslovne prostore na Dunajski cesti 156 v Ljubljani.

INFORMACIJSKA INFRASTRUKTURA

Zagotavljanje neprekinjenega poslovanja naše družbe je eden pomembnih elementov stabilnega delovanja elektroenergetskega sistema. S sledenjem tehnološkemu razvoju in z vzdrževanjem visokega tehnološkega nivoja izvajanja procesov, zagotavljanja neprekinjenega delovanja ključnih informacijskih sistemov in s skrbjo za informacijsko in kibernetsko varnost izvajamo naloge gospodarske javne službe.

Zaradi zagotavljanja večje varnosti dostopa do poslovnih prostorov, smo izvedli posodobitev kontrole pristopa, kar vključuje nakup novih čitalcev kartic in novih krmilnikov za beleženje dostopov.

Za nove poslovne prostore smo vzpostavili novo komunikacijsko omaro in pripadajočo opremo, kar zajema omrežno stikalo, alarmni sistem in video nadzorni sistem. Za nemoteno poslovanje tudi v primerih izpada električne energije, je bil tudi za nove poslovne prostore kupljen UPS sistem za neprekinjeno delovanje.

7

DRUŽBENI KAPITAL



DRUŽBENI KAPITAL¹²



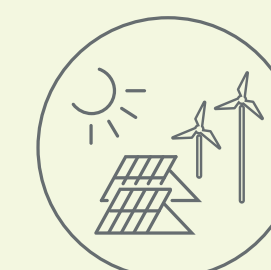
62

število članov
v bilančni shemi



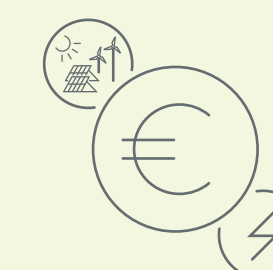
105.920

število evidentiranih
zaprtih pogodb
in obratovalnih napovedi



3.811

število naprav
v podporni shemi



128,1 mio EUR

izplačila za proizvedeno
elektriko elektrarn
v podporni shemi



82,8 TWh

količine elektrike iz
evidentiranih zaprtih pogodb
in obratovalnih napovedi



973,2 GWh

količina proizvedene elektrike
naprav vključenih v podporno
shemo

DRUŽBENI
KAPITAL

DELEŽNIŠKA MAPA



Borzen je stičišče trga z električno energijo, naši deležniki pa so vsi, na katere s svojim poslovanjem vplivamo, ter tisti, ki s svojim poslovanjem vplivajo na nas. Ključni deležniki so tako tesno povezani z osnovno dejavnostjo družbe.



DRUŽBENI KAPITAL

ODNOS S TRGOM¹³



Borzen v sklopu dejavnosti operaterja trga omogoča deležnikom aktivno poslovanje na trgu z elektriko. V sklopu procesa upravljanja bilančne sheme omogoča deležnikom vstop na trg ali prehod med različnimi bilančnimi skupinami. Za vse člane dnevno izvajamo dejavnost evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter bilančni obračun, ki se izvaja na mesečni ravni. Poleg omenjenih nalog pa Borzen tudi aktivno sodeluje z vsemi akterji pri razvoju slovenskega trga z elektriko preko različnih delavnic in s pripombami na različna pravila in zakone.

Center za podpore kot operativni izvajalec enega najpomembnejših okoljskih instrumentov – podporne sheme OVE in SPTE, omogoča izplačevanje subvencij za tiste subjekte, katerih izhodiščna cena tehnologije proizvodne naprave presega tržne cene, ter hkrati upravlja s sredstvi prispevkov, ki so vir izplačevanja podpor. Kot upravljalec t.i. Eko bilančne skupine dajemo svoj odtis na celotnem organiziranem trgu z elektriko, kjer se dotaknemo tako prenosa podprte električne energije na trg ter napovedovanja. Z vlogo operativnega izvajalca sheme pa smo pomembno vpeti tudi v konstruktivno sodelovanje ob sprejemanju zakonodaje, implementaciji direktiv OVE ter sodelovanje z drugimi pomembnimi akterji na področju OVE.

V letu 2021 je, s sprejetjem Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije, center za podpore dobil še večjo vlogo operativnega izvajalca. Ena izmed ključnih nalog je vzpostavitev kontaktne točke, ki bo omogočala investitorjem pohitrili postopke za pridobitev uporabnega dovoljenja. S to vlogo je Borzen še aktivneje pristopil k implementaciji zakonodaje in direktiv ter razširil sodelovanje z različnimi akterji, ki bodo skupaj z Borzenom prispevali k cilju NEPN in Evropskega zelenega dogovora.

Razvojne aktivnosti v smeri izpolnjevanja ciljev Evropskega zelenega dogovora

skozi udeležanje zelenega, digitalnega in pravičnega prehoda pa zahtevajo vključevanje novih deležnikov. Energetski sektor je kot ključni generator novega zelenega investicijskega cikla odvisen tudi od upravljanja z energijo v vseh snovnih tokovih, kar vključuje tudi druge sektorje, s katerimi se je pričel Borzen povezovati.

REMIT stremi k povečanju transparentnosti na veleprodajnih energetskih trgih in promociji njihove integritete z vzpostavitvijo nadzornega sistema za preprečevanje zlorab in uvedbo prepovedi tržnih zlorab. To spodbuja odprto in pošteno konkurenco in ščiti odjemalce energije na način, da zagotavlja da cene odražajo pošteno in konkurenčno medsebojno delovanje ponudbe in povpraševanja ter da iz zlorabe trga ni mogoče črpati dobička. Dodana vrednost REMIT-a se kaže v okolju visokih cen in stresnih tržnih situacijah, kakršnim smo priča zadnje leto. Te odpirajo priložnosti in povečajo možnosti povečanja profita v primeru zlorab. Pomemben gradnik REMIT-a je tudi Borzen. Borzen s svojo dejavnostjo RRM - REMIT, kot edini na področju Slovenije in Hrvaške, svojo storitev ponuja vsem tržnim udeležencem, ki to storitev potrebujejo za izpolnjevanje zakonskih obvez za poročanje. Storitve RRM - REMIT ponudimo tako članom bilančne sheme kot članom BSP. Na ta način storitev RRM - REMIT dopolnjuje in nadgrajuje dejavnost operaterja trga. Sinergijska pa je tudi povezava z družbo BSP, katere člani so tudi zavezani za poročanje. Sama RRM - REMIT dejavnost pa presega zgolj okvire trga z elektriko in smo jo uspešno prenesli na področje trga s plinom.

Z družbo BSP nas poleg kapitalske udeležbe povezuje tudi medsebojno poslovno sodelovanje, ki prinaša koristi za obe strani. Borzen v okviru vzpostavljenih lastnih IT infrastrukture nudi IT podporo ter izvajanje kliringa borznih poslov za BSP, na drugi strani pa z BSP sodelujemo pri dejavnosti izvajanja izravnalnega trga, saj ponuja trgovalno platformo z vsemi potrebnimi funkcionalnostmi.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI TER PRIPRAVA OKVIRNEGA OBRATOVALNEGA VOZNEGA REDA PRENSNEGA IN DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

Energetski zakon operaterju trga nalaga evidentiranje pogodb o članstvu v bilančni shemi, obratovalnih napovedi in zaprtih pogodb. Evidentirajo se vse pogodbeno dogovorjene obveznosti, v katerih se elektrika kupi ali proda v Sloveniji oziroma, s katerimi se energija prenese preko meja regulacijskega območja. Zaprte pogodbe in obratovalne napovedi se evidentirajo na dnevni ravni vseh sedem dni v tednu. Odgovorni bilančnih skupin morajo vsakodnevno napovedati proizvodnjo in odjem svoje bilančne skupine za dan vnaprej ter nakup ali prodajo električne energije preko zaprtih pogodb. Prizadevati si morajo, da je celotna obratovalna napoved bilančne skupine v vsakem obračunskem intervalu enaka tržnemu planu bilančne skupine oziroma da je napovedan odjem pokrit z nakupom in napovedana proizvodnja s prodajo elektrike. V primeru sprememb

prijavljenih količin zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki se lahko prijavijo zaradi trgovanja med dnevom (trgovanje »intra-day«), se pripravi tudi popravek voznega reda. Operater trga vsakodnevno izdela okvirni obratovalni vozni red prenosnega in distribucijskega omrežja ter ga posreduje sistemskemu operaterju ELES. Natančnost napovedovanja je pomembna predvsem z vidika zanesljivosti elektroenergetskega sistema, spodbuja pa se jo z ustrezno metodologijo bilančnega obračuna, ki spodbuja odgovorne bilančnih skupin k čim natančnejši napovedi. V procesu bilančnega obračuna se naredi primerjava tržnega plana in njihove dejanske realizacije, ki rezultira v plačilu odstopanj tržnega plana od realizacije.

EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE IN OBRATOVALNE NAPOVEDI

V letu 2021 je bilo skupaj evidentiranih 105.920 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v skupni količini 82.797 GWh. V primerjavi s predhodnim letom, je bilo število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi višje za 5,1 odstotka, skupna količina energije pa je bila višja za 0,7 odstotka.

Mesečne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi na trgu z elektriko v Sloveniji v letu 2021

| MESEC | ZAPRTE POGODBE (v MWh) | OBRATOVALNE NAPOVEDI (v MWh) | ŠTEVILO ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI |
|---------------|---------------------------|---------------------------------|--|
| Januar | 4.904.704,246 | 2.609.346,196 | 8.379 |
| Februar | 4.562.278,399 | 2.332.748,053 | 7.915 |
| Marec | 4.491.056,447 | 2.417.020,609 | 8.988 |
| April | 4.913.801,798 | 1.763.020,503 | 8.682 |
| Maj | 4.295.094,275 | 2.366.358,531 | 8.803 |
| Junij | 3.786.479,412 | 2.264.473,037 | 8.556 |
| Julij | 4.529.468,484 | 2.197.752,285 | 9.186 |
| Avgust | 4.084.882,773 | 2.313.658,333 | 9.075 |
| September | 4.549.036,929 | 2.063.527,451 | 8.936 |
| Oktober | 4.873.446,015 | 2.255.361,198 | 9.404 |
| November | 4.654.534,807 | 2.379.441,384 | 8.977 |
| December | 5.743.279,842 | 2.446.328,703 | 9.019 |
| SKUPAJ | 55.388.063,425 | 27.409.036,281 | 105.920 |

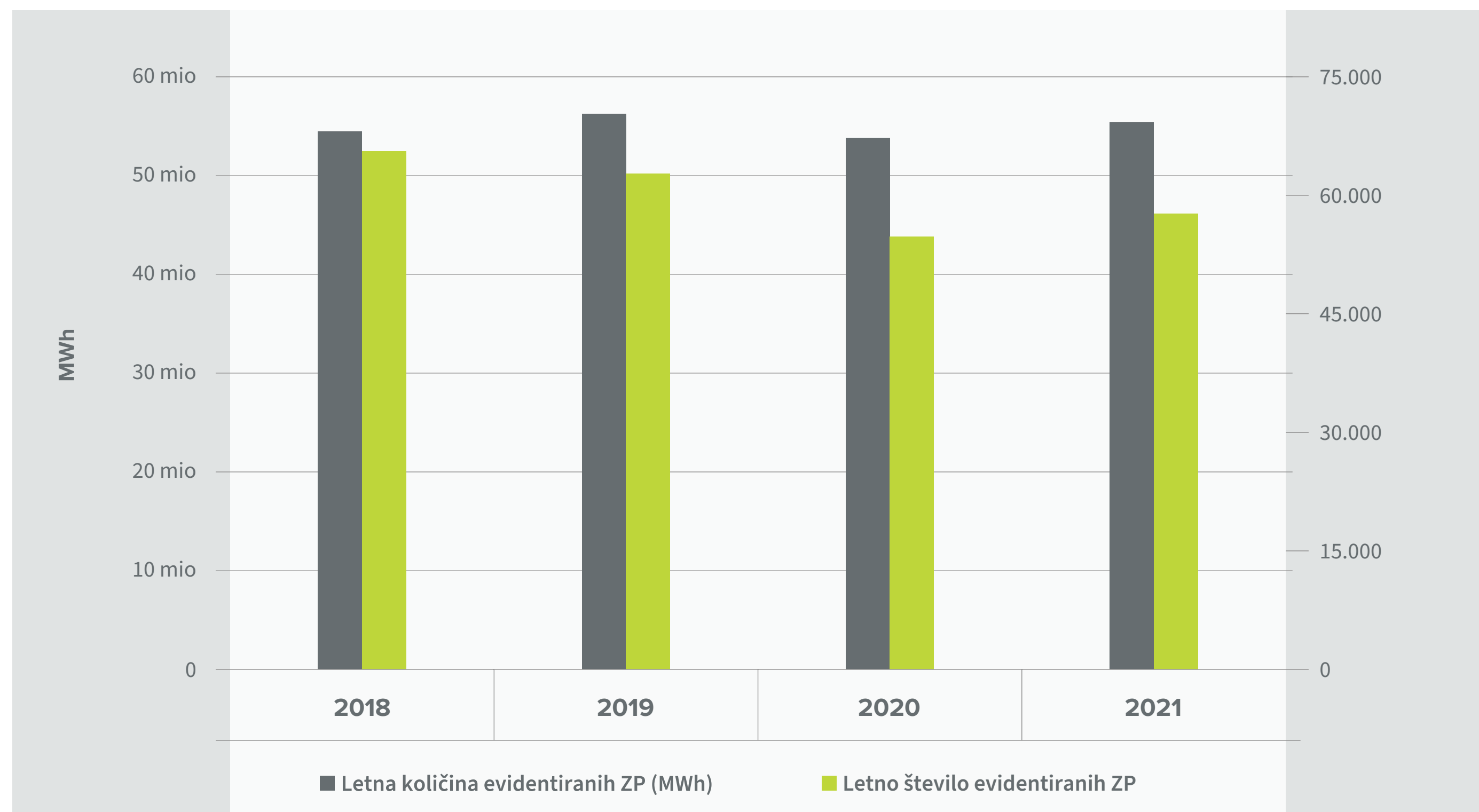
V letu 2021 beležimo porast vrednosti evidentiranih količin zaprtih pogodb, ki je za 3 odstotke višja v primerjavi s predhodnim letom in znaša 55.388 GWh. Enako velja za število evidentiranih zaprtih pogodb, kjer beležimo še večji porast, in sicer se je število zvišalo za 5,2 odstotka in je znašalo 57.654 pogodb. Količine evidentiranih zaprtih pogodb so se zvišale na račun trgovanja znotraj Slovenije oziroma sklenjenih zaprtih pogodb med člani bilančne sheme, medtem ko je količina zaprtih pogodb na mejah regulacijskega območja ostala na podobni ravni v primerjavi z letom 2020. Količina evidentiranih obratovalnih napovedi se je v primerjavi z letom 2020 znižala za 3,4 odstotka in je znašala 27.409 GWh. Napovedana proizvodnja se je znižala za slabih 9 odstotkov, napovedana poraba pa se je povišala za slabe 3 odstotke.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb (ZP) ter število evidentiranih ZP na trgu z elektriko v Sloveniji



Kot je razvidno iz zgornje slike, količine evidentiranih zaprtih pogodb variirajo iz leta v leto, pri številu evidentiranih zaprtih pogodb pa po treh zaporednih letih padanja, v letu 2021 beležimo porast za 5,2 odstotka. V obdobju med leti 2018 in 2021 je tako prišlo do skupno 1,7-odstotnega povečanja količin prijavljene elektrike v zaprtih pogodbah, število evidentiranih zaprtih pogodb na trgu v Sloveniji pa se je znižalo za 12 odstotkov. Razlogov za padec količin in števila evidentiranih zaprtih pogodb je več in so povezani predvsem z razvojem trga z elektriko. Eden od razlogov je povezan z zmanjševanjem članstva v bilančni shem, saj se je članstvo v bilančni shemi od leta 2018 do 2021 zmanjšalo iz 74 na 62 članov. Drugi razlog je povezan s projektom spajanja na znotraj dnevne trgu, ki je omogočil implicitno dodeljevanje fizičnih znotraj dnevnih čezmejnih prenosnih zmogljivosti

na slovensko-avstrijski in slovensko-hrvaški meji. Posledično je vloga tržnega zastopnika (t.i. Shipping Agent) na trgovalnem območju Republike Slovenije za znotraj dnevnega trgovanja prešla na energetske borze BSP d.o.o. To pomeni, da se vsi sklenjeni posli na platformi za trgovanje znotraj dneva, evidentirajo najprej v obliki zaprte pogodbe med energetske borzo in partnerjem, nato pa se celotna količina, ki je bila sklenjena s partnerji izven Slovenije evidentira še v obliki zaprte pogodbe med energetske borzo in zunanjim partnerjem na meji regulacijskega območja. Slednje se evidentira v obliki dveh pogodb na vsaki meji in sicer kot neto uvoz ali izvoz po posameznem intervalu, kar se odraža v nižjih količinah in številu evidentiranih zaprtih pogodb na mejah regulacijskega območja z Avstrijo in Hrvaško.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Podatki zadnjih štirih let so prikazani tudi v naslednji tabeli.

Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb ter število evidentiranih zaprtih pogodb na trgu z elektriko v Sloveniji

| LETO | LETNA KOLIČINA EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB (MWh) | SPREMEMBA KOLIČIN ZAPRTIH POGODB V ODSOTKIH GLEDE NA PRETEKLO LETO | LETNO ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB | SPREMEMBA ŠTEVILA ZAPRTIH POGODB V ODSOTKIH GLEDE NA PRETEKLO LETO |
|------|---|--|--|--|
| 2018 | 54.488.921 | -7,9 % | 65.577 | -15,7 % |
| 2019 | 56.239.158 | 3,2 % | 62.781 | -4,3 % |
| 2020 | 53.839.877 | -4,3 % | 54.790 | -12,7 % |
| 2021 | 55.388.063 | 2,9 % | 57.654 | 5,2 % |

Člani bilančne sheme (brez izvajalcev gospodarske javne služne in borze BSP) so skladno z Energetskim zakonom zavezani k plačilu za evidentiranje zaprtih pogodb, kjer nastopajo na strani dobave (prodajalec v zaprti pogodbi). Plačila članov bilančne sheme so odvisna od obsega evidentiranih zaprtih pogodb, brez upoštevanja zaprtih pogodb za uvoz elektrike, in so izračunana na podlagi prijavljenih količin v MWh. V letu 2021 je ta količina znašala 21.254 GWh in je bila za 4,6 odstotka nižja kot v letu 2020, ko je ta količina znašala 22.285 GWh.

GIBANJE KONCENTRACIJE NA VELEPRODAJNEM TRGU

V predhodnem poglavju smo analizirali celotno količino in število evidentiranih zaprtih pogodb v letu 2021. Z vidika delovanja trga pa niso pomembne le celotne količine, temveč tudi njihova razporeditev. V nadaljevanju predstavljamo Herfindahl–Hirschman indeks (HHI) koncentracije ter vsote deleža petih oziroma desetih največjih bilančnih skupin. HHI je izračunan kot seštevek kvadratov deležev bilančnih skupin na trgu (izvzeta je energetska borza ter samostojne sistemske bilančne skupine - sistemski operater), CR5 in CR10 pa kot seštevek deležev petih oziroma desetih največjih bilančnih skupin. Vrednost indeksa variira na skali od 0 (popolna konkurenca) do 10.000 (monopol). Tudi v CR5 in CR10 smo izvzeli energetske borzo in sistemskega operaterja prenosnega omrežja.

Iz spodnje tabele lahko opazimo, da se je HHI v letih od 2018 do 2020 vsako leto bistveno povečeval, in sicer se je iz 2.359 v letu 2018 povečal na 3.155 v letu 2020, nato pa je v letu 2021 padel na podobno raven, kot leta 2019. Vrednosti HHI indeksa so v zadnjih letih zelo visoke in kažejo na visoko koncentracijo trga. Če bi gledali kumulativni delež, ki ga na trgu predstavlja pet največjih akterjev (CR5), bi ugotovili, da se je delež petih največjih bilančnih skupin povečal iz 82,2 odstotka v letu 2018 na 95 odstotkov v letu 2021. Največji porast v zadnjih letih je opazen v letu 2019, ko se je ta odstotek povečal na 91,4, v letu 2020 se je nato dodatno povečal na 92,3. Podobna situacija je v primeru indeksa CR10, ki predstavlja seštevek deležev desetih največjih bilančnih skupin v evidentiranih zaprtih pogodbah. Ta se je povečal z 94,1 odstotka v letu 2018 do več kot 99 odstotkov v letu 2021, kar pomeni, da je deset največjih bilančnih skupin v letu 2021 evidentiralo več kot 99 odstotkov vseh količin zaprtih pogodb.

Herfindahl–Hirschman indeks ter delež 5 (CR5) oziroma 10 (CR10) največjih bilančnih skupin v evidentiranih zaprtih pogodbah

| LETO | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------|--------|--------|---------------------|--------|
| HHI | 2.359 | 2.850 | 3.155 ¹⁴ | 2.842 |
| CR5 | 82,2 % | 91,4 % | 92,3 % | 95,0 % |
| CR10 | 94,1 % | 95,9 % | 98,0 % | 99,1 % |

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

PRENOS ELEKTRIKE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA

Neto izmenjava elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja je v letu 2021 znašala 245 GWh, kar pomeni, da je bilo v Sloveniji 1,7 odstotka presežka elektrike v primerjavi s porabo elektrike. Ker je nekaj manj kot 2.707 GWh elektrike iz hrvaškega deleža Nuklearne elektrarne Krško (NEK) pripadalo hrvaškemu omrežju, je bila Slovenija v letu 2021 neto uvoznik električne energije. Neto uvoz je znašal 2.462 GWh, kar predstavlja 17,4 odstotka slovenske porabe elektrike. Neto uvoz se je sicer v primerjavi z letom 2020, ko je le ta znašal 1.045 GWh povečal za dobrih 136 odstotkov. To je predvsem posledica nižje evidentirane proizvodnje in višjega evidentiranega odjema v primerjavi z letom 2020.

Skupni uvoz in izvoz elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja v letu 2021

| MESEC | IZVOZ BREZ NEK (V MWh) | IZVOZ (V MWh) | UVOZ BREZ NEK (V MWh) | UVOZ (V MWh) | NETO POZICIJA (V MWh) | NETO POZICIJA BREZ NEK (V MWh) |
|---------------|---------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Januar | 599.066,900 | 857.227,900 | 758.897,000 | 758.903,000 | 98.324,900 | -159.830,100 |
| Februar | 579.998,800 | 813.337,800 | 685.361,125 | 685.361,125 | 127.976,675 | -105.362,325 |
| Marec | 502.566,475 | 759.793,475 | 689.912,650 | 690.000,650 | 69.792,825 | -187.346,175 |
| April | 512.307,525 | 512.497,525 | 914.618,300 | 914.633,300 | -402.135,775 | -402.310,775 |
| Maj | 552.541,675 | 761.442,675 | 561.566,925 | 561.590,925 | 199.851,750 | -9.025,250 |
| Junij | 433.173,050 | 679.135,050 | 529.313,500 | 529.313,500 | 149.821,550 | -96.140,450 |
| Julij | 552.694,125 | 803.309,125 | 789.863,975 | 789.975,975 | 13.333,150 | -237.169,850 |
| Avgust | 532.704,025 | 783.135,025 | 553.996,575 | 554.068,575 | 229.066,450 | -21.292,550 |
| September | 526.739,475 | 769.774,475 | 833.079,850 | 833.191,850 | -63.417,375 | -306.340,375 |
| Oktober | 598.865,250 | 852.354,250 | 919.532,175 | 919.685,175 | -67.330,925 | -320.666,925 |
| November | 586.528,350 | 835.131,350 | 837.180,675 | 837.180,675 | -2.049,325 | -250.652,325 |
| December | 714.382,525 | 971.810,525 | 1.080.499,200 | 1.080.499,200 | -108.688,675 | -366.116,675 |
| SKUPAJ | 6.691.568,175 | 9.398.949,175 | 9.153.821,950 | 9.154.403,950 | 244.545,225 | -2.462.253,775 |

Izvoz elektrike brez upoštevanja elektrike, pridobljene iz hrvaškega dela NEK je bil v primerjavi z letom 2020 nižji za 7,6 odstotka in je znašal 6.692 GWh, uvoz brez upoštevanja elektrike, namenjene za potrebe hrvaškega dela NEK, pa je bil v enakem obdobju višji za 10,5 odstotka in je znašal 9.154 GWh.

Izvoz na avstrijski meji je bil v primerjavi z letom 2020 višji za dobrih 60 odstotkov in je znašal 1.003 GWh, uvoz pa je bil nižji, in sicer za 19 odstotkov, in je znašal 4.234 GWh. Na hrvaški meji beležimo za 44 odstotkov nižji izvoz (z upoštevanjem proizvodnje hrvaškega dela NEK) kot v letu 2020, in sicer v količini 4.470 GWh. Uvoz je bil v enakem obdobju višji za slabih 231 odstotkov in je znašal 4.349 GWh. Celotna proizvodnja v NEK je bila za 10 odstotkov nižja kot v letu 2020 in je znašala 5.413 GWh. Nižja proizvodnja je posledica rednega remonta, ki je potekal aprila 2021. Na italijanski meji je bil izvoz v letu 2021 v primerjavi z letom 2020 višji za dobrih 132 odstotkov, količina uvožene elektrike pa je v enakem obdobju znašala 571 GWh in se je znižala za več kot 67 odstotkov v primerjavi s predhodnim letom.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

V nadaljevanju so v spodnji tabeli prikazani podatki o evidentiranih zaprtih pogodbah po posameznih mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2021.

Evidentirane zaprte pogodbe po mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2021 v MWh

| MEJA | AVSTRIJA | | ITALIJA | | HRVAŠKA | | |
|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | UVOZ | IZVOZ | UVOZ | IZVOZ | UVOZ | IZVOZ | IZVOZ NEK |
| MESEC | | | | | | | |
| Januar | 177.739,300 | 201.876,900 | 28.348,200 | 336.606,600 | 552.815,500 | 318.744,400 | 258.161,000 |
| Februar | 217.205,525 | 105.155,600 | 11.465,300 | 413.104,700 | 456.690,300 | 295.077,500 | 233.339,000 |
| Marec | 265.781,550 | 59.378,175 | 39.442,200 | 351.531,100 | 384.776,900 | 348.884,200 | 257.227,000 |
| April | 419.550,000 | 67.069,925 | 57.623,300 | 334.168,600 | 437.460,000 | 111.259,000 | 190,000 |
| Maj | 261.525,225 | 86.007,075 | 26.669,000 | 331.613,800 | 273.396,700 | 343.821,800 | 208.901,000 |
| Junij | 302.700,900 | 47.090,750 | 52.740,700 | 235.117,300 | 173.871,900 | 396.927,000 | 245.962,000 |
| Julij | 558.023,075 | 27.456,025 | 49.319,500 | 305.173,600 | 182.633,400 | 470.679,500 | 250.615,000 |
| Avgust | 420.061,775 | 16.583,725 | 51.952,500 | 125.877,500 | 82.054,300 | 640.673,800 | 250.431,000 |
| September | 379.524,050 | 82.291,475 | 28.439,300 | 352.608,800 | 425.228,500 | 334.874,200 | 243.035,000 |
| Oktober | 512.474,175 | 28.284,750 | 76.975,400 | 401.301,700 | 330.235,600 | 422.767,800 | 253.489,000 |
| November | 460.950,575 | 82.614,250 | 94.163,800 | 328.892,600 | 282.066,300 | 423.624,500 | 248.603,000 |
| December | 258.839,500 | 199.180,225 | 53.667,600 | 409.785,700 | 767.992,100 | 362.844,600 | 257.428,000 |
| SKUPAJ* | 4.234.375,650 | 1.002.988,875 | 1.570.806,800 | 3.925.782,000 | 4.349.221,500 | 4.470.178,300 | 2.707.381,000 |

* Zaradi zaokroževanj lahko pride do odstopanj pri seštevkih.

Ostale aktivnosti povezane s procesom evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

S 1. januarjem 2021 je slovenski trg električne energije prešel na 15-minutni obračunski interval. V sklopu procesa evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi je Borzen ustrezno skomuniciral prehod in prilagodil aplikacijo ter povezane protokole. Predhodno smo uporabnikom omogočili testiranje v prilagojeni aplikaciji, zato ob dejanskem prehodu ni bilo težav.

V letu 2021 smo redno izvajali simulacije preko aplikacije VRbck, ki je rezervna aplikacija, ki omogoča sprejem zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi in pripravo izhodnih datotek, ki jih dnevno pošiljamo sistemskemu operaterju (ELES). Namenjena je uporabi ob nepredvidenih dogodkih, ki bi onemogočali prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi s strani članov bilančne sheme. V povezavi s tem je bila uspešno izvedena tudi simulacija tehničnih težav pri procesu evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki je vključevala tudi člane bilančne sheme.

V povezavi z uporabo digitalnih potrdil smo poenotili naročanje digitalnih naročil za vse tri aplikacije (Portal OT, aplikacija REMIT in aplikacija za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi), ki jih uporabljajo naši uporabniki. Registracija je sedaj v vseh aplikacijah možna z digitalnimi potrdili izdanimi s strani Borzena ali z digitalnimi potrdili izdanimi s strani kvalificiranih izdajateljev.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

BILANČNI OBRAČUN

Ob prehodu na 15 minutni obračunski interval, ki je stopil v veljavo v letu 2021, je bilo pričakovati, da se bo povečal količinski obseg odstopanj bilančnih skupin. Na daljšem časovnem intervalu se namreč nekatera odstopanja »izničijo«, na 15 minutni ravni, ki se dejansko približa delovanju elektroenergetskega sistema v realnem času, pa je bilo pričakovati, da se bodo količinske razlike med napovedjo in realizacijo povečale. Slednje pomeni signal in dodatna spodbuda udeležencem trga, da si še naprej prizadevajo za vse bolj natančno napovedovanje obratovanja.

Ob primerjavi podatkov za leto 2021 s podatki iz predhodnih let, ko je bil še v veljavi urni obračunski interval (upoštevani so podatki od leta 2018 do leta 2020), lahko opazimo, da se je vsota pozitivnih in negativnih odstopanj bilančnih skupin v letu 2021 povišala za dobrih 14 odstotkov.

Prvič od uveljavitve trenutno veljavnih Pravil za delovanje trga z elektriko konec leta 2018 se je zgodilo, da v določenem mesecu ni bilo potrebno izvesti drugega bilančnega obračuna. Na prvi bilančni obračun za november 2021 ni bila podana nobena pripomba – navadno so podane zaradi neskladji podatkov na distribucijskih omrežjih – ter je tako že prvi bilančni obračun postal dokončen.

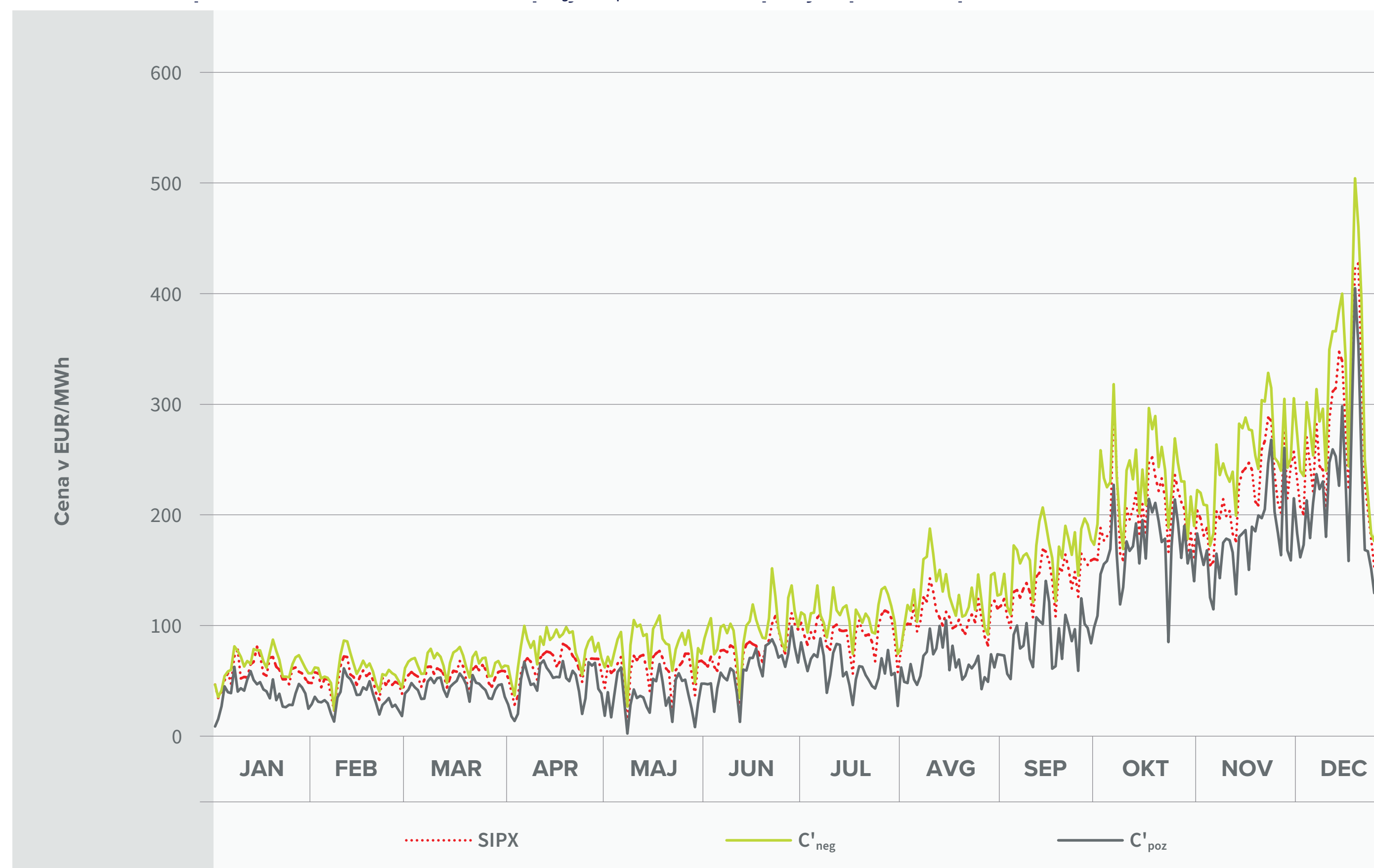
V letu 2021 so bila najvišja skupna mesečna pozitivna odstopanja (energijski presežek) bilančnih skupin zabeležena v januarju in so znašala 30.116 MWh. Najvišja skupna mesečna negativna odstopanja (energijski manko) bilančnih skupin pa so bila v mesecu aprilu, in sicer 30.872 MWh. Povprečna mesečna odstopanja (pozitivna in negativna skupaj) bilančnih skupin so v letu 2021 znašala 40.233 MWh, kar je v povprečju za 14 odstotkov več od mesečnega povprečja kot v letu 2020.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Povprečne dnevne vrednosti izpeljanih cen odstopanj C'_{neg} in C'_{poz} ter indeksa SIPX v letu 2021



Na zgornji sliki so prikazane povprečne dnevne vrednosti cen za odstopanja in borznega indeksa SIPX v letu 2021. V tem obdobju so se povprečne vrednosti cen za negativna odstopanja (kratka pozicija) C'_{poz} gibale od 58,25 EUR/MWh v februarju do 288,42 EUR/MWh v decembru. Cene za pozitivna odstopanja (dolga pozicija) C'_{poz} pa so se gibale od 34,62 EUR/MWh v februarju do 207,75 EUR/MWh v decembru. Največja razlika med C'_{poz} in C'_{neg} je bila pričakovano zabeležena v decembru (80,67 EUR/

MWh), najmanjša pa v mesecu marcu (22,34 EUR). Povprečna razlika med C'_{poz} in C'_{neg} je v letu 2021 znašala 48,86 EUR/MWh, medtem ko je povprečna razlika v letu 2020 znašala 17,20 EUR/MWh. Ob tem je potrebno omeniti, da je povprečni mesečni indeks SIPX letu 2021 znašal kar 114,60 EUR/MWh, v letu 2020 pa 37,50 EUR/MWh. Ta izjemen preskok je seveda posledica t.i. energetske krize, ki je v drugi polovici leta 2021 zajela Evropo ter posledično Slovenijo.

Povprečna vrednost izpeljane (korigirane) cene za negativna odstopanja C'_{neg} je v letu 2021 znašala 135,49 EUR/MWh, za pozitivna odstopanja C'_{poz} pa 86,47 EUR/MWh. Najvišja vrednost cene C'_{neg} je v tem obdobju znašala 724,86 EUR/MWh, C'_{poz} pa 533,19 EUR/MWh. Najnižja cena C'_{neg} je v omenjenem obdobju znašala -41,72 EUR/MWh, najnižja cena C'_{poz} pa je znašala -70,94 EUR/MWh.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Povprečne, najvišje in najnižje vrednosti C'_{neg} , C'_{poz} in SIPX

| | 2020 (EUR/MWh) | | | 2021 (EUR/MWh) | | |
|--------------------|----------------|------------|--------|----------------|------------|--------|
| | C'_{neg} | C'_{poz} | SIPX | C'_{neg} | C'_{poz} | SIPX |
| Povprečna vrednost | 45,38 | 28,15 | 37,55 | 135,49 | 86,47 | 115,04 |
| Najvišja vrednost | 271,04 | 170,53 | 172,07 | 724,86 | 533,19 | 533,19 |
| Najnižja vrednost | -23,48 | -122,17 | -23,48 | -41,72 | -70,94 | -66,18 |

DRUŽBENI
KAPITAL

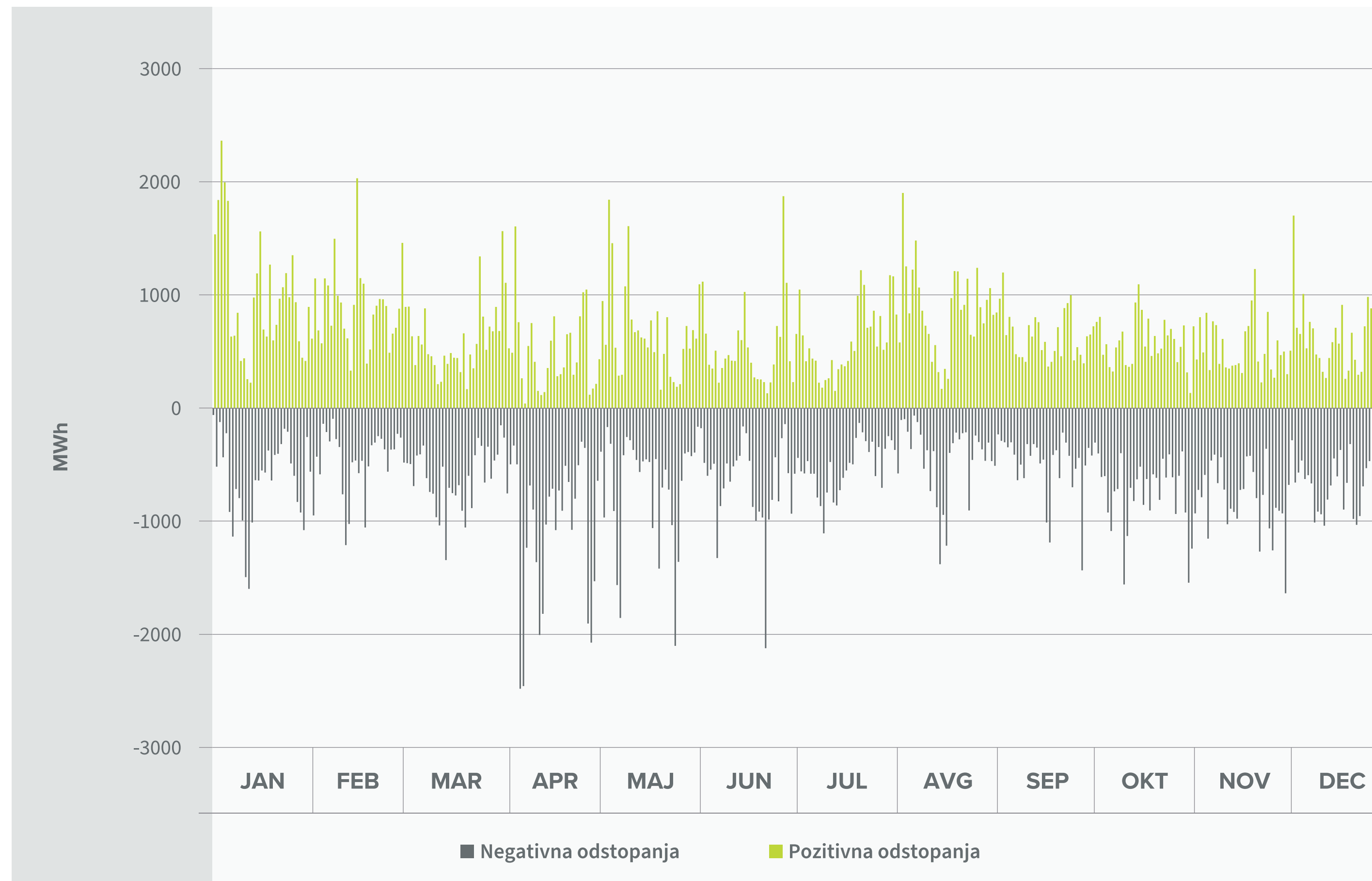
ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Za izračun cen za pozitivna in negativna odstopanja uporabimo stroške in količine, ki so nastali za izravnavo elektroenergetskega sistema v Sloveniji. Izravnavo elektroenergetskega sistema je posledica odstopanj udeležencev trga z elektriko od svojih napovedi. Na spodnji sliki so prikazane skupne dnevne vsote pozitivnih in negativnih odstopanj vseh bilančnih skupin v Sloveniji v letu 2021.

Odstopanja v negativno smer pomenijo primanjkljaj električne energije v elektroenergetskem sistemu, odstopanja v pozitivno smer pa višek električne energije v elektroenergetskem sistemu Slovenije.

Vsote dnevni odstopanja slovenskega omrežja v letu 2021



DRUŽBENI KAPITAL

ODNOS S TRGOM

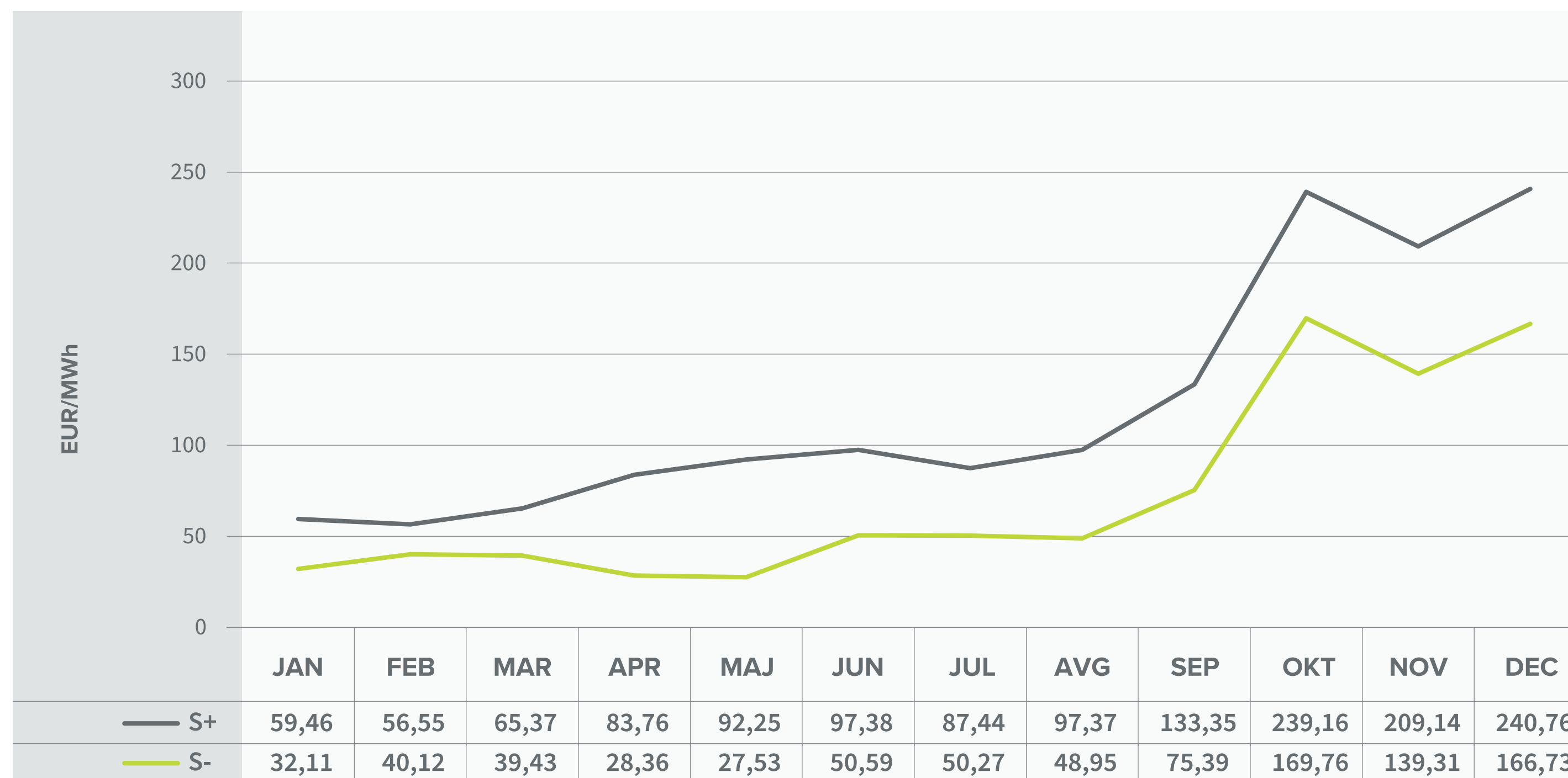
DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO



Izravnalno energijo za izravnavo pozitivnih in negativnih odstopanj v elektroenergetskem sistemu Slovenije zagotavlja sistemski operater ELES. V letu 2021 je količina porabljene energije za izravnavo negativnih odstopanj znašala 243 GWh, za izravnavo pozitivnih odstopanj pa 257 GWh. Na spodnji sliki so prikazane povprečne urne cene izravnave elektroenergetskega sistema, izračunane iz vseh stroškov ter količin izravnave. S+ predstavlja cene urejanja kratke pozicije (nakup energije), S- pa predstavlja cene urejanja dolge pozicije (prodaja energije).

V količinah so upoštevane vse vrste regulacije: RVF (rezerva za vzdrževanje frekvence), aRPF (avtomatska rezerva za povrnitev frekvence, pred spremembo terminologije imenovana »sekundarna regulacija«), rRPF (ročna rezerva za povrnitev frekvence, prej »terciarne regulacije«), RR (rezerve za nadomestitev, ki vključujejo tudi izravnalni trg), FSkar (odstopanja na mejah) ter energije iz IGCC (»International Grid Control Cooperation«) mehanizma oziroma druga izravnavna, skladno s 87. členom Pravil za delovanje trga z elektriko.

Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije (S+ in S-) v letu 2021



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Gibanje povprečnih cen izravnave po mesecih sovпада z gibanjem cen za pozitivna in negativna odstopanja. V spodnji tabeli so prikazane povprečne cene izravnave po mesecih v letu 2021 ter primerjava z letom 2020. Jasno je razvidno, da so bile povprečne cene izravnave v letu 2021 občutno višje kot v letu 2020. V letu 2021 se je

relativni razmik med povprečnima cenama za pozitivno in negativno izravnavo zelo izrazito povečal v primerjavi z letom 2020, kar je glede na drastični dvig ravni cen seveda razumljivo.

Povprečne urne cene izravnave (S+ in S-) po mesecih

| MESEC | 2020 | | 2021 | |
|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | S+ (EUR/MWh) | S- (EUR/MWh) | S+ (EUR/MWh) | S- (EUR/MWh) |
| Januar | 59,11 | 32,33 | 59,46 | 32,11 |
| Februar | 44,36 | 26,34 | 56,55 | 40,12 |
| Marec | 35,25 | 19,95 | 65,37 | 39,43 |
| April | 24,60 | 16,02 | 83,76 | 28,36 |
| Maj | 24,67 | 13,42 | 92,25 | 27,53 |
| Junij | 32,54 | 18,72 | 97,38 | 50,59 |
| Julij | 39,78 | 22,14 | 87,44 | 50,27 |
| Avgust | 41,22 | 21,93 | 97,37 | 48,95 |
| September | 47,86 | 26,35 | 133,35 | 75,39 |
| Oktober | 41,10 | 19,97 | 239,16 | 169,76 |
| November | 52,14 | 28,19 | 209,14 | 139,31 |
| December | 55,42 | 31,08 | 240,76 | 166,73 |

DRUŽBENI KAPITAL

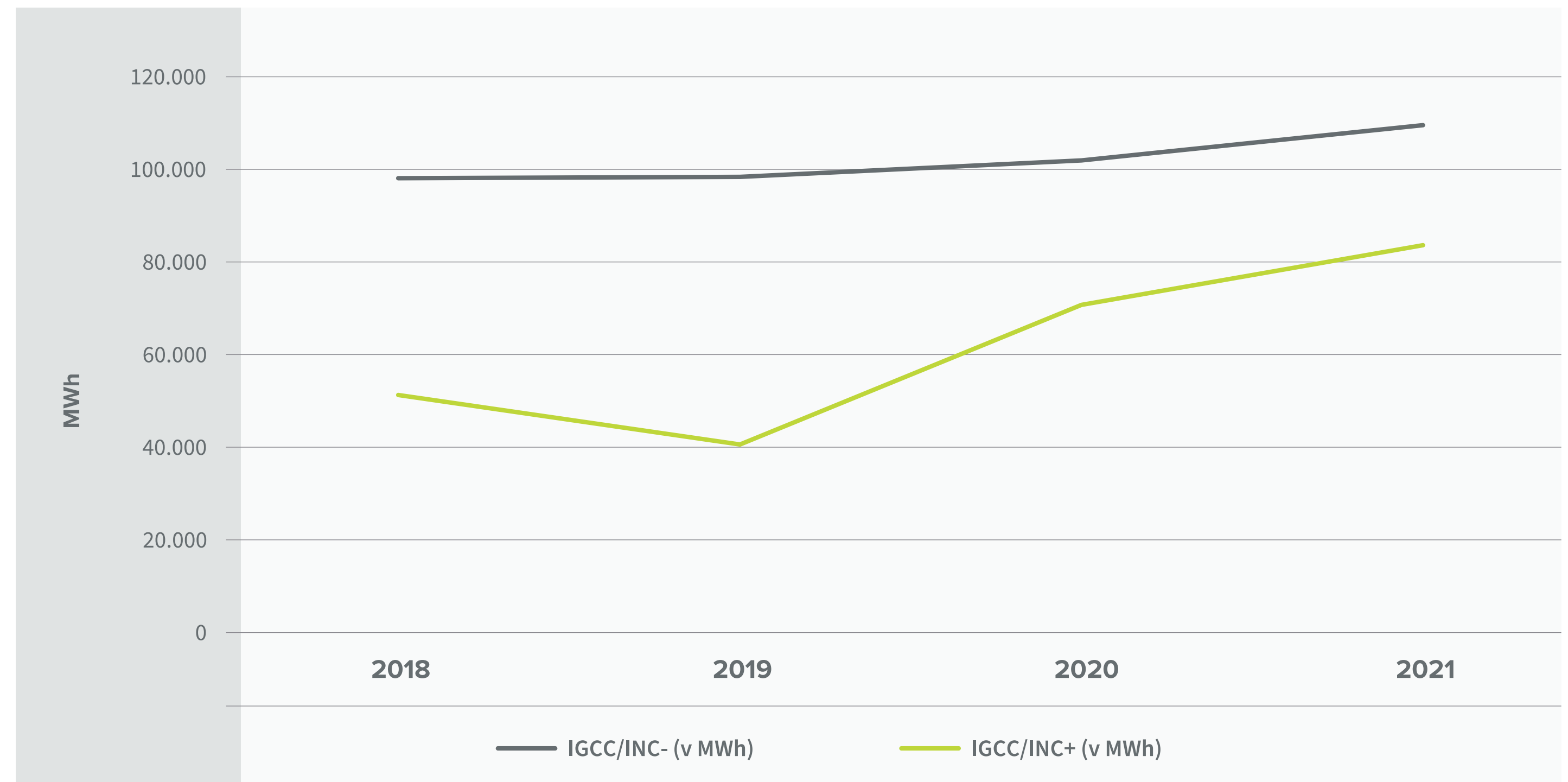
ODNOS S TRGOM

DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO

Februarja 2019 se je ELES priključil k večstranskemu IGCC (International Grid Control Cooperation) mehanizmu, ki je nadomestil predhodni INC (Imbalance Netting Cooperation) mehanizem. Na spodnji sliki so prikazane količine čezmejnega sodelovanja pri netiranju odstopanj za obdobje od leta 2018 dalje. Zelen graf prikazuje količine iz intervalov, v katerih je bil v slovenskem

elektroenergetskem sistemu primanjkljaj energije in je bila aktivirana funkcija IGCC/INC+, drugi, sivi graf pa predstavlja vsoto količin iz intervalov, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu višek energije in je bila aktivirana funkcija IGCC/INC-.

Količine IGCC/INC v MWh



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

V naslednji tabeli je predstavljen podrobnejši pregled mesečnih podatkov o skupnih pozitivnih in negativnih odstopanjih bilančnih skupin v letih 2020 in 2021.

Pozitivna in negativna odstopanja slovenskih bilančnih skupin (BS)

| MESEC | 2020 | | 2021 | |
|---------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| | Skupna negativna odstopanja BS (MWh) | Skupna pozitivna odstopanja BS (MWh) | Skupna negativna odstopanja BS (MWh) | Skupna pozitivna odstopanja BS (MWh) |
| Januar | 14.079 | 20.046 | 19.707 | 30.116 |
| Februar | 10.703 | 21.858 | 13.182 | 25.279 |
| Marec | 13.224 | 25.029 | 19.343 | 18.599 |
| April | 7.446 | 31.757 | 30.872 | 15.444 |
| Maj | 8.732 | 28.417 | 21.736 | 21.160 |
| Junij | 12.407 | 18.786 | 20.032 | 15.974 |
| Julij | 18.260 | 14.718 | 16.286 | 18.803 |
| Avgust | 22.216 | 12.539 | 13.888 | 26.761 |
| September | 13.371 | 13.973 | 14.948 | 19.230 |
| Oktober | 19.994 | 13.761 | 23.267 | 18.144 |
| November | 20.953 | 16.063 | 24.094 | 16.104 |
| December | 16.029 | 28.474 | 19.441 | 20.383 |
| SKUPAJ | 177.416 | 245.421 | 236.797 | 245.997 |

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

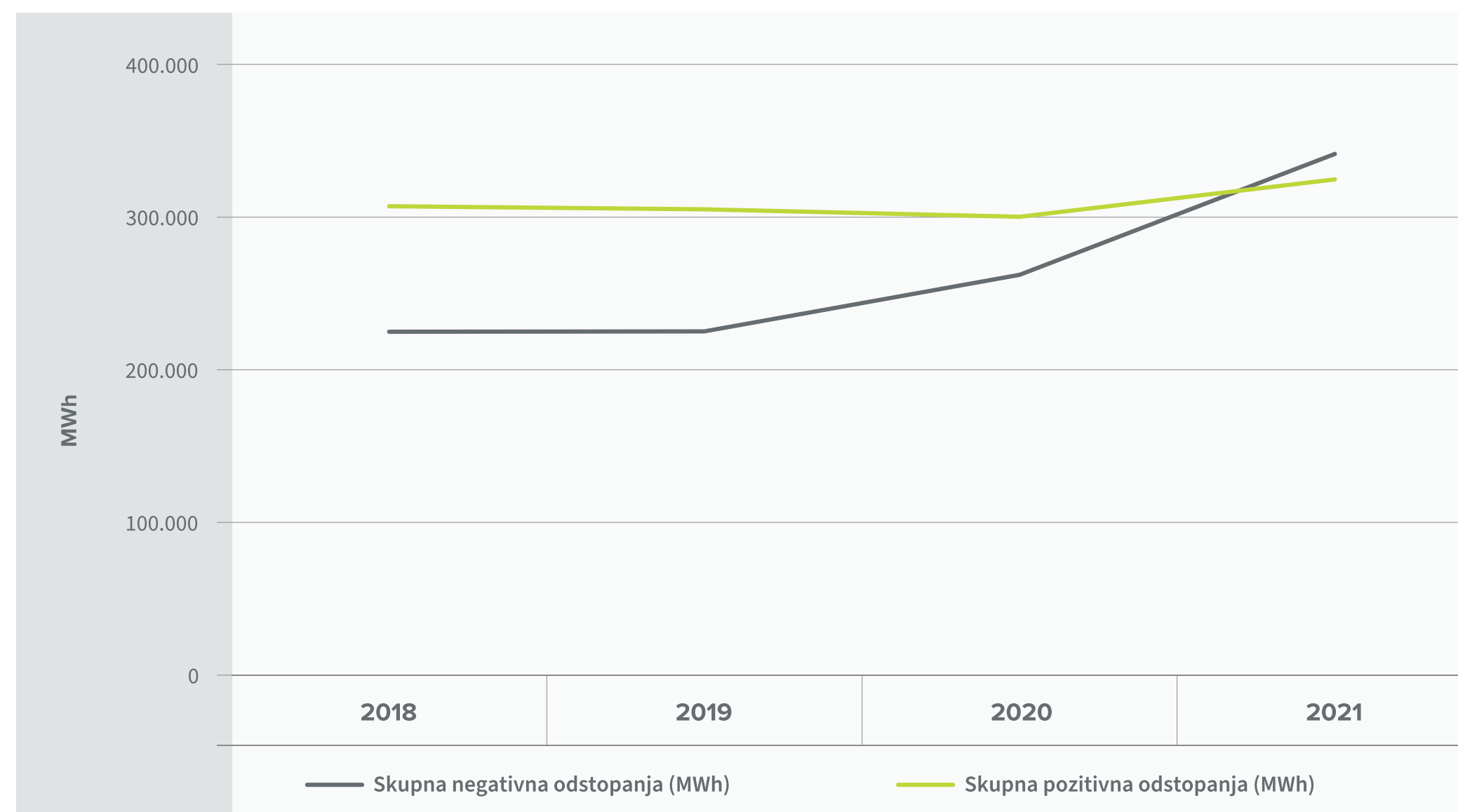
V spodnji tabeli so prikazane letne količine pozitivnih in negativnih odstopanj vseh bilančnih skupin katerim so prišteta tudi odstopanja na mejah slovenskega regulacijskega območja od leta 2018 dalje.

Skupna pozitivna in negativna odstopanja

| LETO | Skupna negativna odstopanja (MWh) | Skupna pozitivna odstopanja (MWh) |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 2018 | 224.905 | 306.999 |
| 2019 | 225.191 | 305.042 |
| 2020 | 262.243 | 300.190 |
| 2021 | 341.339 | 324.665 |

Na podlagi podatkov iz zgornje tabele lahko opazimo, da sta se vsoti tako pozitivnih kot negativnih odstopanj v letu 2021 precej povišali. Pozitivna odstopanja za dobrih 24 GW, negativna odstopanja pa so se povišali za skoraj 80 GWh. Slednje je posledica že predhodno omenjenega prehoda na krajši obračunski interval ter zagotovo tudi negotovosti, ki ji jih je prinesla energetska kriza ob siceršnjem gospodarskem okrevanju in ves ta čas trajajoči zdravstveni situaciji povezani s Covid-19.

Skupna pozitivna in negativna odstopanja



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

LETNI PORAČUN

Ker se v bilančnem obračunu za določitev realizacije odjemnih mest brez četrtturnih meritev uporablja analitični postopek, je njihov odjem med letom v bilančnem obračunu ocenjen na podlagi preostalega odjema distribucijskega območja. Razlike, ki nastanejo med količinami, pridobljenimi na podlagi analitičnega postopka in dejansko realiziranimi količinami, se poračunajo v okviru letnega poračuna, ki se opravi po zaključku vseh bilančnih obračunov.

Aprila 2021 je bil zaključen letni poračun bilančnih obračunov za leto 2020. Prerazporeditev razlik med bilančnimi skupinami je bila opravljena na podlagi ugotovljenih količinskih razlik (med obračunskimi proračunskimi / končnimi

BILANČNA SHEMA

Trg z elektriko je hierarhično urejen v bilančno shemo. Vsaka pravna ali fizična oseba, ki želi aktivno poslovati na trgu z elektriko, mora postati član bilančne sheme. Članstvo in struktura bilančne sheme sta določeni z bilančnimi pogodbami, sklenjenimi z operaterjem trga ter s pogodbami o izravnavi, sklenjenimi s člani bilančne sheme. Operater trga, ki predstavlja vrh bilančne sheme, zagotavlja dobavo izravnalne energije bilančnim skupinam preko bilančnih pogodb. Fizično izravnavo elektroenergetskega sistema pa izvaja sistemski operater. Operater trga vodi evidenco pogodb o članstvu v bilančni shemi, jo sproti posodablja in javno objavlja na svoji spletni strani. Naloga operaterja trga je, da temeljito preveri nove in spremlja že obstoječe člane bilančne sheme. V ta namen imamo vzpostavljeno sistematično spremljanje članov bilančne sheme, ki ga izvajamo periodično. Ukrepi spremljanja članov se nanašajo na preverjanje finančnih izkazov, pregled registrov in ostalih ukrepov, ki so pomembni z vidika zagotavljanja varnosti trgovanja udeležencev trga z elektriko in trga v celoti. Del procesa vodenja bilančne sheme je sprotno prilagajanje finančnih kritij, ki se prepleta z dejavnostjo bilančnega obračuna in evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. Operater trga namreč dnevno spremlja količinske vrednosti odstopanj, ki se pojavijo ob prijavi zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, na podlagi katerih izračuna

količinami) ter povprečne letne cene, ki je enaka letnemu povprečju C'neg in C'poz. Slednja je v letu 2020 znašala 36,77 EUR/MWh. V letnem poročilu za leto 2020 je bilo prerazporejenih nekaj več kot 126 GWh električne energije, kar je skupaj znašalo 4,65 mio EUR (neto). Po zaključenem letnem poročilu bilančnih obračunov je bila s strani enega od elektro distribucijskih podjetij ugotovljena napaka pri njihovih posredovanih podatkih. Slednje je neposredno vplivalo na višino poračuna dveh članov sheme. Sprožen je bil postopek po 113. členu Pravil za delovanje trga z elektriko. Agencija je v juniju izdala odločbo, na podlagi katere je Borzen pri zadevnih članih ustrezno korigiral letni poračun bilančnih obračunov.

izpostavljenost udeleženca finančne poravnave in s tem prilagaja vrednost gibljivih finančnih kritij za posamezno bilančno skupino.

V letu 2021 je število članov bilančne sheme ostalo nespremenjeno v primerjavi z letom 2020. Iz bilančne sheme sta v letu vstopili dve družbi, ena iz Slovenije in druga iz tujine. V enakem obdobju je iz bilančne sheme izstopila ena družba, drugi družbi pa je operater trga prekinil bilančno pogodbo in je s tem izgubila status odgovornega bilančne skupine.

V istem obdobju sta bila izvedena dva prehoda, kjer sta bilančni podskupini vstopili v drugo bilančno skupino in s tem ohranili status odgovornega bilančne podskupine v drugi bilančni skupini. Tri družbe so podaljšale pogodbo o izravnavi in s tem ohranile članstvo v bilančni shemi kot odgovorni bilančne podskupine.

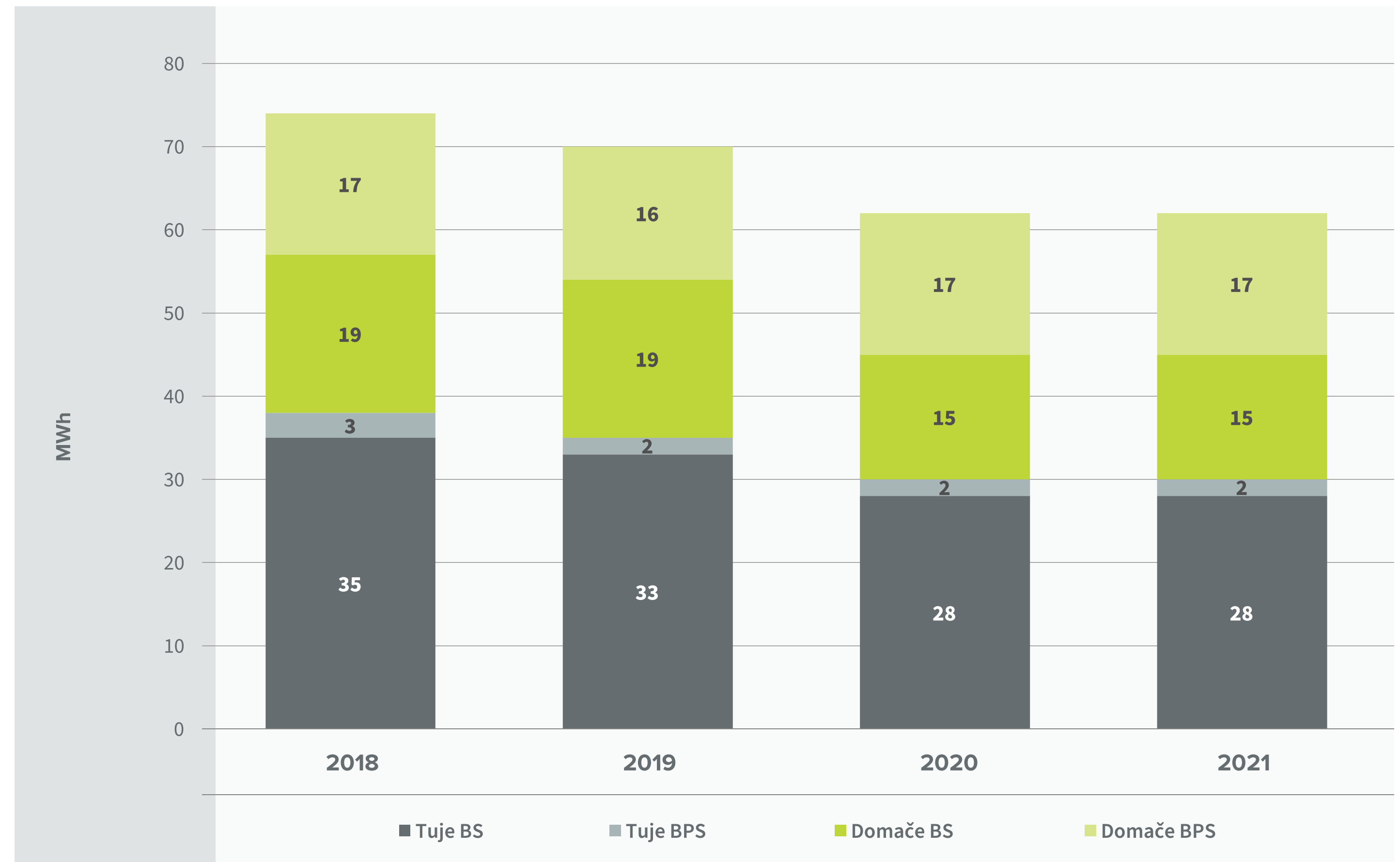
Skupaj je bilo v Republiki Sloveniji na dan 31. december 2021 registriranih 43 bilančnih skupin (15 slovenskih in 28 tujih podjetij) in 19 bilančnih podskupin (17 slovenskih in 2 tuji podjetji).

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Število tujih in domačih bilančnih skupin (BS) in bilančnih podskupin (BPS)



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

V spodnji tabeli so kronološko prikazane spremembe v bilančni shemi v letu 2021.

Kronološki prikaz gibanja članstva v bilančni shemi v letu 2021

| DATUM DOGODKA | NAZIV ČLANA BILANČNE SHEME | STATUS |
|---------------|-----------------------------------|---|
| 16. december | INVOLTA d.o.o. | Izstop |
| 16. november | ENOS d.d. | Vstop |
| 1. september | Second Foundation a.s. | Vstop |
| 30. marec | RESPECT ENERGY S.A. | Izstop |
| 1. januar | E 3, d.o.o. | Prehod iz BS (bilančne skupine) HSE d.o.o. v BS Petrol d.d. |
| 1. januar | Borzen, d.o.o. – CP (Eko skupina) | Prehod iz BS HEP d.d. v BS GEN-I, d.o.o. |
| 1. januar | E.ON Energija d.o.o. | Podaljšanje pogodbe o izravnavi |
| 1. januar | E.ON Ljubljana d.o.o. | Podaljšanje pogodbe o izravnavi |
| 1. januar | ADRIAPLIN d.o.o. | Podaljšanje pogodbe o izravnavi |

Z vzpostavitvijo novega portala operaterja trga v letu 2021 smo naredili korak naprej glede varnosti in transparentnosti ter postali še bolj prijazni do naših članov bilančne sheme. Portal uporabnikom namreč med drugim omogoča:

- ▶ dostop do podatkov in poročil, ki so povezani s procesom bilančnega obračuna,
- ▶ podajanje pripomb na bilančni obračun,
- ▶ obveščanje o izpadih proizvodnje ali porabe,
- ▶ naročanje in preklic digitalnih potrdil ter uporabnikov,
- ▶ nastavljanje raznih opomnikov,
- ▶ pregled dokumentov, finančnih podatkov itd.

Portal ima tudi javno dostopen del, kjer so na voljo celoviti podatki slovenskega elektroenergetskega trga, kar zajema cene odstopanj, količine in stroške izravnave, preostali diagram odjema, količnike izgub na distribucijskih območjih, podatke izravnalnega trga, pregled članov bilančne sheme itd. Dodatno imajo na voljo možnost nastavljanja opomnikov za potek pogodb o izravnavi in poteka digitalnih potrdil. Za vse potencialne in obstoječe člane bilančne sheme smo prenovili vlogo za pridobitev statusa odgovornega bilančne skupine in bilančne podskupine, ki jo sedaj lahko izpolnijo preko spletnega obrazca.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

FINANČNA PORAVNAVA BILANČNEGA OBRAČUNA

Borzen v vlogi klirinškega agenta izvaja obračun finančnih terjatev in obveznosti udeležencev finančne poravnave ter izvrši poravnavo obveznosti in terjatev, ki izhajajo iz bilančnega obračuna. Predmet finančne poravnave so bilančni obračuni posamezne bilančne skupine v določenem časovnem obdobju.

V nadaljevanju so predstavljeni vrednostni podatki, ki izhajajo iz finančne poravnave bilančnega obračuna za leto 2021, v primerjavi s podatki za leto 2020.

Vrednostni pregled bilančnega obračuna (vrednost v EUR brez DDV)

| LETO | 2020 | | | 2021 | | |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| | Bilančni obračun | Stroški izravnave | Presežek | Bilančni obračun | Stroški izravnave | Presežek |
| MESEC | | | | | | |
| Januar | 338.816 | -287.426 | 51.390 | 651.582 | -510.175 | 141.407 |
| Februar | 74.368 | 84.019 | 158.387 | 315.032 | -230.810 | 84.222 |
| Marec | 268.558 | -195.584 | 72.974 | 846.471 | -731.656 | 114.815 |
| April | -175.672 | 234.065 | 58.393 | 2.649.239 | -2.334.864 | 314.375 |
| Maj | 3.648 | 57.659 | 61.307 | 1.683.641 | -1.561.784 | 121.857 |
| Junij | 239.041 | -175.113 | 63.928 | 1.476.727 | -1.317.209 | 159.518 |
| Julij | 574.055 | -522.491 | 51.564 | 1.047.803 | -900.659 | 147.144 |
| Avgust | 875.800 | -792.254 | 83.546 | 983.622 | -742.790 | 240.832 |
| September | 465.857 | -431.231 | 34.626 | 1.696.405 | -1.447.222 | 249.183 |
| Oktober | 778.315 | -729.781 | 48.534 | 3.509.002 | -3.143.071 | 365.931 |
| November | 974.153 | -914.219 | 59.934 | 4.509.137 | -4.122.766 | 386.371 |
| December | 952.805 | -589.949 | 362.856 | 3.719.461 | -2.876.542 | 842.919 |
| SKUPAJ | 5.369.744 | -4.262.305 | 1.107.439 | 23.088.122 | -19.919.548 | 3.168.574 |
| Zamudne obresti: | | | 72 | | | 118 |
| Presežek bilančnega obračuna preteklih let: | | | 461.460 | | | 1.050.799 |
| Celotni presežek bilančnega obračuna: | | | 1.568.971 | | | 4.219.491 |

Postavka bilančnega obračuna predstavlja netirano vrednost dokončnih bilančnih obračunov bilančnih skupin po posameznih mesecih. Stroški oziroma prihodki izravnave nastanejo z nakupom oziroma prodajo elektrike za namene izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema Republike Slovenije. Finančna poravnava izravnave stroškov odstopanj se izvaja med sistemskim operaterjem in operaterjem trga. Negativne vrednosti predstavljajo za Borzen odliv, pozitivne vrednosti pa priliv.

Presežki prihodkov nad odhodki iz naslova bilančnega obračuna so namenjeni upravljanju s tveganji neizpolnitve finančnih obveznosti oziroma zamude pri plačilih

in se vodijo na posebnem računu za vodenje presežkov bilančnega obračuna. Višina presežka bilančnega obračuna za leto 2021 je znašala 3,17 mio EUR. V letu 2021 je bil med udeležence bilančnega obračuna izplačan del presežka bilančnega obračuna v skupni višini 0,52 mio EUR. Celotni presežek bilančnega obračuna konec leta 2021 tako znaša 4,22 mio EUR in vključuje neizplačan del presežka preteklih let ter celoten presežek leta 2021 z zamudnimi obrestmi.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO



IZRAVNALNI TRG

Izravnalni trg z elektriko oziroma platforma operaterja trga za izravnalno energijo je organizirana oblika zbiranja in angažiranja ponudb za prodajo in nakup izravnalne energije z namenom izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema na pregleden in ekonomsko čim bolj učinkovit način. Na slovenskem izravnalnem trgu z elektriko, ki deluje od oktobra 2012, je bilo v letu 2021 sklenjenih 1.955 poslov v skupni količini 43,1 GWh. Od tega je 20,9 GWh predstavljalo nakup elektrike, 22,2 GWh pa prodajo elektrike s strani sistemskega operaterja prenosnega omrežja. Največja količina poslov je bila sklenjena z urnimi produkti v skupni količini 38,9 GWh, prav tako je bilo tudi največje število poslov, in sicer 1.497, sklenjenih z urnimi produkti. V enakem obdobju je bilo sklenjenih še 476 poslov s 15-minutnimi produkti v skupni količini 4,2 GWh.

Najvišja cena za nakup izravnalne energije je v letu 2021 znašala 600 EUR/MWh, najnižja cena za prodajo izravnalne energije pa -20 EUR/MWh. V posle je bilo poleg sistemskega operaterja vključenih še šest članov izravnalnega trga. Članstvo na izravnalnem trgu je sicer konec leta 2021 štelo 32 članov.

Izravnalni trg je vse od njegove vzpostavitve do leta 2017 beležil konstantno rast, v letu 2018 pa smo prvič beležili padec na letni ravni in potem ponovno rast količine sklenjenih poslov za 9 odstotkov v letu 2019. V letu 2020 se je v primerjavi z enakim obdobjem predhodnega leta količina sklenjenih poslov zmanjšala za skoraj 52 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je zmanjšalo za več kot 33 odstotkov. Razlog za občutnejši padec količin sklenjenih poslov na izravnalnem trgu v letu 2020 je bil pričakovan in je povezan s projektom enotnega spajanja znotraj dneva (SIDC), ki se je z 19. novembrom 2019 uspešno razširil na Slovenijo in še šest ostalih držav. Trgovalni volumni na trgovanju znotraj dneva so se občutno povečali, posledično ima tudi sistemski operater širši nabor možnosti, s katerimi lahko izravnava sistem. V zadnjem letu se je količina sklenjenih poslov zmanjšala še za dodatnih 37 odstotkov, število sklenjenih poslov pa za 38 odstotkov. Kljub temu, da trgovanje na izravnalnem trgu poteka od 1 ure do tik pred dobavo (trgovanje znotraj dneva je možno samo uro ali več pred dobavo), se je količina sklenjenih poslov na izravnalnem trgu občutno zmanjšala na račun večje likvidnosti in ugodnejših cen na segmentu trgovanja znotraj dneva.

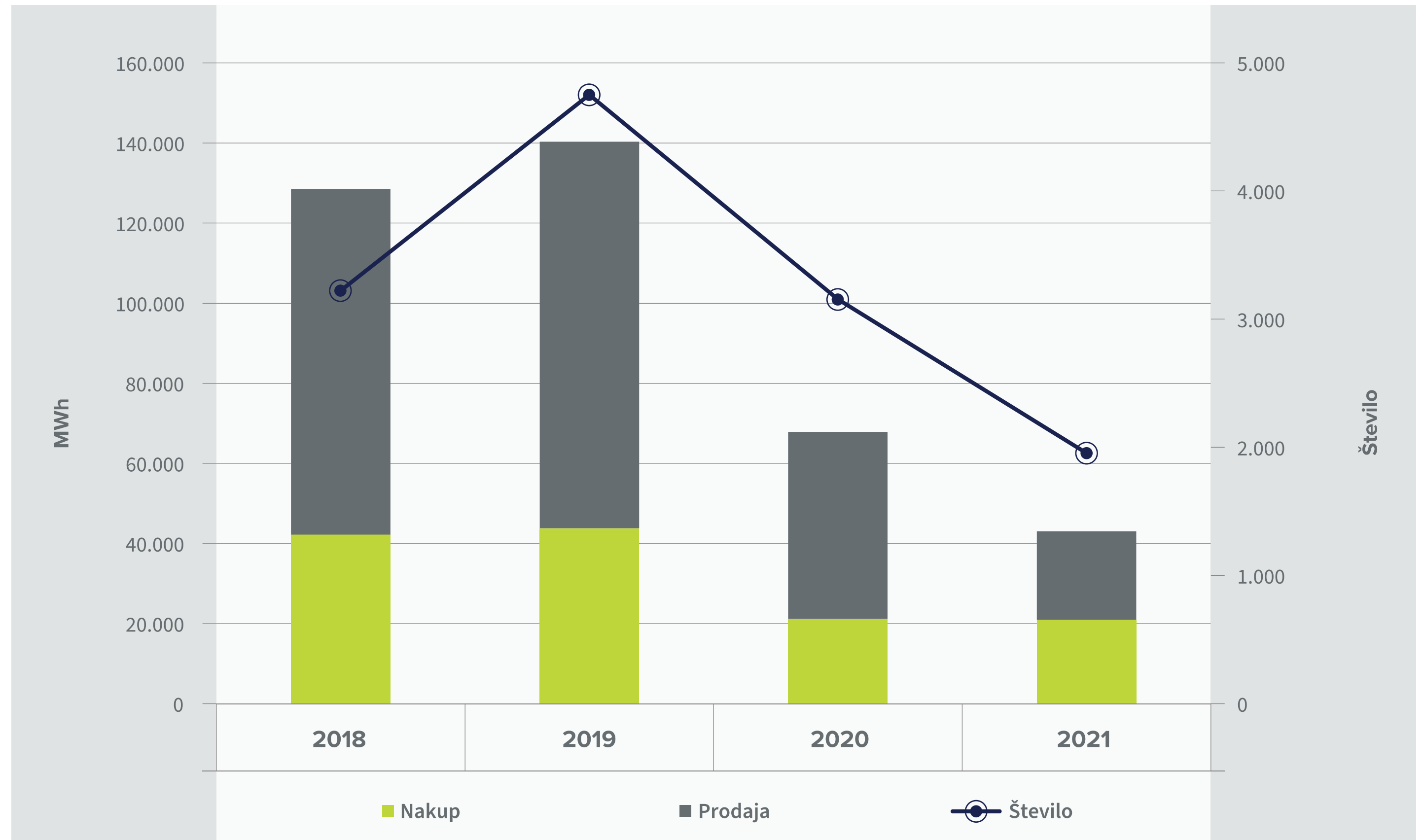
DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO



Delež izravnalnega trga v skupni izravnavi sistema elektroenergetskega sistema Slovenije



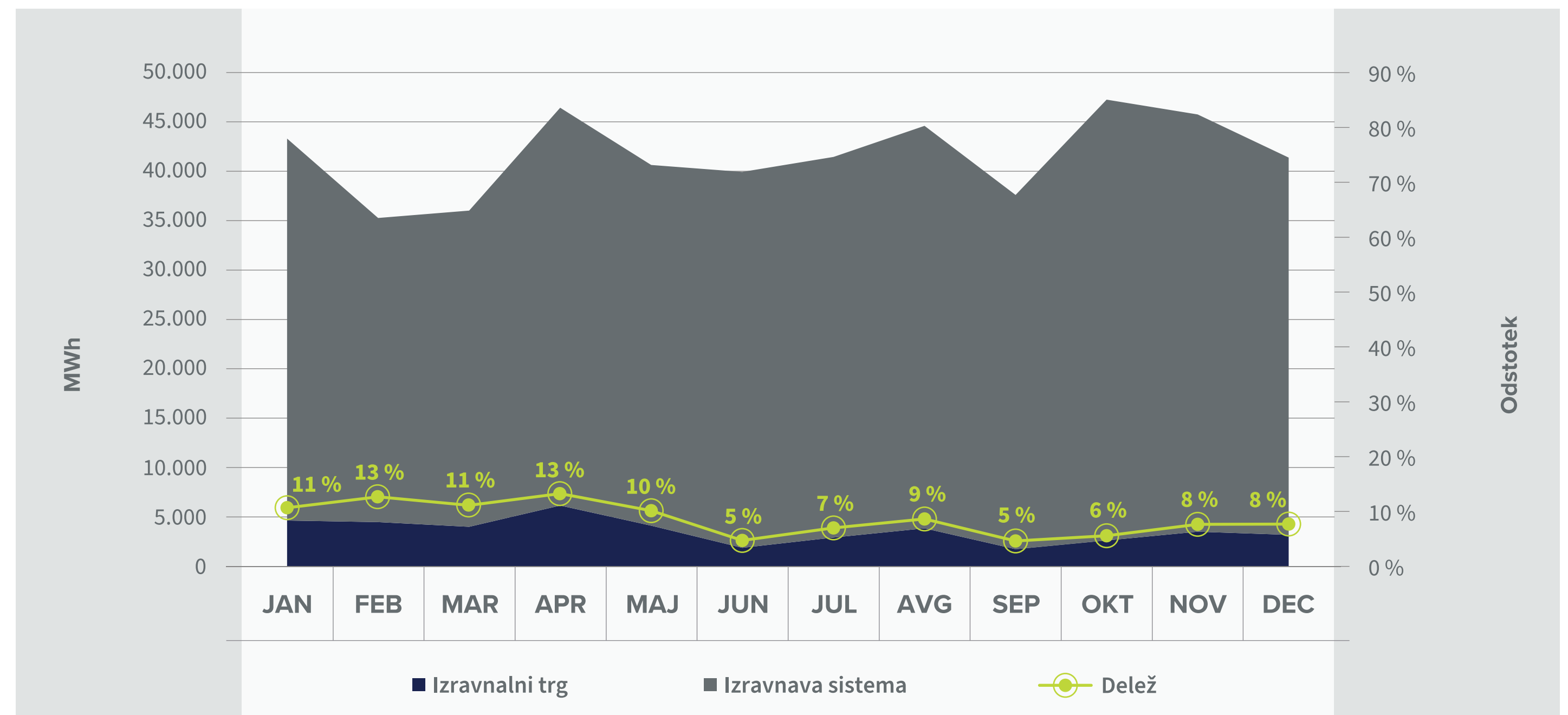
DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Izravnalni trg z elektriko je v letu 2021 predstavljal 8,6 odstotka celotne izravnave sistema, kar predstavlja za 6,8 odstotne točke nižjo raven kot v letu 2020, ko je delež izravnalnega trga v celotni izravnavi sistema znašal 15,4 odstotka. Največji delež izravnalnega trga je na mesečni ravni dosegel 26,5 odstotka, in sicer maja, najmanjši delež pa septembra, in sicer 7,1 odstotka. Delež izravnalnega trga pri izravnavi navzgor (nakup) je v letu 2021 predstavljal 8,6 odstotka, enak delež smo zabeležili pri izravnavi navzdol (prodaja).

Delež izravnalnega trga v skupni izravnavi sistema elektroenergetskega sistema Slovenije



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

Trgovanje na izravnalnem trgu se izvaja v kombinaciji s trgovanjem znotraj dneva, in sicer še eno uro po zaprtju slednjega ter do fizične dobave produkta. V tako imenovani fazi »izravnalnega trga«, ki traja od ene ure pred dobavo do tik pred dobavo, je bilo v letu 2021 sklenjenih za 42 GWh poslov, kar predstavlja 99 odstotkov celotne količine sklenjenih poslov. V zadnjih letih je se ta odstotek povečal iz 63 odstotkov v letu 2018 do kar 99 odstotkov v letu 2021, kar pomeni, da sistemski operater kupuje oziroma prodaja elektriko neposredno pred dobavo in s tem učinkoviteje izravnava elektroenergetski sistem.

Sklenjeni posli glede na fazo trgovanja

| LETO | Faza »izravnalnega trga« | Faza »trgovanja znotraj dneva« |
|------|--------------------------|--------------------------------|
| 2018 | 63 % | 37 % |
| 2019 | 72 % | 28 % |
| 2020 | 98 % | 2 % |
| 2021 | 99 % | 1 % |

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO

ZAGOTAVLJANJE PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

Izmenjava podatkov ter bilančni obračun

Izmenjava podatkov je bistvena za pravilno izvajanje nalog operaterja trga in za delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. Izmenjava podatkov predstavlja pomemben korak k zanesljivejšemu in hitrejšemu posredovanju podatkov operaterju trga. Borzen si izdatno prizadeva razvijati in krepiti to področje, tudi s sodelovanjem v združenjih kot je Sekcija za izmenjavo podatkov na energetskega trga (iPET).

Od leta 2015 dalje uporabljamo za potrebe bilančnega obračuna elektronsko izmenjavo podatkov za prejem podatkov od vseh petih distribucijskih omrežij. Z uvedbo informacijske rešitve IBIS++ je bil storjen pomemben korak v smeri zanesljivejše, hitrejše in celovitejše izmenjave podatkov. Prešlo se je na naprednejše standarde, ki podpirajo izmenjave podatkov na 15 minutni ravni, k izmenjavi preko spletnih storitev se je priključil prvi upravljavec zaprtih distribucijskih sistemov, kateremu se bodo v prihodnje zelo verjetno pridružili še ostali. Hkrati tudi člani bilančne sheme lahko preko novega portala operaterja trga v lastne sisteme uvažajo rezultate bilančnega obračuna v XML zapisu.

Ostale aktivnosti povezane z zagotavljanjem preglednosti delovanja trga z elektriko

Posredovanje podatkov po evropski uredbi 543/2013 – »transparency«

Borzen ima že od konca leta 2014 vzpostavljeno avtomatizirano pošiljanje podatkov preko spletnih storitev, saj moramo kot operater trga v skladu z evropsko Uredbo št. 543/2013 (t.i. »Transparency Regulation«) sistemskemu operaterju vsako uro oziroma začevši s 1. januarjem 2021 vsakih 15 minut posredovati podatke o količinah ponudb na izravnalnem trgu in podatke o količinah in cenah sklenjenih poslov na izravnalnem trgu. Poleg podatkov o izravnalnem trgu Borzen sistemskemu operaterju mesečno posreduje tudi cene za odstopanja. Posredovani podatki so objavljeni na evropski platformi »ENTSO-E Transparency Platform« z namenom večje preglednosti evropskega energetskega trga. V letu 2020 so bile uspešno izvedene vse prilagoditve, ki so bile potrebne zaradi prehoda na 15 minutni obračunski interval ter 15 minutno frekvenco poročanja. Tekom leta 2021 je sistemski operater opozoril, da bi morali pri poročanju o poslih na izravnalnem trgu upoštevati tudi določene podatke o poslih, s katerimi razpolaga sistemski operater, Borzen pa nima neposrednega dostopa do njih. S sistemskim operaterjem je bilo zato dogovorjeno, da bo v prvem kvartalu leta 2022 sklop poročanja o ponudbah in poslih na izravnalnem trgu prevzel sistemski operater.

Elektronski dostop do evidence bilančne sheme

Borzen ima za potrebe Agencije za energijo vzpostavljen elektronski dostop do evidence bilančne sheme z uporabo spletnih storitev. Ta dostop Agenciji za energijo omogoča avtomatizirano kontrolo podatkov članov bilančne sheme, ki jih ti posredujejo ob registraciji udeležencev trga v okviru Uredbe REMIT. V letu 2021 je izmenjava potekala nemoteno in je omogočila preverjanje udeležencev trga v okviru registracije pri Agenciji za energijo. V prihodnje želimo v ta dostop integrirati tudi informacijo o statusu dobavitelja, kar že objavljamo na korporativni spletni strani.

Posredovanje Podatkov Izravnalnega Trga Agenciji Za Energijo

Borzen je za potrebe Agencije za energijo v letu 2018 vzpostavil sistem za posredovanje podatkov izravnalnega trga regulatorju, poimenovan REP-AGEN. Sistem deluje po principih in standardih ter zapisih Uredbe REMIT in omogoča regulatorju vzpostavitev popolne evidence trga (ponudbe, posli), saj ostale podatke Agencija za energijo že prejema od ACER. V letu 2021 so se Agenciji za energijo podatki posredovali dnevno.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

DEJAVNOST
OPERATERJA
TRGA Z ELEKTRIKO



Objava dodatnih podatkov o delovanju trga

Borzen je z odprtjem novega portala operaterja trga (Portal OT), ki je bilo zaključeno 15. junija 2021, vse podatke o delovanju trga prestavil iz korporativne spletne strani na Portal OT. Na portalu za udeležence trga objavlja več sklopov podatkov, z namenom izboljšanja oziroma zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Nabor podatkov, ki je določen tudi s Pravili za delovanje trga z elektriko in je v praksi širši od zahtev, je sledeč:

- ▶ podatki o preostalem diagramu (vezani na razdelitev nemerjenih odjemalcev v bilančnem obračunu in pomembni za nove vstopne na trg; od januarja 2019 seznam vsebuje tudi uporabljene količnike izgub po distribucijskih območjih).
- ▶ Seznam dobaviteljev (člani trga, ki jim pripadajo fizična prevzemno-predajna mesta; edina informacija glede statusa dobavitelja, odkar je Energetski zakon EZ-1 ukinil licence).
- ▶ Izračunane vrednosti osnovnih cen C_{neg} , C_{poz} , izpeljanih cen C'_{neg} in C'_{poz} ter indeks SIPX.
- ▶ Podrobnejši podatki za bilančni obračun (skupne količine in stroške izravnave avtomatske rezerve za povrnitev frekvence, ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroške izravnave ročne rezerve za povrnitev frekvence, ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroške izravnave rezerve za nadomestitev ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroške iz sodelovanja sistemskih operaterjev pri koordinirani izravnavi odstopanj regulacijskih območij; skupna odstopanja bilančnih skupin; morebitna zamejitev cen po petem odstavku 87. člena Pravil za delovanje trga z elektriko).
- ▶ Indeks cen sklenjenih poslov na izravnalnem trgu (zbirni indeks ter podatki, ločeni po produktu).
- ▶ Agregirana prijava napovedi skupne količine proizvodnje in odjema elektrike na območju Republike Slovenije za dan vnaprej (prejem po e-pošti po zaključku procesa evidentiranja).
- ▶ Vrednostni pregled bilančnega obračuna, kjer je po mesecih prikazana skupna vrednost bilančnega obračuna ter skupni stroški izravnave sistema operaterja.

Vsi sklopi podatkov, ki so na voljo, se posodablja na mesečni ravni. Zaradi specifik FSkar izravnave (spremembe glede primarne regulacije, ramp in nenamernih odstopanj), ki so stopile v veljavo z junijem 2021, objavljamo ločeno še dodatne podatke v XLS zapisu.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE

SISTEM PODPOR

Center za podpore je skladno z energetske zakonodaje operativni izvajalec podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije. Podporne sheme so instrument državne pomoči (subvencij), potrjen s strani Evropske unije, ki z višjimi odkupnimi cenami omogoča realizacijo investicij v obnovljive vire energije (OVE) in visoko učinkovito soproizvodnjo toplote in električne energije (SPTE), potrebnih za doseg državnih ciljev glede deleža uporabe obnovljivih virov v končni porabi energije.

Aktualna zakonodaja za vstopne naprav, ki ne ustrezajo določilom 535. člena (priklop pred 22. septembrom 2014), predvideva javni poziv. Do sedaj je Agencija za energijo izvedla 9 javnih pozivov, medtem ko je 10. trenutno v fazi zaključne izvedbe, saj je rok za prijave potekel 15. februarja 2022.

Realizacija vstopov naprav izbranih na javnih pozivih v podporno shemo

Na devetih zaključenih javnih razpisih Agencije za energijo je bilo izbranih **472 projektov** – teoretična realizacija vstopov v podporno shemo po številu proizvodnih naprav se je ob koncu leta 2021 gibala na ravni 24 odstotkov - kar pomeni, da je približno vsak četrti projekt izbran na javnem pozivu, tudi vstopil v podporno shemo, kar je zaenkrat relativno nizka številka (teoretična realizacija zato, ker so v kalkulacijo vključene vse naprave vseh zaključenih javnih pozivov, tudi če je predviden priklop naprave zaveden do leta 2025). Realizacija proizvodnih naprav – torej realizirani priklopi naprav glede na predviden priklop do vključno v

letu 2021 pa znaša 32 odstotkov, kar pomeni, da se vsaka tretja naprava priklopi v planiranem obdobju glede na sklep Agencije za energijo o izbiri.

Ob tem je potrebno omeniti, da je bilo preko javnih pozivov izbranih tudi 62 vetrnih projektov – v tem trenutku niti eden ni bil realiziran z vstopom v podporno shemo; večina teh ima skrajni rok za priklop leta 2023. Zadnji večji vetrni projekti so bili na javnih pozivih izbrani v prvem pozivu leta 2018, saj je po tem obdobju vsak prijavljeni projekt moral dokazovati gradbeno dovoljenje.

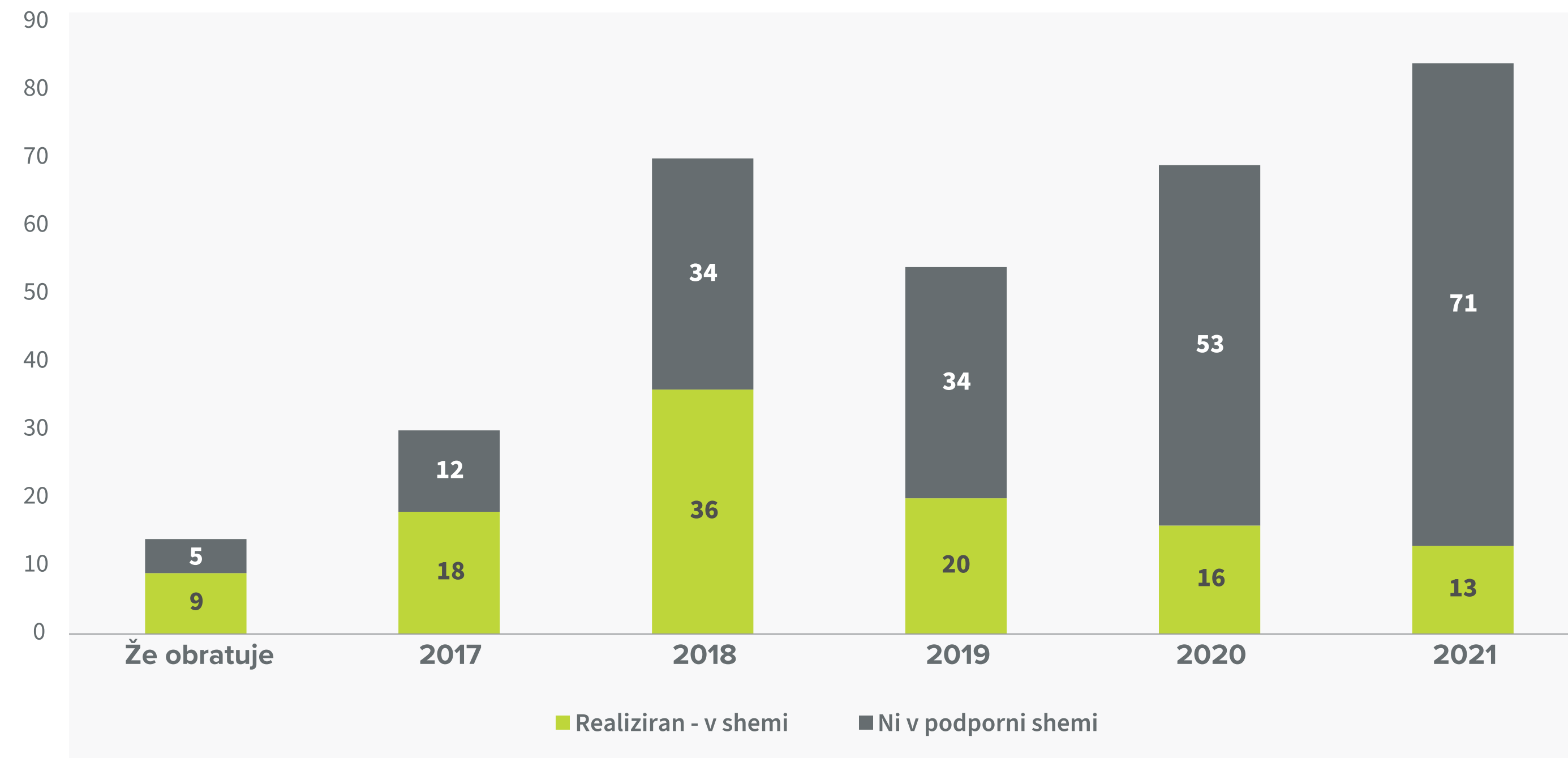
DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



Izbrani projekti po številu izbranih v javnih pozivih Agencije za energijo in vstopi v podporno shemo (pregled glede na predvideno leto priklopa)



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE

KLJUČNI REZULTATI PODPORNE SCHEME ZA PROIZVODNJO ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE IN SOPROIZVODNJE TOPLOTE IN ELEKTRIČNE ENERGIJE

ELEKTRARNE V SISTEMU PODPOR

V podporni shemi je bilo konec leta 2021 3.811 elektrarn s skupno nazivno močjo 415 MW, kar predstavlja približno 11,3 odstotkov instaliranih zmogljivosti v Republiki Sloveniji¹⁵.

Delež enot, ki v okviru podporne sheme samostojno prodajajo električno energijo na trgu (in torej prejemaajo podporo v obliki obratovalne podpore), je na podobni ravni kot prejšnja leta - približno 70 odstotkov. Preostalih 30 odstotkov enot prejema podporo kot zagotovljeni odkup, kar pomeni, da s strani centra za podpore prejemaajo plačilo podpore in hkrati plačilo za električno energijo.

Elektrarne v sistemu podpor¹⁶

| TIP NAPRAVE | MOČ (V kW) | ŠTEVILO |
|-----------------------------------|----------------|--------------|
| Sončne elektrarne | 264.136 | 3.286 |
| Hidroelektrarne | 21.387 | 92 |
| Elektrarne na lesno biomaso | 22.862 | 39 |
| Bioplinske elektrarne | 16.258 | 24 |
| SPTE elektrarne na fosilna goriva | 86.476 | 366 |
| Vetrne elektrarne | 3.213 | 3 |
| Individualno | 930 | 1 |
| SKUPAJ | 415.260 | 3.811 |

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



IZPLAČILA PODPOR

Proizvodnja elektrike v podporni shemi v letu 2021 dosega približno povprečno raven zadnjih 5 let, medtem ko izplačila variirajo zaradi spremembe referenčne tržne cene, novih vstopov ter odhodov iz sistema podpor.

Iz primerjave izplačil in proizvedene električne energije v podporni shemi izhaja, da je bila proizvodnja električne energije v letu 2021 za 1,1 odstotka višja glede na proizvodnjo v letu 2020, ob tem pa je bilo za 2,7 odstotka več izplačil.

Količinsko predstavlja proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, približno 7,5 odstotkov slovenske letne porabe¹⁷.

Izplačila podpor v letih 2018 do 2021¹⁸

| LETO | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|-------|-------|-------|-------|
| Proizvedena elektrika (v GWh) | 937,9 | 947,5 | 962,2 | 973,2 |
| Izplačana podpora (v mio EUR, brez DDV) | 135,1 | 123 | 124,7 | 128,1 |

¹⁷ Po podatkih Agencije za energijo (podatka za 2021 še ni) je skupna poraba električne energije v letu 2020 znašala 12.897 GWh.

¹⁸ Podatki za leto 2021 so na dan 7. 3. 2021.

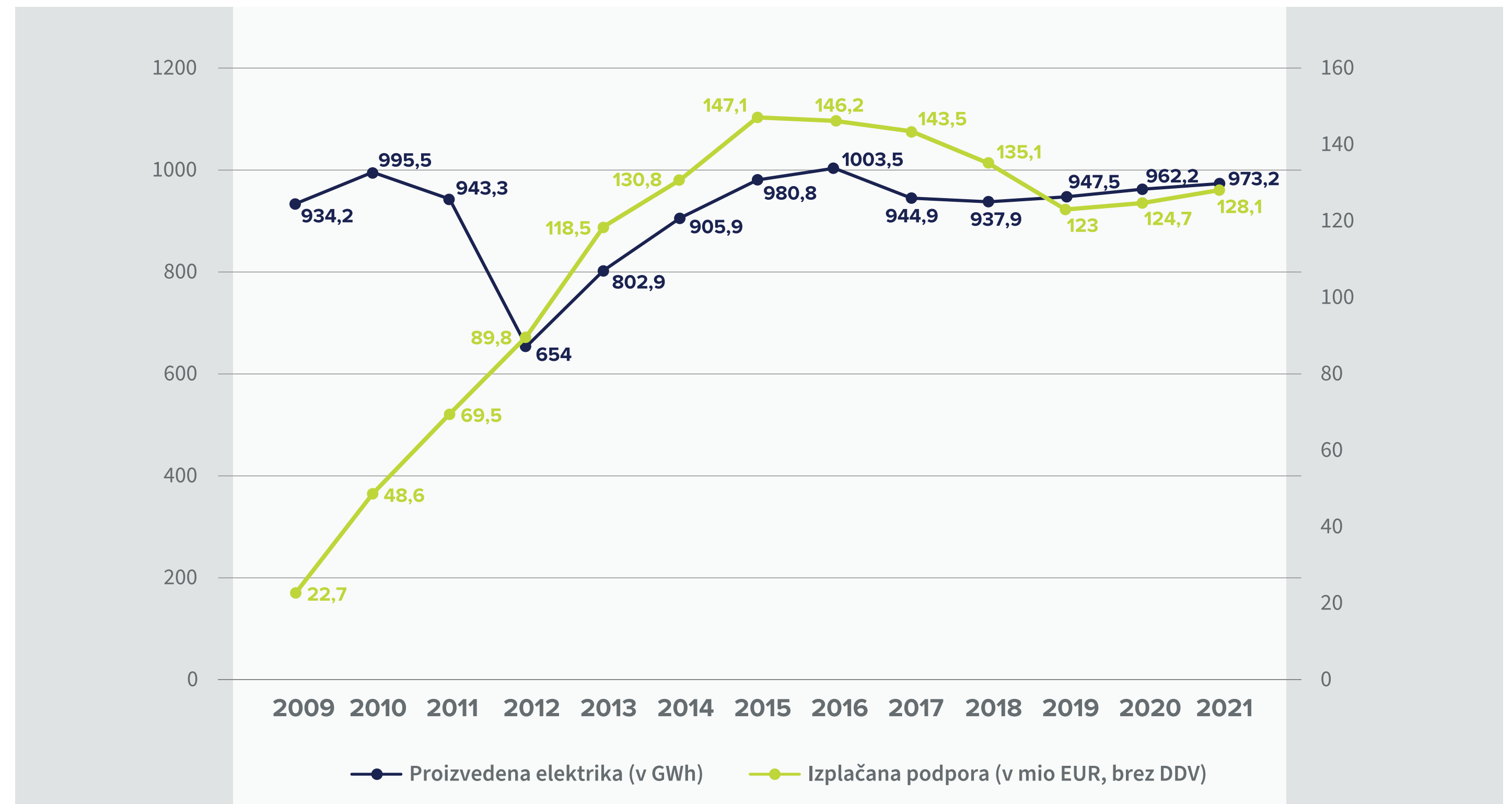
DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



Proizvodnja in izplačila (EUR brez DDV) v letih 2009 in 2021



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



Po deležu proizvedene električne energije izstopajo SPTE enote na fosilno gorivo (36 odstotkov) in sončne elektrarne (28 odstotkov). Slednje so prejele tudi polovico (51 odstotkov) vseh izplačil v letu 2021.

Podpore v letu 2021¹⁹

| TIP ELEKTRARNE | PROIZVEDENA ELEKTRIČNA ENERGIJA (GWh) | PODPORA (mio EUR brez DDV) | DELEŽ ENERGIJE (%) | DELEŽ PODPORE (%) |
|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|
| Bioplinske elektrarne | 87,9 | 11,7 | 9,0 % | 9,1 % |
| Elektrarne na lesno biomaso | 147,2 | 20,8 | 15,2 % | 16,3 % |
| Hidroelektrarne | 102,2 | 5,4 | 10,5 % | 4,2 % |
| Individualna obravnava | 5,5 | 1,9 | 0,6 % | 1,5 % |
| Sončne elektrarne | 268,9 | 65,4 | 27,6 % | 51,1 % |
| SPTE na fosilna goriva | 355,5 | 22,5 | 36,5 % | 17,6 % |
| Vetrne elektrarne | 5,5 | 0,3 | 0,6 % | 0,2 % |
| SKUPAJ | 973,2 | 128,1 | | |

DRUŽBENI
KAPITAL

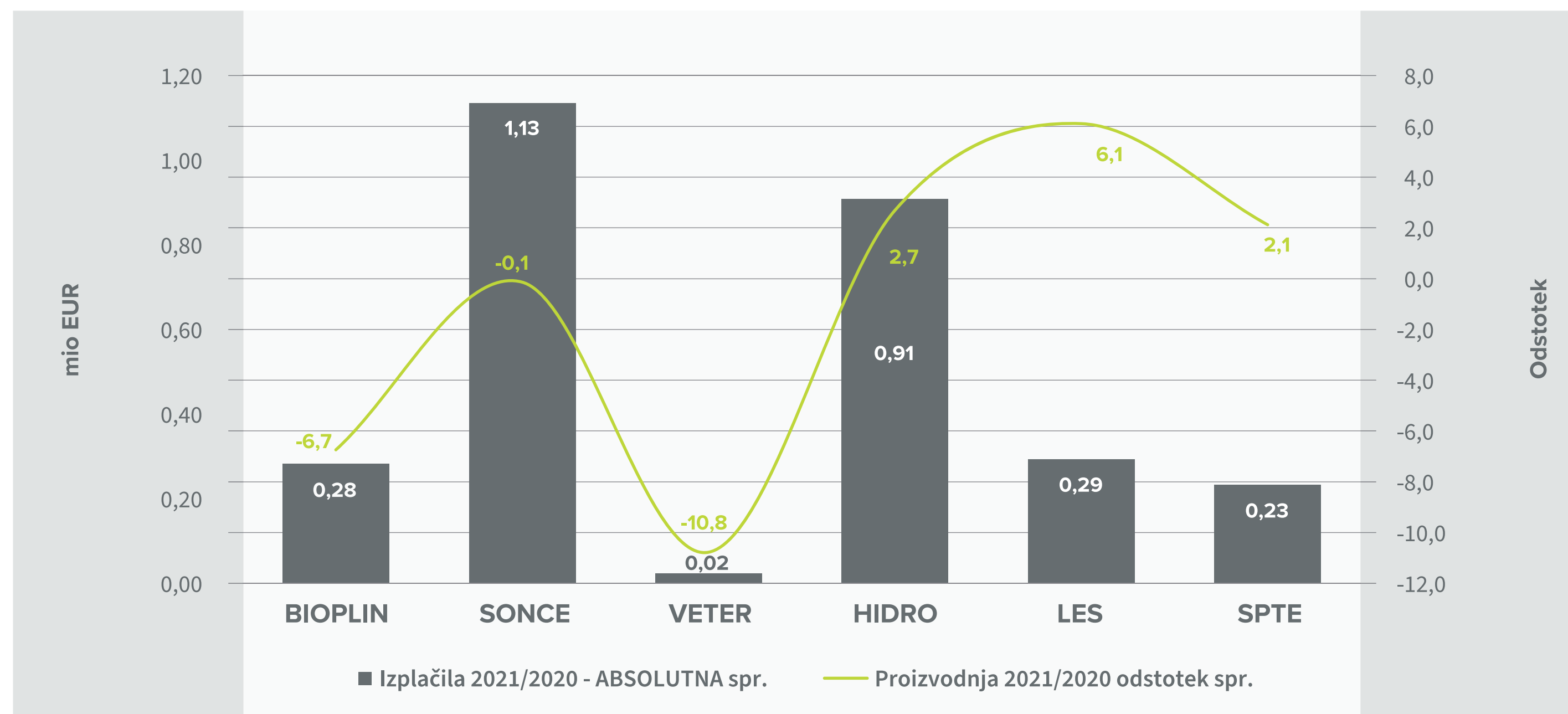
ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE

Primerjava proizvodnje in izplačil v letih 2021 in 2020 je lepo razvidna iz spodnjega grafa, kjer je opazna absolutna razlika v izplačilih med letoma in hkrati relativna sprememba proizvodnje v 2021 glede na 2020.

Iz slike je razvidno, da sama proizvodnja pri obeh najbolj zastopanih virih v podporni shemi v letu 2021 ni precej variirala. Malce večja odstopanja proizvodnje je opaziti pri manj zastopanih virih: bioplinarne (7 odstotkov manjša proizvodnja glede na leto 2020) in elektrarne na lesno biomaso (6 odstotno povečanje proizvodnje glede na 2020). Sklepamo, da gre pri hidroelektrarnah za dejavnik, vezan izključno na vremenske vplive, medtem ko pri bioplinskih elektrarnah posebnega dejavnika ne moremo definirati, saj ne gre za tip vezan na vremenske vplive. Na strani izplačil je povečanje izplačil pri vseh tipih naprav, kar je predvsem posledica nižje referenčne tržne cene za leto 2021 glede na predhodno leto – vse skupaj se odraža v povečanih višinah obratovalne podpore ter povečanih izplačilih sheme.

Primerjava izplačil in proizvodnje med letoma 2021 in 2020



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



FINANČNI PODATKI CENTRA ZA PODPORE

Vplačila prispevkov za zagotavljanje podpor se zbirajo na posebnem računu centra za podpore in se uporabljajo za zagotavljanje podpor, delovanje centra za podpore in druge z zakonom določene namene.

V spodnji tabeli so prikazani prihodki in odhodki centra za podpore in sicer realizirane vrednosti v letu 2021 v primerjavi z realiziranimi vrednostmi v letu 2020 (na dan 28. februar 2022).

Pregled prihodkov in odhodkov centra za podpore

| | POSTAVKA | REALIZACIJA 2020 (V EUR) | REALIZACIJA 2021 (V EUR) |
|----------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| A | ZAČETNO STANJE | 202.436.610 | 240.481.489 |
| 1 | PRIHODKI | 163.304.249 | 185.159.655 |
| a | Prispevek OVE+SPT | 155.937.672 | 179.600.254 |
| b | Prispevek DVE | 0 | 0 |
| c | CP-prodaja EE | 7.304.900 | 5.526.034 |
| d | Zamudne obresti | 61.678 | 33.367 |
| 2 | ODHODKI | 125.259.369 | 133.528.127 |
| a | Podpore OVE+SPT | 124.668.369 | 128.054.627 |
| b | Podpore DVE | 0 | 0 |
| c | Delovanje CP | 591.000 | 591.000 |
| d | Druga izplačila | 0 | 4.882.500 |
| 3 | SKUPAJ (1-2) | 38.044.879 | 51.631.528 |
| 4 | SKUPAJ (A+3) | 240.481.489 | 292.113.017 |

V letu 2021 je center za podpore zbral 179,60 mio EUR neto prispevka OVE in SPT. V prispevku OVE in SPT so zajeta tudi sredstva iz prispevka za končne odjemalce daljinske toplote in kupce fosilnih goriv, in sicer v višini 35,76 mio EUR. Prispevek OVE in SPT je v letu 2021 za 15,2 odstotka višji glede na realizacijo leta 2020. Razlog je v nižjih prihodkih prispevka za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije ter v soproizvodnji z

visokim izkoristkom v letu 2020, ko je zaradi blaženja socialnih in gospodarskih posledic širjenja virusa COVID-19 Vlada RS izdala odlok o začasnem neplačevanju prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji elektrike v soproizvodnji z visokim izkoristkom iz obnovljivih virov energije (prispevek OVE SPT) za odjemno skupino 'ostali odjem brez merjenja moči' in 'gospodinske odjem električne energije' za čas od 1. marca do 31. maja 2020.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



V prihodkih centra za podpore se ločeno prikazujejo prejeta sredstva od prodaje električne energije Eko bilančne skupine, ki je bila v letu 2021 prodana posredno, na način, da je center za podpore Eko bilančno skupino prenesel v bilančno skupino drugega člana bilančne sheme. Med prihodki centra za podpore so v realizaciji leta 2021 zajete tudi obračunane zamudne obresti. V letu 2021 smo s strani Agencije za energijo prejeli večje število obvestil o ugotovljenih kršitvah upravičencev do podpore. Iz tega naslova so zamudne obresti v višini 33.367 EUR, ki so jih bili upravičenci dolžni vrniti centru za podpore skupaj z neupravičeno prejetjo podporo.

V letu 2021 je center za podpore izplačal za 128,10 mio EUR podpor OVE in SPTE, kar je za 2,7 odstotkov več kot leto poprej. Prispevek za delovanje centra za podpore je v letu 2021 znašal 591.000 EUR neto in je nespremenjen od leta 2009.

Konce leta 2021 center za podpore izkazuje presežek sredstev v višini 292,11 mio EUR.

FINANCIRANJE PODPORNE SCHEME IN PRISPEVKI

Podporno shemo financirajo vsi odjemalci električne energije, ki se jim skladno z zakonodajo obračunava prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soprodukciji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije.

Prispevek se obračunava mesečno na enoto obračunske moči, in sicer kot posebna postavka na računu za uporabo omrežja. Gre za ločen prispevek, ki ni del cene za uporabo omrežja.

Od junija 2014 dalje so zavezanci za obračunavanje in nakazovanje prispevkov tudi dobavitelji fosilnih goriv in daljinske toplote, ki prispevek obračunajo končnim odjemalcem. Za namen poročanja in obračunavanja tega prispevka ima Borzen vzpostavljen spletni portal (<http://prispevek.borzen.si>), ki omogoča pripravo vloge za registracijo v register zavezancev in enostavno poročanje o višini obračunanih prispevkov končnim odjemalcem.

UPRAVLJANJE Z ENERGIJO BILANČNE SKUPINE CENTRA ZA PODPORE

V bilančno skupino centra za podpore, v t. i. Eko skupino, so uvrščene elektrarne, ki električno energijo prodajajo preko centra za podpore. To so elektrarne vključene v podporno shemo, ki imajo za vrsto podpore izbran zagotovljen odkup. V Eko skupino se vključijo tudi elektrarne, ki imajo sklenjene Eko pogodbe, do sprejetja ZSROVE pa tudi elektrarne, za katere je bila sklenjena t.i. pogodba PE-CP, tj. pogodbo o prodaji električne energije preko centra za podpore, ker za to vrsto pogodbe ni bilo zanimanja, se je z novim zakonom, sprejetim v letu 2021, ta možnost umaknila.

Glede na stanje konec leta 2020 se je število elektrarn v Eko skupini v letu 2021 zmanjšalo za 12 enot, in sicer na 1.098 elektrarn. Skupna nazivna moč se je v istem obdobju zmanjšala za slaba 2 odstotka in je konec leta 2021 znašala 72,9 MW.

Dinamiko sprememb v sestavi Eko skupine so večinoma povzročale menjave vrste podpor, vstopi na podlagi razpisov Agencije za energijo, izstopi iz sistema podpor zaradi starosti naprav, odvzemi podpore ter menjave lastništva. Ob nastopu slednjih Agencija za energijo predhodnim lastnikom najprej z odločbo odvzame podporo, nato pa novemu lastniku izda novo odločbo. V vmesnem obdobju (od odvzeta podpore do izdaje nove odločbe) navadno taka elektrarna ni upravičena do podpore in posledično tudi ni uvrščena v Eko skupino. Agencija za energijo enako ravna tudi v primeru izteka deklaracije, če je upravičenec pravočasno ne podaljša. Upravičencu se tudi v tem primeru odvzame podpora, vse dokler deklaracija naprave ter naknadna odločba o dodelitvi podpore nista ustrezno urejeni.

Število elektrarn v Eko skupini

| TIP ELEKTRARNE | STANJE 31. 12. 2018 | STANJE 31. 12. 2019 | STANJE 31. 12. 2020 | STANJE 31. 12. 2021 |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Sonce | 1.048 | 1.029 | 1.036 | 1.039 |
| Hidro energija | 16 | 16 | 19 | 12 |
| SPTE | 54 | 52 | 49 | 42 |
| Bioplin | 6 | 6 | 4 | 4 |
| Veter | 4 | 1 | 1 | 0 |
| Odlagališčni plin | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Plin iz blata čistilnih naprav | 1 | 1 | 1 | 1 |
| SKUPAJ | 1.129 | 1.105 | 1.110 | 1.098 |

DRUŽBENI
KAPITAL

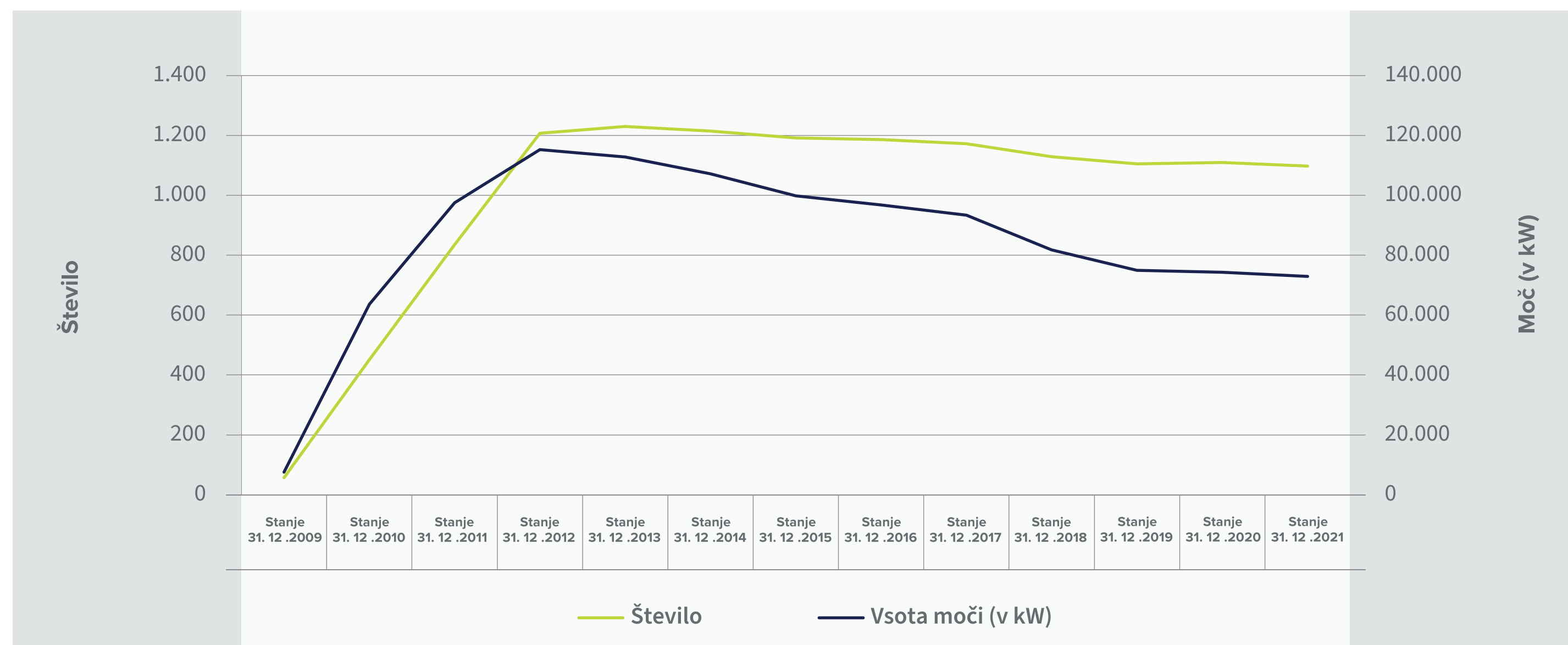
ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE

Vsota nazivnih moči elektrarn v Eko skupini²⁰ (kW)

| TIP ELEKTRARNE | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Sonce | 66.468 | 60.467 | 61.063 | 61.634 |
| Hidro energija | 4.555 | 4.280 | 4.992 | 4.264 |
| SPTE | 4.795 | 4.770 | 4.446 | 3.215 |
| Bioplin | 5.385 | 4.915 | 3.276 | 3.262 |
| Veter | 24 | 15 | 15 | 0 |
| Odlagališčni plin | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Plin iz blata čistilnih naprav | 518 | 518 | 518 | 518 |
| SKUPAJ | 81.744 | 74.965 | 74.310 | 72.893 |

Pregled gibanja skupnega števila in moči proizvodnih naprav v Eko skupino



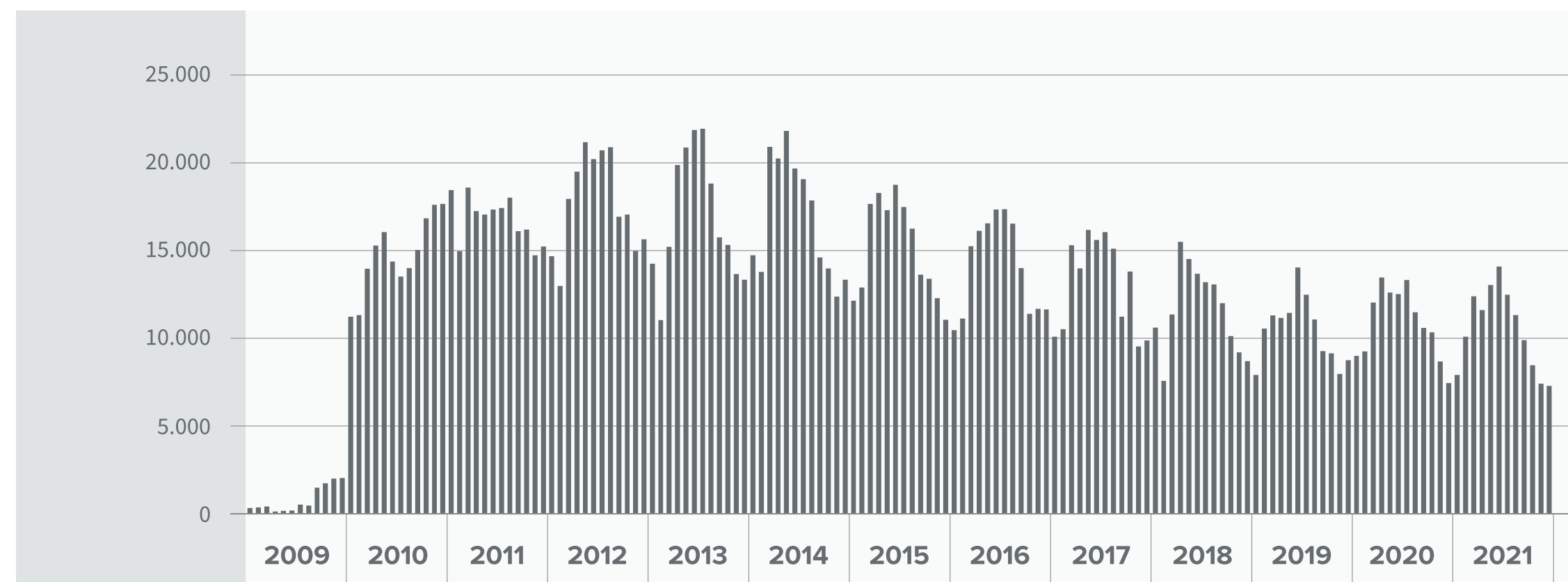
Kot je razvidno iz zgornjega diagrama, sta število in priključna moč proizvodnih naprav, vključenih v Eko skupino, ostala na zelo podobni ravni kot konec leta 2020. Tudi sestava in delež zastopanosti posameznih tehnologij se v primerjavi s predhodnimi leti nista spremenila. Iz spodnjega diagrama, ki prikazuje vsoto mesečne proizvodnje elektrike Eko skupine centra za podpore od 2009 do 2021, je razvidna izrazito višja proizvodnja v koledarskih mesecih z ugodnejšimi pogoji za obratovanje sončnih elektrarn. Slednje je seveda povsem pričakovano, saj sončne elektrarne še vedno predstavljajo več kot 90 odstotkov vseh elektrarn v Eko skupini po številu ter več kot 80 odstotkov po nazivni moči.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

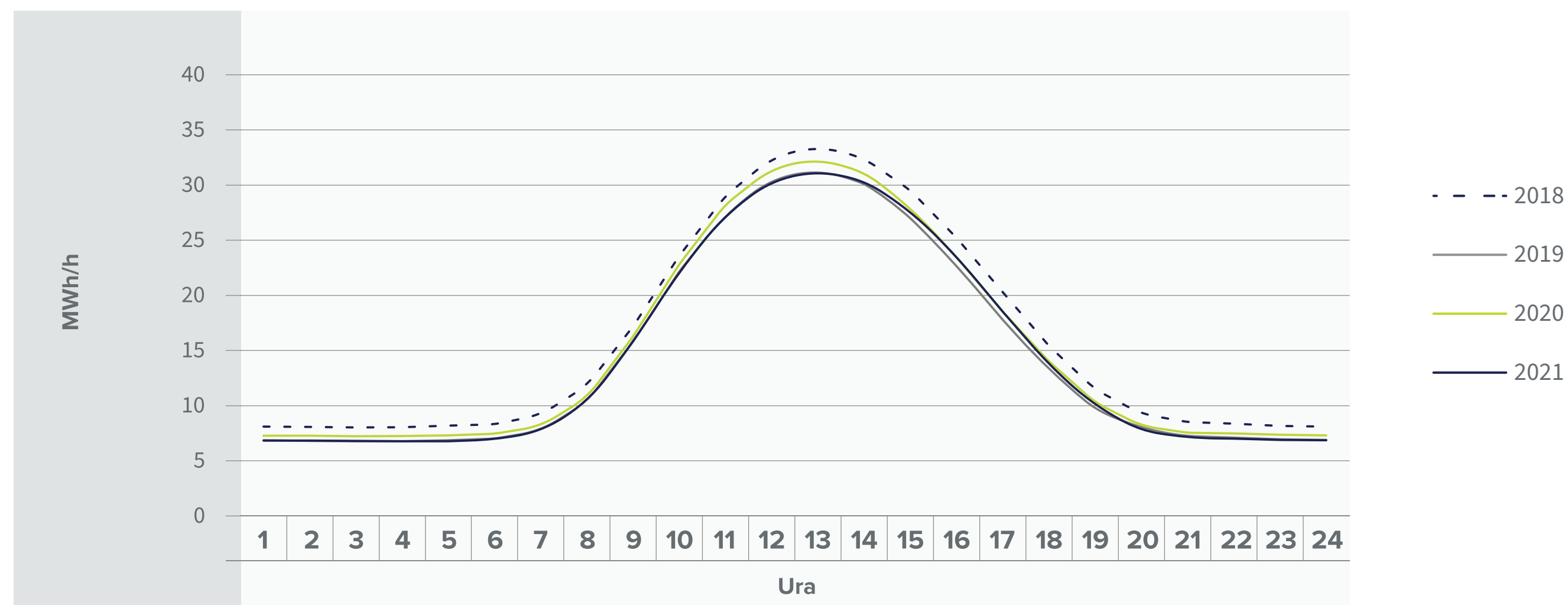
CENTER
ZA PODPORE

Mesečna realizacija Eko skupine (v MWh)



Spodnji diagram nakazuje postopno ustalitev skupne proizvodnje iz Eko skupine. V letu 2021 so bili pogoji za proizvodnjo iz sončnih naprav primerljivi z letom 2020, hidrološki pogoji, ki vplivajo na proizvodnjo v malih hidroelektrarnah, pa nekoliko manj ugodni v primerjavi z letom 2020. Povprečne temperature so bile v povprečju nekoliko nižje v primerjavi s predhodnim letom, kar pa ni bistveno vplivalo na obseg proizvodnje iz SPTE. Kot prikazuje spodnji diagram, na katerem je prikazana povprečna urna proizvodnja v preteklih letih, je bila v letu 2021 skupna proizvodnja nekoliko nižja glede na leto 2020.

Povprečni dnevni profil



DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



Zavoljo zagotavljanja čim višje mere preglednosti pri izvajanju storitve RRM - REMIT je bilo ob pridobitvi vloge RRM odločeno, da se prodajo elektrike iz Eko skupine začne izvajati na posreden način. Skladno s Pravili za delovanje centra za podpore to pomeni prodajo oziroma prenos celotne Eko skupine v bilančno skupino člana bilančne sheme, ki za proizvedeno elektriko ponudi najboljše pogoje odkupa. Podjetje, ki dobi posel, je odgovorno za prijave zaprtih pogodb in obratovnih napovedi ter operativno izvaja in nosi stroške izravnave razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo, vključno s količinskim in finančnim vidikom bilančnega obračuna. Na dražbi, ki je bila izvedena v oktobru 2020 in na kateri je bila ponujena električna energija proizvedena v letu 2021, je bila dosežena enotna cena prodaje 43,86 EUR/MWh. Navkljub dejstvu, da je bila za takratne tržne razmere visoka, je bila nižja od referenčne tržne cene, ki jo določa Agencija za energijo in je za leto 2021 znašala 48,04 EUR/MWh.

Prodaja elektrike iz Eko skupine

| LETO | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| Skupaj (MWh) | 139.543 | 125.081 | 130.718²¹ | 125.993 |
| Prodaja na dražbah/prenos Eko skupine (MWh) | 139.543 | 125.112 | 130.742 | 125.993 |
| Odstopanja (MWh)**** | -3.216 | 6.018 | -5.529 | 3.282 |
| Poračun odstopanj (MWh)* | 0 | -31 | -24 | n.p. |
| Skupaj (v mio EUR)** | 6,6 | 7,4 | 7,3 | 5,5 |
| Končna dosežena cena (upoštevajoč odstopanja, EUR/MWh***) | 47,33 | 58,88 | 55,87 | 43,86 |
| BSP MAX (EUR /MWh***) | 141,25 | 200,02 | 172,07 | 533,19 |
| BSP MIN (EUR /MWh***) | -76,01 | 20,23 | -23,48 | -66,18 |

*Vrednosti so upoštevane v bilančnem letu, v katerem so nastale (in ne tistem, v katerem so bile finančno realizirane).

**Zaokroženo na eno decimalno mesto.

***Zaokroženo na dve decimalni mesti.

****Za odstopanja je odgovorna bilančna skupina, v katero je prenesena Eko skupina na podlagi dražbe.

V oktobru 2021 je bila izvedena dražba za elektriko, ki bo v okviru Eko skupine proizvedena v letu 2022. Dosežena je bila zelo visoka cena, 125,11 EUR/MWh, kar je seveda odraz tedanjih razmer na trgu.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

CENTER
ZA PODPORE



REGISTER POTRDIL O IZVORU

Potrdila o izvoru so elektronski zapisi, ki predstavljajo dokaz, da je bila v določenem proizvodnem objektu v določenem obdobju proizvedena določena količina električne energije, na način, kot ga določa potrdilo o izvoru električne energije.

Register potrdil o izvoru je računalniška podpora sistemu izdajanja potrdil o izvoru električne energije. Uporabnikom na pregleden in enostaven način preko svetovnega spleta omogoča izdajo, prenos in unovčenje potrdil o izvoru. Različni sezname, ki so podprti v registru potrdil o izvoru, omogočajo uporabniku stalen pregled nad njegovimi računi, podatke pa lahko tudi izvaža ter jih poljubno obdeluje v za to namenjenih programskih orodjih.

Zakonodajni okvir določa, da je za izdajanje potrdil o izvoru za celotno Slovenijo odgovorna Agencija za energijo. Borzen je v vlogi centra za podpore, skladno z zakonom, zadolžen za vzdrževanje skupne aplikacijske podpore za registre, ki so potrebni za izvajanje sistema podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih

virov energije in v soprodukciji z visokim izkoristkom, kar vključuje tudi Register potrdil o izvoru.

V sodelovanju z Agencijo za energijo je tako Borzen vzpostavil Register potrdil o izvoru, ki je nadgradnja centralne podatkovne baze potrdil o izvoru. Borzen ima vlogo skrbnika aplikacije, medtem ko je izdajatelj potrdil o izvoru Agencija za energijo.

Na dan 31. december 2021 je bilo v Registru potrdil o izvoru **1.441 uporabnikov**: poleg administratorskega računa (Borzen), računa izdajatelja Potrdil izvoru (Agencija za energijo), računa centra za podpore ter 6 računov sistemskih operaterjev, še 16 trgovskih računov ter 1.417 računov proizvajalcev. Registriranih je **2.239 proizvodnih enot** s skupno nazivno močjo **3.077.376 kW** – kar je približno 84 odstotkov instalirane moči proizvodnih objektov v RS²².

Aktivnosti v Registru potrdil o izvoru v letu 2021 (v kWh)

| VIR ENERGIJE | IZDANO | RAZVELJAVLJENO | UVOŽENO | IZVOŽENO | PRENEŠENO |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Obnovljiv | 48.000 | 23.000 | - | - | 48.000 |
| Obnovljiv/trden/lesni | 109.024.000 | 98.708.000 | - | - | 66.333.000 |
| Obnovljiv/trden/lesni/gozdarski stranski proizvodi in odpadki | - | 2.435.000 | 2.435.000 | - | - |
| Obnovljiv/trden/biomasa iz kmetijstva | - | 6.200.000 | 6.200.000 | - | - |
| Obnovljiv/plinast | 30.546.000 | - | - | 17.002.000 | 30.546.000 |
| Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin | 7.458.000 | 7.458.000 | - | - | 7.458.000 |
| Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin/plin iz čistilnih naprav | 1.556.000 | 1.556.000 | - | - | 1.556.000 |
| Obnovljiv/plinast/plin iz kmetijstva/energetske rastline | 39.937.000 | 13.770.000 | - | - | 39.937.000 |
| Obnovljiv/toplotni/solarni | 157.063.000 | 204.598.000 | 696.738.000 | 6.006.000 | 155.567.000 |
| Obnovljiv/mehanski vir ali drugi | 751.000 | 293.000 | - | - | 751.000 |
| Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/veter | 4.930.000 | 129.698.000 | 129.577.000 | 1.136.000 | 4.930.000 |
| Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/hidro in morski | 4.715.376.000 | 899.017.000 | 714.720.000 | 4.133.717.000 | 5.355.103.000 |
| Fosilni/plinasti | 186.000 | 168.000 | - | - | - |
| Fosilni/plinasti/zemeljski plin/ | 176.415.000 | 102.366.000 | - | - | 101.991.000 |
| Nuklearni/trden/radioaktivno gorivo/UOX | 710.441.000 | - | - | - | 1.420.882.000 |
| SKUPAJ | 5.953.731.000 | 1.466.290.000 | 1.549.670.000 | 4.157.861.000 | 7.185.102.000 |

V letu 2021 je bilo izdanih za 5.953.731 MWh potrdil o izvoru, kar je 16 odstotkov več kot v letu 2020. Podatek, ki priča o tem, da se potrdila o izvoru čedalje bolj uveljavljajo, pa je kar za 100 odstotno večji uvoz potrdil iz tujine in čedalje večja prisotnost proizvodnih zmogljivosti naprav v RS v registru potrdil o izvoru.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

NEREGULIRANE
DEJAVNOSTI

V okviru neregulirane dejavnosti Borzen izvaja storitev RRM - REMIT, o čemer več pišemo v nadaljevanju. Poleg tega pa zagotavlja tudi IT podporo in kliring borznih poslov za družbo BSP.

Obseg storitev zajema:

- ▶ v sklopu kliringa sklenjenih poslov na borzi z električno energijo izvajamo naslednje naloge:
 - ▶ izračun finančnih obveznosti in terjatev,
 - ▶ ugotavljanje neto stanja finančnih terjatev in obveznosti po pobotanju vzajemnih terjatev in obveznosti,
 - ▶ finančna poravnava sklenjenih poslov,
 - ▶ upravljanje s finančnimi kritji,
 - ▶ izvajanje nalog nasprotne stranke v procesu spajanja trgov,
 - ▶ administracija članov borze;
- ▶ v sklopu zagotavljanja IT storitev pa:
 - ▶ najem in uporaba ITK opreme v režimu visoke razpoložljivosti,
 - ▶ najem prostora v ITK omarah za opremo, ki je last BSP ali tretjih oseb v razmerju z BSP,
 - ▶ najem namiznih računalnikov, programske opreme in njihovo vzdrževanje,
 - ▶ zagotavljanje podpore uporabnikom,
 - ▶ zagotavljanje in vzdrževanje storitev elektronske pošte,
 - ▶ zagotavljanje in vzdrževanje storitev mrežne hrambe podatkov in varnostnega kopiranja,
 - ▶ upravljanje nekaterih programskih rešitev tretjih.

STORITEV POROČANJA RRM - REMIT

Borzen za udeležence trga z elektriko in plinom že od oktobra 2015 dalje izvaja storitev (t.i. storitev poročanja RRM - REMIT) poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (ang. »Regulation on Energy Market Integrity and Transparency«, krajše: REMIT). Izhajajoč iz omenjene Uredbe morajo namreč vsi udeleženci, ki sklepajo posle na debelo na trgu z električno energijo ali plinom – tako na organiziranem trgu kot tudi bilateralno ali na trgih OTC (»over the counter«) – poročati podatke o energetskih veleprodajnih poslih Agenciji za sodelovanje energetskih regulatorjev (ACER).

Borzen trgu ponuja storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih poseduje Borzen, ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Na ta način slovenski operater trga z elektriko zagotavlja sistemsko urejen, transparenten, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z elektriko ter njegovo nadaljnjo integracijo v notranji evropski trg.

Na osnovni podlagi, ki jo daje energetska zakonodaja, razširjena z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada Republike Slovenije, je Borzen storitev poročanja RRM - REMIT pričel izvajati po opravljeni registraciji pri državni Agenciji za energijo ter po pridobitvi statusa RRM (ang. »Registered Reporting Mechanism«) s strani ACER-ja. Prav status RRM, ki ga je Borzenu zaupal ACER in ga lahko pridobijo le pravne osebe, ki zadostijo strogim pogojem ACER, namreč omogoča izvajanje storitev poročanja za tretje osebe.

V okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen na dnevnom nivoju preko spletne aplikacije izvaja poročanje o transakcijah na veleprodajnem trgu (o elementih sklenjenih poslov in naročilih za trgovanje) v imenu posameznih tržnih udeležencev ACER-ju. Prav tako pa v okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen izvaja pripravo in posredovanje podatkov o sklenjenih poslih in oddanih naročilih na energetske borze BSP drugim RRM-jem.

Upoštevalo je smernice ACER je bil glavni poudarek v letu 2021 na zagotavljanju ustrezne kakovosti podatkov. Borzen je tako tudi v tem času aktivno obveščal svoje uporabnike in jim nudil pomoč pri izpolnjevanju regulatornih obveznosti. Ob koncu leta je izvajanje storitve poročanja RRM - REMIT Borzenu zaupalo preko 50 strank, večina iz tujine. Število strank lahko med drugim pripišemo dejstvu, da se je Borzen že v preteklih letih dokazal kot zanesljiv partner. V letu 2021 so se izvedle potrebne prilagoditve po uvedbi ACER pristojbin, vključno s spremembami aplikacije. Upad števila strank je potekal v okviru predvidevanj (odpovedi strank, ki dejansko sploh niso koristile storitve ali pa so se umaknile s trga v celoti). Sicer pa je gibanje števila strank v zadnjih letih dokaj ustaljeno. Opaža se pojav teženj po konsolidaciji poslovanja nekaterih podjetij (prehod iz več RRM na enega, izvajanje poročanja tudi za povezane družbe), zato se pričakuje več RRM na enega, izvajanje pa so neaktivne (ne izvajajo poročanj). Dejansko pa, kot je razvidno tudi iz zmanjšanja količin pogodb ter dinamike bilančne sheme, trg kot celota ni v širitvi.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
S TRGOM

NEREGULIRANE
DEJAVNOSTI



RAZVOJ ENERGETSKO UČINKOVITIH STORITEV

Borzenovi temeljni dejavnosti – izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko in izvajanje podporne sheme za proizvodnjo iz OVE in SPTE, sta v srži prepleteni prav s trajnostnim razvojem in še posebej z razvojem energetske učinkovitih storitev, kar je skladno tudi s smernicami Evropske unije.

Države članice so se zavezale k Zelenemu dogovoru (Green deal) in ciljem, ki jih morajo države članice doseči do leta 2030 (t.i. 40 % delež energije iz OVE, 36 - 39 % zmanjšanje porabe končne in primarne energije in povečanje energetske učinkovitosti za vsaj 32,5 %). Zeleni dogovor je energetske sektor prepoznal kot enega izmed ključnih generatorjev novega zelenega investicijskega cikla. Energetski sektor pa je pri tem odvisen tudi od upravljanja z energijo v vseh snovnih tokovih, kar vključuje tudi druge sektorje (pridobivanje mineralnih surovin, proizvodno-predelovalne dejavnosti, sektorje zbiranja in predelave odpadkov in tudi porabnike na vseh nivojih). Razumevanje te dinamike je razmišljanje o Zelenem in pravičnem prehodu in razvojni ambiciji EU, ki bo zahtevala inovativne pristope pri kombinaciji družbenih (povezovanje različnih sektorjev, decentralizacija ...) in tehnoloških inovacij (KET in disruptivne tehnologije kot npr. AI, IoT, Big Data...).

Velik izziv predvsem predstavlja sposobnost obstoječega sistema (npr. državnega in njegovih podsistemov), da te izzive prepozna in se nanje konkurenčno odzove. Borzen zaradi svoje systemske vloge operaterja trga z električno energijo in centra za podpore proizvodnje energije iz zelenih virov ta potencial prepozna in se zaveda manka: znanja, kompetenc, povezovanja, sistemskih rešitev in finančnih resursov na tem področju.

Razvojne aktivnosti so podpora dejavnostim Borzena v smeri razvojne strategije EU, ki se že deloma odraža tudi v novih zakonskih obveznostih in se bo nadalje še bolj. Iz tega razloga je potrebno razvijati storitve, ki bodo v prihodnje zaradi pripravljenosti Borzena konkurenčna prednost.

V okviru razvojnih aktivnosti smo, tako na podlagi potreb, trendov in zmožnosti, v letu 2021 nadaljevali z razvojnimi mednarodnimi projekti, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju Deležniki v mednarodnem okolju.

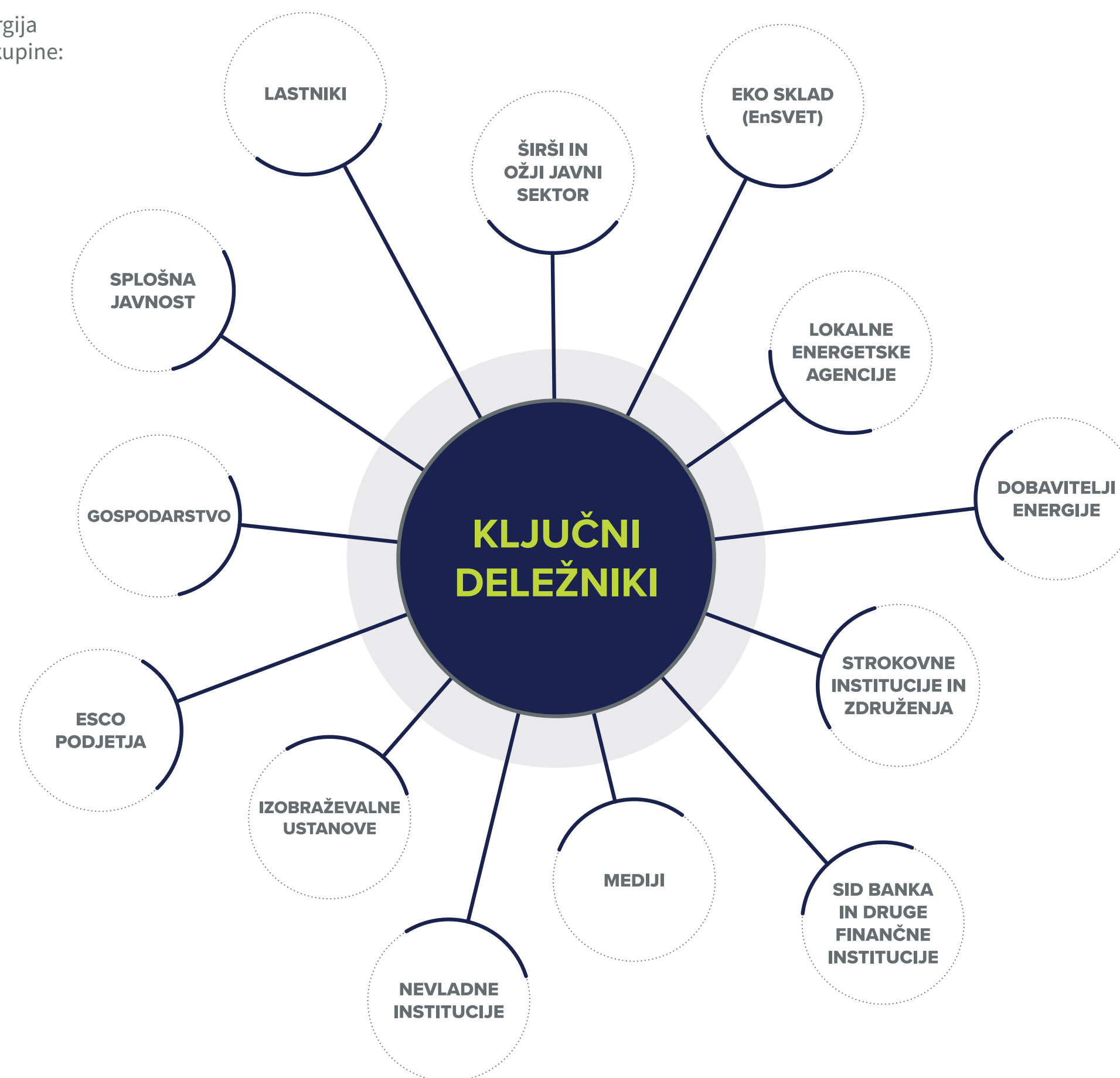
DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS Z DELEŽNIKI²³



IZVAJANJE PROGRAMOV ZA INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE IN USPOSABLJANJE O UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE - TRAJNOSTNA ENERGIJA

Borzen v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija informira, ozavešča in usposablja različne ciljne skupine:



Vsaka izmed navedenih javnosti na nek način upravlja z energijo ter posledično s svojim ravnanjem vpliva na okolje in bodoče generacije. Z raznovrstnimi aktivnostmi Borzen opolnomoči posameznike in institucije, jim da znanje za sprejemanje pravih odločitev v zvezi z energijo.

Borzen v okviru nalog, ki izhajajo iz 351. člena EZ-1 (od 17. novembra 2020 dalje je to zajeto v 55. členu Zakona o učinkoviti rabi energije), izvaja aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije. Omenjene aktivnosti izvajamo pod lastno blagovno znamko **TRAJNOSTNA ENERGIJA**, s katero dosegamo širok krog različnih javnosti.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- **TRAJNOSTNA ENERGIJA**

TRAJNOSTNA ENERGIJA

V letu 2021 smo na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije izvedli vrsto aktivnosti, ki smo jih smotrno komunicirali in združevali preko spletnega portala TRAJNOSTNA ENERGIJA (www.trajnostnaenergija.si). Portal predstavlja stičišče informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije, na katerem so na enostaven in pregleden način zbrane kakovostne in strokovne informacije, ki na eni strani pripomorejo k učinkovitejši rabi energije, po drugi strani pa nudijo različne informacije o obnovljivih virih energije in njihovi uporabi.

Sledili smo zastavljenim ciljem in strategiji ter skozi različne aktivnosti in projekte poizkušali dvigovati nivo ozaveščenosti in znanja na področju trajnostne energetike ter prispevati k večji izrabi obnovljivih virov energije in učinkoviti rabi energije. Pri tem smo se opirali na rezultate preteklih projektov, njihove ponatise, izvajali nekatere kontinuirane aktivnosti, prav tako pa smo pristopili k izvedbi nekaterih novih projektov. Ključne aktivnosti so zbrane v nadaljevanju.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- TRAJNOSTNA ENERGIJA

► DNEVI TRAJNOSTNE ENERGIJE 021

V preteklosti odlično sprejeto in dandanes že uveljavljeno konferenco Trajnostna energija lokalno - dogodek namenjen energetskim upravljavcem občin, lokalnim energetskim agencijam in drugemu relevantnemu občinstvu, smo v letu 2021 nadgradili in izpeljali Dneve trajnostne energije:

- Konferenca Trajnostna energija lokalno 021: Nove priložnosti zelene lokalne energetike, ki je potekala v hibridni obliki.
- Spletna dogodka: eden na temo zelenega javnega naročanja in drugi na temo delilnikov stroškov energije v večstanovanjskih stavbah.

Podelitev nagrade za najboljše magistrsko delo s področja trajnostne energetike 2020.

► SPLETNI PORTAL IN DRUŽBENA OMREŽJA

Spletni portal www.trajnostnaenergija.si smo v letu 2021 osvežili in dopolnili z novimi vsebinami, med drugim: prehranska samooskrba in izdelki brez embalaže, upravljanje z energijo v javnem sektorju, energetska revščina, pojasnitev oznak za recikliranje in trajnostne produkte, zbiranje odpadkov, elektrika skozi zgodovino. Z namenom prikaza aktualnih domačih in tujih razpisov s področja OVE in URE smo redno ažurirali modul, ki omogoča celovit pregled objavljenih razpisov s področja trajnostne energetike v Sloveniji in tujini.

Spletno prisotnost aktivno vzdržujemo tudi preko omrežja Facebook in LinkedIn ter kanala YouTube, saj vse tri platforme predstavljajo odličen način grajenja blagovne znamke TE in povezovanja z uporabniki ter doseganja viralnosti na spletu. Pri tem smo si pomagali z digitalnim oglaševanjem, ki je pripomoglo k večji prepoznavnosti in obiskanosti naših portalov ter kanalov na družbenih omrežjih.

Število obiskov naših portalov in spletnih strani je bilo kar množično. Beležimo preko 100 tisoč obiskov spletnega portala TE, video vsebine, ki so objavljene na našem YouTube kanalu si je ogledalo preko 500 tisoč ljudi. Število uporabnikov je bilo visoko tudi pri akciji uporabnikov FB Trajnostna energija, kjer smo jih zabeležili več kot 34 tisoč.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- TRAJNOSTNA ENERGIJA

► RISANKE LEPŠI SVET 3

Pripravili smo že 3. sezono slovenskih okoljskih risank Lepši svet, ki se pridružujejo 1. in 2. sezoni (obe sta na voljo tudi v angleškem jeziku), ki skupaj beležita že blizu 2 milijona ogledov.

Z risankami želimo ozaveščati o URE in OVE ter spodbuditi učinkovito rabo energije. Nagovarjajo otroke, stare med štiri in deset let. Glavna junaka, Tina in Rok, skupaj s svojim psičkom Edijem ter vsevedno tablico Nikom na razburljivih in zanimivih dogodivščinah v novi sezoni spoznavata:

- Zakaj praznujemo dan Zemlje.
- Kaj je daljinsko ogrevanje.
- Kako kroži voda.
- Kam z odpadno embalažo.
- Zakaj nastane strela.

Poleg risank smo pripravili tudi spremljevalno poučno gradivo z razlagami ključnih pojmov, razširitev tematik, idejami za ustvarjanje ipd. Vse risanke so bile posnete na pomnilniške medije in brezplačno posredovane po vseh slovenskih vrtcih, osnovnih šolah in knjižnicah.

► ATLAS TRAJNOSTNE ENERGIJE

Spletno aplikacijo - Atlas trajnostne energije, ki omogoča prikaz obnovljivih virov energije (proizvodnih virih elektrike in potenciali OVE) in ukrepe učinkovite rabe energije (izvedeni ukrepi gospodinjstev in pravnih subjektov) na zemljevidu Slovenije, smo v letu 2021 ažurirali s posodobljenimi podatki ter mu dodali razdelek, vezan na dodatne karte geotermije v RS. Atlas je namenjen širši javnosti za uporabo v lastne namene, pri čemer je uporaben zlasti za potencialne investitorje. OVE del na Atlasu prikazuje agregirane podatke proizvodnje in izplačil, ki se navezujejo na geografske attribute v Atlasu in hkrati omogočijo možnost večplastne analize.

► NATEČAJ ZA NAJBOLJŠE MAGISTRSKO DELO NA TEMO OVE ALI URE

Že tretje leto zapored smo razpisali natečaj za najboljšo magistrsko delo na temo trajnostne energije. Na ta način želimo vzpodbuditi mlade, da se aktivno vključijo v reševanje aktualnih izzivov trajnostne energetike. Natečaj poteka do konca meseca junija 2022.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- TRAJNOSTNA ENERGIJA

► ZELENI PREHOD

Osredotočili smo se na preučitev in pripravo nabora najrelevantnejših in najustreznejših aktivnosti, ki bi zagotovile največjo podporo tako posameznikom kot institucijam za izvajanje zelenih projektov, potrebnih za zmanjšanje odvisnosti od fosilnih goriv, ki bodo prispevali k zavezujočim ciljem Nacionalnega energetskega in podnebne načrta in še bolj ambicioznim ciljem Zelenega dogovora, h katerim so se zavezale članice EU, kot so do leta 2030 doseči 40 odstotni delež energije iz obnovljivih virov v končni porabi energije in

36 do 39 odstotno zmanjšanje porabe končne in primarne energije.

V kolikor želimo uresničiti cilje NEPN in EU, moramo namreč različnim deležnikom ponuditi ustrezno podporo, da se pospešijo investicije v OVE in tudi v URE. Tako smo se skonzentrirali zlasti na področje deljenja znanja in pridobivanja ustreznih kompetenc skozi usposabljanja za različne posameznike oziroma institucije. Pripravili smo koncepte ter usposabljanja strokovnjakov, ki bodo pripomogli k pospešitvi investicij v OVE in URE.

► DEMONSTRACIJSKI PROJEKTI

Družbeno odgovoren demonstracijski projekt samooskrbne Viške hiške, kjer domuje Slovenska filantropija in je bil realiziran v letu 2018 (e-polnilnica, sončna elektrarna, shranjevalnik energije) smo v letih od 2019 do 2021 spremljali in odčitavali merilne podatke. Shranjevalnik energije je deloval uspešno – a vendar je bila realizacija v 2021 dejansko stanje proizvodnje in prihrankov, ki očitno kaže, da je teoretičen izračun veliko bolj optimističen kot dejanska realizacija. Proizvodnja električne energije iz sončne elektrarne je v letu 2021 znašala 8.590 kWh, prihranek toplotne energije zaradi energetske sanacije ovoja stavbe pa 3.877kWh.

► ZELENO JAVNO NAROČANJE

Učinkovito in zeleno javno naročanje, zlasti pri predmetih in storitvah, ki so vezani na energetiko, se skrivajo enormni prihranki energije in denarja. Ker želimo opolnomočiti in vzpodbuditi učinkovitost tistih, ki so vključeni v procese naročanja, smo za različne predmete javnega naročanja, to so: elektronska pisarniška oprema, televizorji, hladilniki, zamrzovalniki in njihove kombinacije, pralni stroji, pomivalni stroji, sušilni stroji, sesalniki in klimatske naprave, grelniki vode, grelniki prostora in njihove kombinacije ter hranilniki tople vode in električne sijalke in svetilke ter razsvetljava v notranjih prostorih so bili pripravljeni »ekstrakti«, ki vključujejo posodobljena merila ter primere dobre prakse. Predmeti so bili modificirani oziroma nadgrajeni skladno z EU smernicami.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- TRAJNOSTNA ENERGIJA

▶ CERTIFICIRANJE INŠTALATERJEV NAPRAV NA OVE

Skladno z novo zakonodajo smo pristopili k pripravi gradiv, ki bodo temelji za državni sistem certificiranja inštalaterjev majhnih kotlov in peči na lesno biomaso, sončnih fotovoltaičnih in sončnih termalnih sistemov, plitvih geotermalnih sistemov ter toplotnih črpalk in sicer za naslednja področja:

- ▶ splošni del (učinkovita raba energije, obnovljivi viri energije, pravni predpisi, tehnični predpisi in standardi),
 - ▶ za inštalaterje kotlov na lesno biomaso,
 - ▶ za inštalaterje toplotnih črpalk,
 - ▶ za inštalaterje prenosnikov plitvih geotermalnih sistemov,
 - ▶ za inštalaterje sončnih kolektorjev,
 - ▶ za inštalaterje proizvodnih naprav na sončno energijo.

▶ USPOSABLJANJE STROKOVNJAKOV ZA IZVAJANJE ENERGETSKIH PREGLEDOV

Skladno z Zakonom o učinkoviti rabi energije, je Borzen postal izvajalec usposabljanj strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov, z namenom, da se vsem končnim odjemalcem zagotovijo kakovostni energetski pregledi. Usposabljanja so predvidena za leto 2022, v letu 2021 pa smo na tem področju:

- ▶ izvedli strokovni posvet izvajanja energetskih pregledov v Sloveniji,
- ▶ oblikovali predloge za izboljšanje in dopolnitve Pravilnika o metodologiji za izdelavo in vsebini energetskega pregleda,
- ▶ analiza izvajalcev energetskih pregledov v Sloveniji (pravna oblika izvajalca, število izvajalcev, lokacije izvajalcev ...),
- ▶ analiza zakonodaje na področju stanja, kateri objekti (javni, industrijski ...) so zavezani k izdelavi energetskega pregleda in na koliko časa,
- ▶ analiza izdelanih energetskih pregledov v letih 2018, 2019 in 2020, ločeno za objekte javnega sektorja (ločeno ožji in širši) in industrije.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- TRAJNOSTNA ENERGIJA

► SERIJA DOGODKOV ZA MLADE

Sodelovali smo pri projektu »Inženirke in inženirji bomo«, kjer smo kot razvojni partner spodbujali mlade na pot trajnostne energetike skozi poklic inženirjev:

- predstavitev kariernih priložnosti na področju tehničnih in naravoslovnih poklicev,
- promociji nadgradnje inženirskih znanj s poslovnimi (inženir+),

s poudarkom na trajnostni orientiranosti teh poklicev. V okviru sodelovanja smo bili na dogodkih prisotni osebno in z gradivi Trajnostne energije.

Poleg tega pa smo na Dnevh trajnostnega razvoja s CDI Univerzum v Ljubljani septembra sodelovali pri izvedbi delavnic za otroke:

- učenje angleškega jezika in spoznavanje tematik trajnostne energije - risanke Lepši svet: otroci so si pogledali slovenske okoljske risanke Lepši svet v slovenskem in angleškem jeziku. Istočasno so se tako naučili novih angleških besed ter spoznali učinkovito rabo energije in obnovljive vire energije.

► RAZISKAVA DELILNIKOV STROŠKOV ENERGIJE

Projekt Raziskava delilnikov stroškov je obsegal aktivnosti v večstanovanjskih stavbah, kjer smo v sodelovanju z zunanjim izvajalcem opravili raziskavo s poudarkom na analizi trenutnega stanja (ki vključuje informacije s terena) in je vezana na priporočila EU.

Uporaba individualnih števcov ali delilnikov stroškov ogrevanja za merjenje individualne porabe toplote v stavbah, ki se ogrevajo z daljinskim ogrevanjem ali skupnim centralnim ogrevanjem je koristna, kadar imajo končni odjemalci možnost uravnavanja lastne individualne porabe.

Že z Direktivo 2006/32/ES so bile države članice EU zavezane k zagotavljanju, da se končnim odjemalcem ponudijo individualni števci po konkurenčnih cenah, ki natančno odražajo njihovo dejansko porabo energije in zagotavljajo informacije o dejanskem času uporabe. EE direktiva oziroma spremenjena

EE direktiva pa zahtevata, da se toplotni števec ali števec za toplo vodo namesti na toplotni izmenjevalnik ali na mesto oddaje za vsako stavbo, ki se pri ogrevanju in hlajenju ali pri dobavi tople vode oskrbuje iz omrežja za daljinsko ogrevanje ali iz centralnega vira, ki oskrbuje več stavb.

V sklopu raziskave so bila pripravljena nekatera področja od pregleda zakonskih izhodišč, strokovnih podlag in drugih informacij, ki so povezane z izvajanjem Pravilnika o načinu delitve in obračunu stroškov za toploto v stanovanjskih in drugih stavbah z več posameznimi deli do izvedbe intervjujev in anket z deležniki na posameznih področjih vezanih na delitev in obračuna stroškov za toploto, in sicer iz vidika sprememb in izkušenj, ki so jih prinesle spremembe in dopolnitve veljavnega Pravilnika iz leta 2016.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA
INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE
IN USPOSABLJANJE O
UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN
OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE
- TRAJNOSTNA ENERGIJA

► UPRAVLJANJE Z ENERGIJO V JAVNEM SEKTORJU

O tem, da je učinkovito upravljanje z energijo ključnega pomena za razogljičenje družbe, pri čemer pa mora svoj del nujno odigrati tudi javni sektor, je tekla beseda na seriji spletnih seminarjev, ki smo jih priredili v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija. Preko 200 udeležencev se je v preteklem letu podrobneje seznanilo z upravljanjem z energijo v različnih javnih sektorjih. Na petih spletnih seminarjih so namreč spoznali smernice za upravljanje z energijo v javnem sektorju, pozornost pa so namenili upravljanju z energijo v zgradbah javnega sektorja. Od porabe energije in s tem povezanih stroškov v zdravstvenem sektorju, o priložnostih in izzivih upravljanja z energijo v šolskem sektorju, kakšni investicijski ukrepi so potrebni za energetske učinkovitost upravljanja z energijo v ožjem javnem sektorju in kakšni so specifični ukrepi upravljanja z energijo po skupinah zgradb za upravnike zgradb. Borzen je pri izvedbi seminarjev sodeloval s Konzorcijem lokalnih energetskih agencij in Ministrstvom za infrastrukturo. Zadovoljstvo udeležencev z dogodkom je bilo 97 odstotno.

► PROMOCIJSKA KAMPANJA

Spletno prisotnost aktivno vzdržujemo tudi preko omrežja Facebook, kanala YouTube in platforme LinkedIn, saj vsi kanali predstavljajo odličen način grajenja blagovne znamke TE in povezovanja z uporabniki ter doseganja viralnosti na spletu. Pri tem se poslužujemo različnih oglaševanj na družabnih omrežjih, kjer lahko ciljamo na točno določeno publiko, kar močno poveča uspeh objave in doseg najbolj relevantnih uporabnikov, ki se lahko vključujejo tudi z lastno vsebino (s komentiranjem, deljenjem ipd.). Število akcij, ki so jih uporabniki izvedli na FB strani in njenih objavah je skozi 6 mesece trajajoče obdobje oglaševanja znašalo skoraj 35.000, skupno število vseh prikazov oglasov v obdobju oglaševanja je znašalo skoraj 2,3 milijone.

V letu 2021 smo izvedli dve spletni nagradni igri:

- nagradna igra 'Trajnostna energija' je potekala v mesecu juniju, in sicer je na nagradno vprašanje odgovorilo 440 posameznikov, izžrebani nagrajenci pa so prejeli praktične nagrade (družabne igre Lepši svet, risanke Lepši svet ipd);
- Facebook nagradna igra, kjer so sodelujoči odgovarjali na zastavljeno vprašanje o trajnostni energiji, je dvignila zanimanje za Facebook Trajnostna energija, nagrajeni izžrebanci pa so prav tako prejeli praktične nagrade (kot zapisano zgoraj).

► PRIROČNIK ZA INVESTITORJE V ELEKTRARNE NA OVE

V letu 2021 smo na osnovi preteklih izkušenj pripravili nov priročnik za investitorje v male naprave OVE, ki bo slednjim olajšal pregled nad potrebnimi postopki pri realizaciji tovrstnih investicij, ki je bil ravno tako prvenstveno, vendar ne izključno, vezan na električno energijo in hkrati zastavljen nekoliko širše (ne toliko ciljano le na naprave, ki bi vstopile v podporno shemo). Pokril je vse temeljne elemente: prostorske, gradbene, elektroenergetske, kot tudi način umestitve na trg (npr. popolnoma tržni projekti, samooskrba, podporna shema). Na tak način investitorjem omogočimo, da na enem mestu dobijo vse temeljne informacije, ki jih potrebujejo za odločitev o gradnji. Podobno kot v preteklosti smo se dogovorili, da nadalje v projekt vstopi ključni akter - distribucijski operater SODO, d.o.o.

DRUŽBENI KAPITAL

ODNOS Z DELEŽNIKI

IZVAJANJE PROGRAMOV ZA INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE IN USPOSABLJANJE O UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE - TRAJNOSTNA ENERGIJA

Poleg navedenih aktivnosti smo v sodelovanju z Obrtno-podjetniško zbornico in Eko skladom pripravili krajši dogodek na temo finančnih spodbud za izvajanje okoljskih naložb v gospodarstvu. Aktivneje pa smo pristopili k razvoju programov za kompetence strokovnjakov, razvojnim načrtovanjem za snovanje nadaljnjih aktivnosti kot so projekti sodelovanja in izmenjave dobrih praks. Vse to z namenom, da bomo ustrezno strokovno pripravljene na zakonsko obvezujoče naloge Borzena in da v čim večji meri prispevamo k dostopu do dolgoročne, trajnostne energije na vseh družbenih nivojih.

Vsebinsko smo skozi leto izpostavljali relevantne tematike, povezane s trajnostno energijo in dogodki ter aktivnostmi, ki so se odvijali pod blagovno znamko Trajnostna energija. Področje informiranja, ozaveščanja in usposabljanja je odlična priložnost, da posredujemo informacije o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije čim širši množici ter po svojih močeh pripomoremo k večjemu zavedanju in poznavanju obeh tematik, s tem pa opolnomočimo različne ciljne javnosti. V prihodnje nameravamo na tem področju izpeljati nove projekte ter vsebinsko obogatiti obstoječe.

Namenska in ciljno usmerjena sponzorstva ter donacije so eden izmed načinov povezovanja s skupnostjo in našega prispevka k pozitivnemu delovanju družbe kot celote. Z donacijami smo lokalno okolje podprli zlasti na humanitarnem, zdravstvenem in športnem področju v skupni višini 3.500 EUR.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

MEDIJI



Transparentno in ažurno komuniciranje je ena izmed prioritet naše družbe. Redno se odzivamo na novinarska vprašanja, se dogovarjamo za intervjuje oziroma članke ter skrbimo za obveščanje novinarjev o ključnem dogajanju v družbi. Odzive medijev spremljamo na dnevni ravni in se po potrebi odzovemo nanje.

Naša družba je dolgoleten član Časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, ki igra pomembno vlogo pri informiranju strokovne energetske javnosti in energetskega opismenjevanju splošne javnosti. V letu 2021 je Borzen sooblikoval vsebino revij in spletnega portala tako z lastnimi prispevki, kot tudi z usmeritvami pri ostalih vsebinah.

S TV hišo Pro plus, d.o.o. imamo sklenjen dogovor o predvajanju risank Lepši svet na njihovih kanalih, zlasti na kanalu OTO. Na ta način želimo doseči višjo dodatno gledanost. Risanke se predvajajo tudi na RTV SLO, v dogovorih pa smo tudi z ostalimi medijskimi hišami v naši državi.

DRUŽBENI KAPITAL

ODNOS Z DELEŽNIKI

DELEŽNIKI V MEDNARODNEM OKOLJU²⁴

- ▶ Na področju družbene odgovornosti
- ▶ Sodelovanje v strokovnih združenjih in delovnih skupinah
- ▶ Na področju transparentnosti in zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko
- ▶ Sodelovanje in razvoj

Na Borzenu aktivno sooblikujemo trende tako slovenske kot tudi evropske energetike. Zavedamo se pomembnosti sodelovanja med različnimi akterji na energetskega podiju. Naši strokovnjaki zasedajo odgovorna mesta v različnih združenjih in delovnih skupinah, kar kaže na izjemno zaupanje, ki nam je izkazano tudi v strokovnih krogih. V nadaljevanju omenjamo nekatere, ki pomembneje zaznamujejo delovanje naše družbe.

Tako naj na prvem mestu omenimo sodelovanje v združenju EuroPEX, ki povezuje evropske energetske borze in operaterje trgov z elektriko, kjer mag. Borut Rajer, direktor energetskega področja, zaseda mesto člana upravnega odbora. Združenje APEX in sodelovanje v okviru sekcije, ustanovljene pri Gospodarski zbornici Slovenije, preko katere je Borzen včlanjen v združenje Eurelectric (Evropsko združenje družb proizvajalcev, prenosa, distribucije ter trgovanja in dobave električne energije) sta prav tako pomembni organizaciji, preko katerih izmenjujemo znanja.

Borzen je s svojimi predstavniki aktivno prispeval tudi v ENTSO-E v delovni skupini WG Ancillary Services, kjer je v projektni skupini za harmoniziranje bilančnega obračuna (Project Team Imbalance Settlement Harmonisation) kot član opazovalec prispeval s predlogi in mnenji pri oblikovanju predloga vseh sistemskih operaterjev za harmoniziranje bilančnega obračuna v EU. Uredba o določitvi smernic za izravnano električne energije (2017/2195, angl. Electricity Balancing Guideline) namreč narekuje nadaljnje harmoniziranje trga z elektriko v EU, kar pa bo bistveno vplivalo na spremembe na področju bilančnega obračuna tudi pri nas.

Naša družba je zelo aktivna tudi v Sekciji za izmenjavo podatkov na energetskega trgu (IPET), ki deluje v okviru Energetske zbornice Slovenije in spodbuja razvoj na področju izmenjave podatkov na trgu z električno energijo. Velik angažma Borzena

znotraj sekcije nakazuje tudi dejstvo, da so naši sodelavci že od ustanovitve dalje vključeni v vodstvo sekcije z zasedanjem predsedniškega ali podpredsedniškega položaja.

Borzenovi sodelavci pa sodelujemo tudi v združenju CIGRE (Conseil Internationale des Grands Reseaux Electriques) – CIRED (Slovensko združenje elektroenergetikov), še posebno v skupini Trženje in regulacija energetskih sistemov.

Smo člani Sekcije za kakovost in odličnost v elektroenergetiki ter ustanovni član Slovenskega združenja za energetske ekonomiko (SAEE), ki je 30. nacionalna podružnica IAEE (»International Association for Energy Economics«) in kot sekcija deluje znotraj Energetske zbornice Slovenije.

Pomembno je tudi naše članstvo v mednarodni organizaciji, ki skrbi za razvoj področij revizije informacijskih sistemov, upravljanja informacijske tehnologije, nadzora in dajanja zagotovil ter kibernetске varnosti, Information Systems Audit and Control Association (ISACA).

Borzen je korporativni član Združenja nadzornikov Slovenije, ki je strokovna, nepridobitna in nevladna organizacija, ki povezuje člane nadzornih svetov, upravnih odborov ter druge deležnike korporativnega upravljanja.

Borzen je tudi član Mreže družbeno odgovornih podjetij, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti ter predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti. V letu 2021 smo preko organizacije promovirali različne aktivnosti, ki jih je Borzen na področju družbene odgovornosti in svojega delovanja v širšem kontekstu izvajal znotraj leta ter na ta način povečevali njihovo odmevnost.

DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

OSTALE DELEŽNIŠKE
SKUPINE
IZ DELEŽNIŠKE MAPE²⁵



Pomembni deležniki so tudi naši dobavitelji oziroma zunanji izvajalci, s katerimi se Borzen povezuje pri izvajanju posameznih dejavnosti. Pri izbiri dobaviteljev se držimo načel javnega naročanja, pri tem pa skrbno preverjamo njihove reference ter usmeritve s področja zelenega javnega naročanja. V tovrstnih poslovnih odnosih nemalokrat razvijamo ali nadgrajujemo določene produkte in storitve, kjer se skupaj učimo in razvijamo.

Dosledno se držimo tudi Priporočil družbenika ter zakonskih obvez na področju javnega naročanja, kjer med drugim skrbimo, da so na državnem portalu javnih

naročil redno objavljene vse zahtevane informacije. Deležnikom je na voljo t.i. help desk, preko katerega lahko pridobijo informacije ali podajo pritožbe.

Posebno pozornost namenjamo področju varstva osebnih podatkov, skladno s splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov (GDPR), za kar imamo imenovanega tudi pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov.

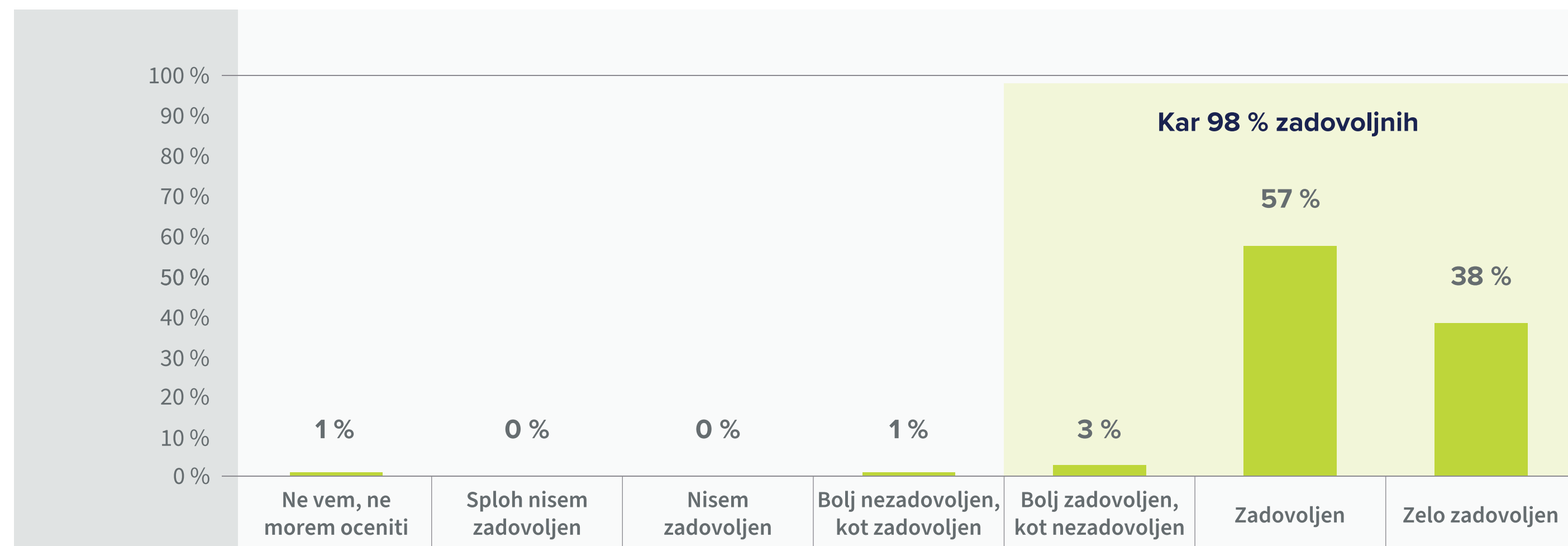
DRUŽBENI
KAPITAL

ODNOS
Z DELEŽNIKI

MERJENJE
ZADOVOLJSTVA
DELEŽNIKOV

Splošno zadovoljstvo naših deležnikov redno preverjamo z analizami zadovoljstva. Periodično na dve leti izvajamo analizo zadovoljstva deležnikov operaterja trga ter deležnikov centra za podpore. Rezultati slednje na vzorcu skoraj 500 sodelujočih iz leta 2021 kažejo, da je izvajanje dejavnosti centra za podpore na izjemno visoki ravni. Gledano celostno, ko sodelujoči ocenjujejo na splošno svoje zadovoljstvo, jih je kar 98 % zadovoljnih (38 % popolnoma zadovoljnih, 57 % zadovoljnih in 3 % bolj zadovoljnih kot nezadovoljnih uporabnikov), le 1 % je nezadovoljnih uporabnikov.

Splošno zadovoljstvo deležnikov



Ob izvajanju raznovrstnih aktivnosti izvajamo priložnostne analize zadovoljstva – denimo zadovoljstvo udeležencev na naši tradicionalni konferenci Trajnostna energija lokalno, na naših spletnih seminarjih in podobno. Povprečna ocena zadovoljstva na dogodkih v letu 2021 je bila 88 odstotna. V prihodnje bomo z analizami zadovoljstva in pridobivanjem ostalih relevantnih povratnih informacij nadaljevali.

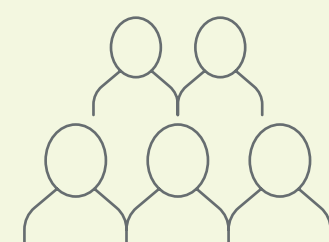
8

ČLOVEŠKI KAPITAL



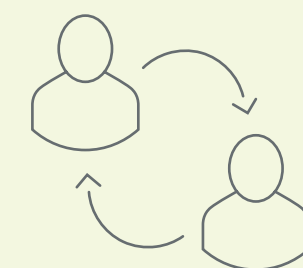
ČLOVEŠKI KAPITAL²⁶

KAZALNIKI ČLOVEŠKEGA KAPITALA



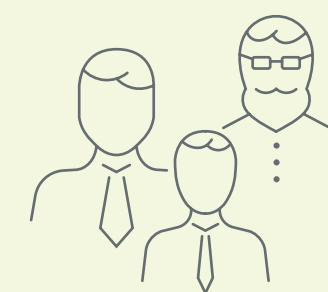
40

zaposlenih



5,7

je stopnja fluktuacije



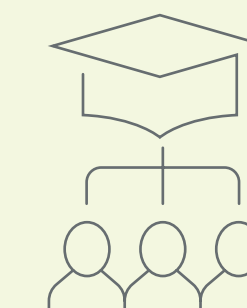
40 let

je povprečna starost



50 % zaposlenih

je ženskega spola



65 %

z univerzitetno izobrazbo

ČLOVEŠKI
KAPITAL

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV



Zaposleni predstavljajo jedro delovanja Borzena, zato skrbimo za njihov osebni in strokovni razvoj. Prizadevamo si za ustvarjanje stimulativenega delovnega okolja, v katerem delovne zahteve in poslovne cilje družbe združujemo z zavzetostjo, motiviranostjo, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi. Borzen zaposluje kompetentne, visoko strokovno usposobljene sodelavce, ki so jim družbena odgovornost, etično poslovanje ter usmerjenost v razvoj in napredek osnovna vodila pri delu.

ČLOVEŠKI KAPITAL

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA²⁷

Spoštujemo tradicije, kulture in veroizpovedi posameznih deležnikov v vseh poslovnih odnosih. V nobenem primeru ni dovoljena diskriminacija zaradi rase, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, zakonskega stanu, nosečnosti, starševstva, veroizpovedi, političnega prepričanja, nacionalnosti, etične pripadnosti, invalidnosti, socialnega izvora ali statusa, članstva v sindikatu ali drugih osebnih okoliščin. Vrednote, ki jim sledijo zaposleni v družbi, so zaupanje, odgovornost, strokovnost, kreativnost in inovativnost. Vrednote imamo zapisane na spletni strani družbe ter v poslovnih prostorih družbe, sicer pa se odražajo tudi v naših internih dokumentih, kot npr. v Pravilniku o varovanju dostojanstva delavca, ki opredeljuje standarde in norme obnašanja. Pravilnik ureja način prepoznavanja, preprečevanja in odpravljanja posledic spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu.

Zaščita pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu se določa in uresničuje v skladu z določbami zakona, ki ureja delovna razmerja, določbami zakona, ki ureja uresničevanje načela enakega obravnavanja, določbami zakona, ki ureja enake možnosti moških in žensk ter določbami zakona, ki ureja varnost in zdravje na delu. Med zaposlenimi smo izbrali pooblaščenca, ki sprejema prijave v okviru domnevnega spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja. Pooblaščenec se izobražuje in usposablja s področja varovanja dostojanstva in zaposlenim podaja informacije s tega področja, vodi pa tudi evidenco prijav. V letu 2021 ni bilo prijav diskriminacije.

ČLOVEŠKI KAPITAL

KADROVSKI KAZALCI²⁸

ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2021 je bilo v družbi zaposlenih 40 sodelavcev. V primerjavi s koncem leta 2020 se je število zaposlenih povečalo, kar sovpada s povečanjem obsega nalog, zaupanih Borzenu s strani zakonodajalca. Povprečno število zaposlenih po stanju ur za leto 2021 je bilo 34,93 in je v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu poprej višje za 5,44 zaposlenega.

Ena sodelavka je uveljavljala pravico do dela s krajšim delovnim časom v skladu s predpisi o starševskem varstvu. Ostali zaposleni so imeli sklenjeno delovno razmerje za polni delovni čas.

Delež sodelavcev zaposlenih za določen čas je konec leta 2021 znašal 2,5 odstotka vseh zaposlenih in se je v primerjavi s predhodnim letom zmanjšal za

0,5 odstotka in sicer zaradi zaključka nadomeščanj sodelavk na materinskem oziroma starševskem dopustu. Za določen čas se opravlja samo usposabljanje ene sodelavke za delo v okviru pripravništva.

Pri iskanju in izbiri kadrov v naši družbi preučimo znanja, veščine, usposobljenost in izkušnje, ki jih ima posameznik ter to upoštevamo kot edino vodilo pri zaposlitvi. Omogočamo enakopravno obravnavo vsem kandidatom za zaposlitev, ne glede na njihov spol, starost, raso ali katero drugo osebno okoliščino in spoštujemo vse zakonske norme.

FLUKTUACIJA ZAPOSLENIH

V letu 2021 je bila stopnja fluktuacije 5,7 in je v primerjavi z letom 2020 za 7,86 odstotnih točk nižja. V družbi se zavedamo pomena zadržati kakovostne sodelavce, zato nenehno skrbimo, da so zaposleni zadovoljni, zavzeti in motivirani in da se razvijajo tako na strokovni kot tudi na osebni ravni.

Naslednja tabela prikazuje pregled in primerjavo števila prihodov in odhodov zaposlenih v družbi v letu 2020 in letu 2021 po spolu in starosti.

Razčlenitev po spolu in starosti zaposlenih, ki so odšli iz družbe in novo zaposlenih

| | ODHODI | | PRIHODI | |
|---------|--------------------|----------|-----------------------------|-------------------------------------|
| | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 |
| Število | 4 | 2 | 7 | 9 |
| Spol | 1 ženska / 3 moški | 2 ženski | 3 ženske / 4 moški | 8 žensk / 1 moški |
| Starost | 46 / 33, 57, 48 | 50, 42 | 47, 37, 51 / 33, 54, 54, 48 | 25, 27, 39, 39, 41, 41, 42, 50 / 55 |

ČLOVEŠKI
KAPITAL

KADROVSKI
KAZALCI

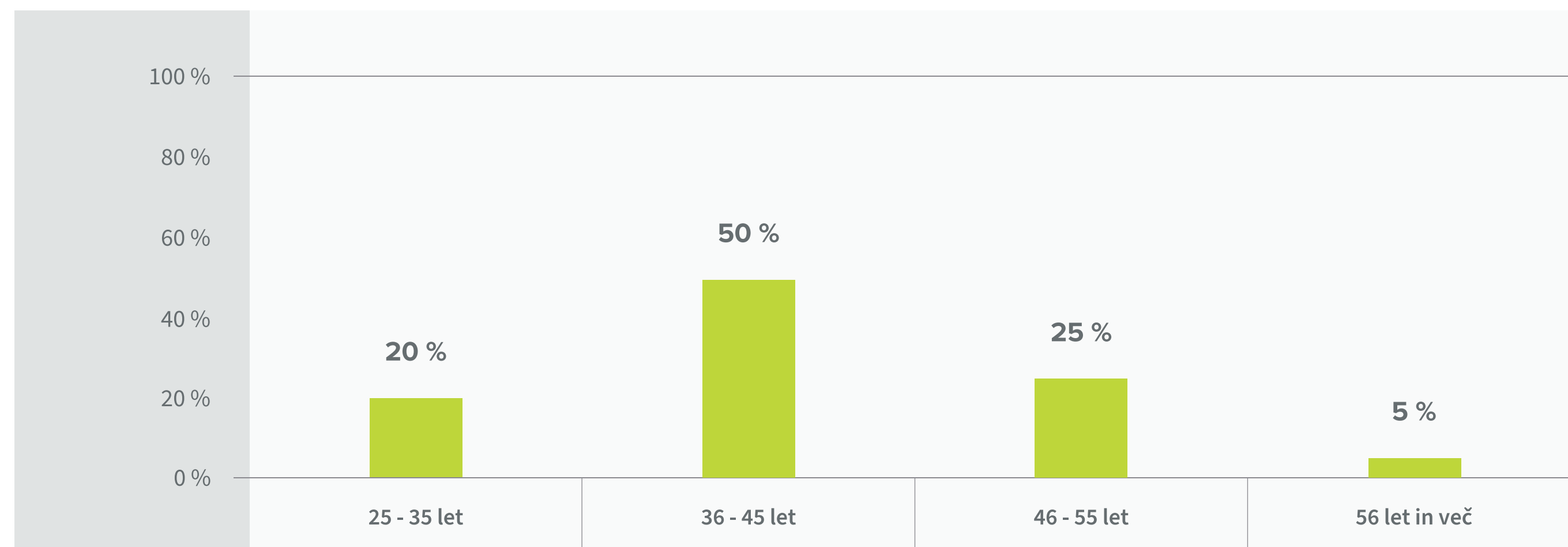
STRUKTURA GLEDE NA SPOL

Med zaposlenimi na Borzenu je 20 predstavnikov moškega spola in 20 predstavnic ženskega spola. Razmerje med spoloma se je glede na leto 2020 spremenilo v prid ženskega spola in je sedaj uravnoteženo.

STAROSTNA STRUKTURA

Povprečna starost zaposlenih v družbi je 41 let.

Starostna struktura zaposlenih v družbi²⁹



ČLOVEŠKI KAPITAL

KADROVSKI KAZALCI

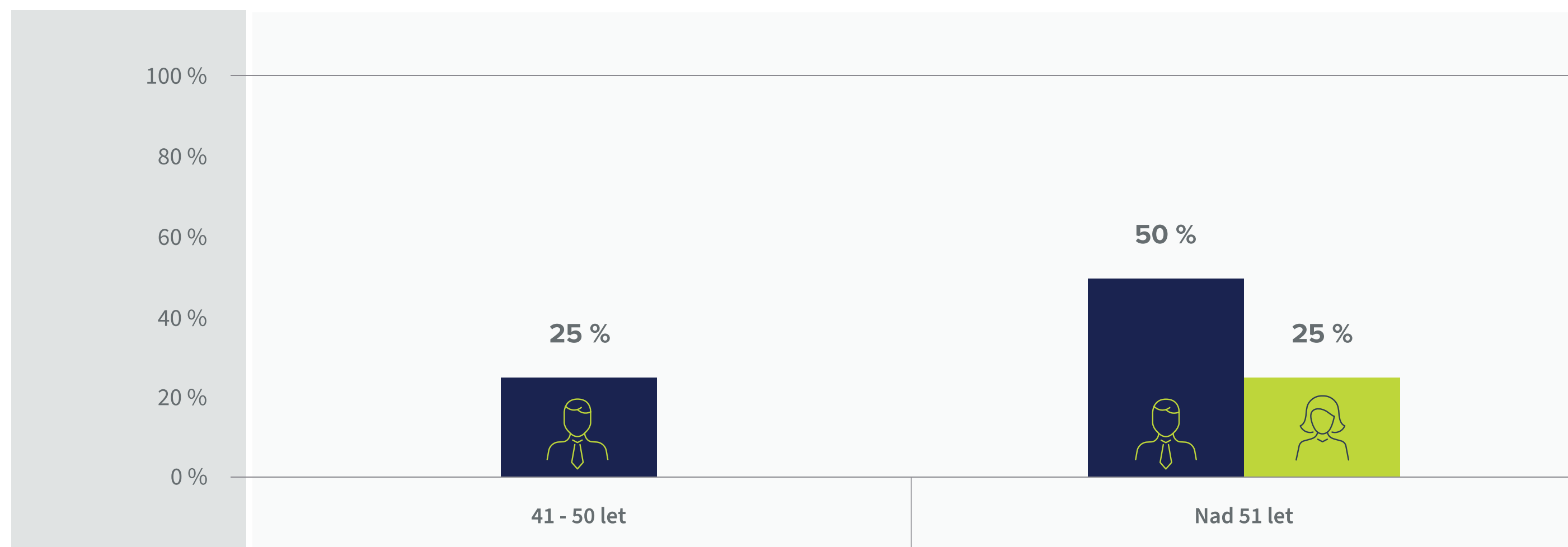
SESTAVA ORGANOV VODENJA

Družba zajema tri ključne stebre: energetska področje, poslovno področje in področje poslovne arhitekture. Vsako področje ima na čelu direktorja področja, ki odgovarja direktorju družbe. Direktorju družbe odgovarjajo svetovalci direktorja in ostali zaposleni v kabinetu direktorja ter razvojno-kompetenčnem centru. Po spolu so zaposleni, ki zasedajo vodstvena delovna mesta, v razmerju 3:1, v prid moškega spola.

Starostna struktura zaposlenih, ki zasedajo vodstvena delovna mesta po spolu je prikazana v spodnjem grafikonu in kaže, da so vodje razdeljeni v dve starostni skupine.

Družba ima dokaj raznoliko razčlenitev zaposlenih po spolu in starosti, ki kaže na enakost in odprtost za vse demografske skupine. Trend enakih možnosti želimo ohraniti tudi v prihodnosti.

Starostna struktura zaposlenih, ki zasedajo vodstvena delovna mesta v družbi po spolu³⁰



ČLOVEŠKI
KAPITAL

KADROVSKI
KAZALCI

Izobrazbena struktura³¹

| STOPNJA | NAZIV STROKOVNE IZOBRAZBE | 2020 | DELEŽ V % | 2021 | DELEŽ V % |
|---------|----------------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| VIII/2 | Doktorat | 1 | 3 | 1 | 2,5 |
| VIII/1 | Magisterij | 4 | 12 | 3 | 7,5 |
| VII | Univerzitetna izobrazba | 20 | 61 | 26 | 65 |
| VI/2 | Visoka strokovna izobrazba | 7 | 21 | 9 | 22,5 |
| VI/1 | Višja strokovna izobrazba | 1 | 3 | 1 | 2,5 |
| V | Srednja izobrazba | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | SKUPAJ | 33 | 100 | 40 | 100 |

Glede na leto poprej se je izobrazbena struktura zvišala, kar je posledica novih zaposlitev.

ČLOVEŠKI KAPITAL

RAZVOJ ZAPOSLENIH³²

IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Vsako leto skrbno pripravimo letni načrt izobraževanj, ki obsega potrebe po izobraževanju zaposlenih, te pa sledijo zastavljenim strateškim in operativnim ciljem družbe. Načrt izobraževanja je vsebinsko in vrednostno oblikovan za vsakega posameznika, pri čemer so upoštevane tudi individualne želje, ki so usklajene s cilji družbe. Vsi zaposleni so se tako tekom leta 2021 udeleževali različnih seminarjev, tečajev, usposabljanj in konferenc, tako v interni kot eksterni organizaciji. Pri izvajanju izobraževanj ni bilo razlik v udeležbi glede na spol, starost ali položaj v družbi, saj je izobraževanje in usposabljanje usklajeno s potrebami in kompetencami delovnega mesta, zastavljenimi cilji ter strokovnim in osebnim razvojem posameznika, kar je razvidno tudi iz izobraževalnih ur zaposlenih.

V letu 2021 je bilo v procese izobraževanja in usposabljanja vključenih 97 odstotkov zaposlenih. Izvedenih je bilo 916 ur izobraževanja. V skupno število ur so vključene tudi ure internega izobraževanja, kjer zaposleni interno sodelavcem predstavijo nova pridobljena znanja in izkušnje. V povprečju se je vsak zaposleni izobraževal 23 ur. Število ur izobraževanj na zaposlenega se je v letu 2021 povečalo, kar je posledica lažje izvedbe izobraževanj v primerjavi z letom 2020 (situacija povezana s pandemijo COVID-19). Številna izobraževanja so se tudi v letu 2021 izvajala v spletnem okolju.

Ključni podatki o izobraževanju zaposlenih

| | 2020 | 2021 |
|---|--------|--------|
| Število udeležencev izobraževanj | 30* | 40* |
| Delež zaposlenih, ki so se udeležili izobraževanj | 91 %** | 97 %** |
| Število ur izobraževanja | 463 | 916 |
| Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega | 15 | 23 |

* Leta 2020 so bile tri sodelavke na bolniški odsotnosti / starševskem dopustu, v letu 2021 pa ena sodelavka.

** Odstotek vezan na število vseh zaposlenih.

Zaposleni lahko svoje že pridobljeno znanje in izobrazbo nadgrajujejo in izpopolnjujejo z izobraževanjem ob delu.

Naši zaposleni so skrbeli tudi za prenos znanj kot predavatelji in sodelujoči na strokovnih srečanjih in konferencah. Pomemben vidik razvoja in izobraževanja so tudi strokovna literatura ter članstva v strokovnih združenjih, kjer poteka tudi neformalni pretok znanja.

MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

Z razvojem kompetenc zaposlenih, s ciljnim vodenjem, z usmerjeno dvosmerno komunikacijo in drugimi orodji skrbimo za ustrezno raven motivacije in pripadnosti zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo tudi nematerialnim oblikam nagrajevanj, kot na primer vključevanje v različne projekte, delovne skupine in podobno, kar še dodatno proaktivno deluje na zavzetost zaposlenih.

ČLOVEŠKI KAPITAL

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU³³

V vse procese in projekte vključujemo novosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta je izdelana ocena tveganja s predpisanimi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenih. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni, hkrati pa zaposlenim omogočamo delo z napredno in človeku prijazno tehnologijo in materiali.

Bolniške odsotnosti zaposlenih

| LETO 2021 | BOLEZNINA DO 30 DNI /UR | BOLEZNINA NAD 30 DNI/UR | BOLEZNINA NAD 90 DNI/UR | NEGA DRUŽINSKEGA ČLANA/UR | SPREMSTVO DRUŽINSKEGA ČLANA/UR |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Vsi zaposleni | 978 | 368 | 1512 | 197 | 16 |
| Na osebo | 24,45 | 24,10 | 37,8 | 4,93 | 0,4 |

* Ena oseba je na bolniški odsotnosti zaradi bolezni.

Organiziramo redne periodične zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravja in zmožnosti opravljanja dela. V kolikor izznamemo, da je bila ena zaposlena na dolgotrajni bolniški odsotnosti, v družbi merimo zanemarljivo nizko stopnjo bolniške odsotnosti, katere trend je padanje. Razlog temu je reševanje zdravstvenih in drugih težav zaposlenih ter preventivna skrb za zdravje zaposlenih. V letu 2021 je k zmanjšanju bolezni in nege družinskega člana pripomoglo tudi delo od doma v času, ko je bila uvedena karantena zaradi COVID-19.

ŠPORTNE AKTIVNOSTI

V okviru promocije zdravja na Borzenu omogočamo zaposlenim različne aktivnosti, saj se zavedamo, da kakovostno in zdravo preživljanje prostega časa pozitivno vpliva na zaposlene. Družba podpira delovanje Športnega društva Borzen, ki skrbi za rekreativne športne aktivnosti in kulturna udejstvovanja. Glede na to, da so bila v času karantene zaradi pandemije športne aktivnosti krepko omejene, smo si prizadevali zaposlene motivirati oziroma spodbujati, da skrbijo za psiho fizično zdravje z gibanjem na svežem zraku.

PROMOCIJA ZDRAVJA

V okviru promocije zdravja na Borzenu ozaveščamo zaposlene o pomembnosti zdravja in jih spodbujamo k celovitemu pristopu na poti do izboljšanja in ohranjanja svojega zdravja. Zaposlene ozaveščamo o preventivnih dejavnostih za preprečevanje bolezni, hkrati pa jim omogočamo, da sami aktivno poskrbijo za zdravo delovno okolje. Izvajamo in spodbujamo različne aktivnosti, tako na delovnem mestu kot izven njega.

DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

Usklajevanje poklicnega in družinskega življenja je velik izziv, zato že od leta 2010 v sklopu certifikata Družini prijazno podjetje z različnimi ukrepi s področja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenim pomagamo na tem področju.



SOCIALNA VARNOST ZA MLADE DRUŽINE

Polno družinsko življenje je pomemben element zadovoljstva zaposlenih, zato spodbujamo koriščenje vseh oblik starševskega dopusta. Po vrnitvi s starševskega dopusta zaposleni nadaljujejo svojo karierno pot v naši družbi, prehod in ponovno vključitev v delovno okolje, pa jim pokušamo karseda olajšati.

S tem v zvezi smo v okviru polnega certifikata Družini prijazno podjetje sprejeli ukrep ponovno vključevanje zaposlenega po daljši odsotnosti. Ukrep zaposlenim

omogoča prilagojen urnik in postopen prevzem delovnih obveznosti, s tem pa olajša vrnitev na delovno mesto po daljši odsotnosti. Vrnitev je tako manj stresna, zaposleni in njihove družine pa zadovoljnejše.

Starševski dopust lahko koristita oba starša. V letu 2021 je bila na materinskem dopustu ena sodelavka, leto prej pa sta bili na materinskem dopustu dve sodelavki. Očetovski dopust so v letu 2021 koristili trije zaposleni, leto poprej pa en zaposlen.

Koriščenje materinskega, očetovskega in starševskega dopusta

| | 2020 | 2021 |
|--|------|------|
| Materinski dopust in starševski dopust (ženski spol) | 2 | 1 |
| Očetovski dopust (moški spol) | 1 | 3 |

V okviru delovnih zahtev in pogojev usklajujemo potrebe in želje zaposlenih in skrbimo za ravnovesje med zasebnim in službenim življenjem. Skladno z internim pravilnikom družbe in Zakonom o starševstvu in družinskih prejemkih zaposlenim omogočamo krajši delovni čas, fleksibilen delovni čas in koriščenje neplačanega dopusta.

SOCIALNA VARNOST V ZRELIH LETIH

Vsem zaposlenim omogočamo stimulatивно vključitev v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, in sicer z možnostjo soudeležbe pri plačilu premije, ali z možnostjo brez soudeležbe. Na ta način želimo predvsem povečati socialno varnost zaposlenih v času njihove upokojitve.

Podatki o dodatnem pokojninskem zavarovanju v letih 2020 in 2021

| | 2020 | 2021 |
|--|-----------|-----------|
| Število udeležencev vključenih v dodatno pokojninsko zavarovanje | 100 % | 100 % |
| Višina premije (v EUR) | 49.316,71 | 64.059,04 |

V letih 2020 in 2021 so bili na Borzenu vsi zaposleni vključeni v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje. Višina obračunane premije, ki je bremenila Borzen, je v letu 2021 znašala 64.059,04 EUR, v letu pred tem pa 49.316,71 EUR. Celoten znesek za plačilo premije predstavlja 5,84 odstotka mesečne plače zaposlenega. Pri določanju višine odstotka soudeležbe družbe, se stimulatивно upošteva starost zaposlenega ter soudeležba zaposlenega pri plačilu premije.

Vsem zaposlenim nudimo tudi nezgodno zavarovanje za primere nezgod tako v času opravljanja rednega dela kot tudi v prostem času.

ČLOVEŠKI
KAPITAL

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA



KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Redni letni razgovori z zaposlenimi so pripomoček za ugotavljanje delovne uspešnosti posameznika v preteklosti in prepoznavanje njegovih kompetenc v prihodnosti. Vsebina letnih razgovorov je poglobljen pogovor o tekočih nalogah, opravljenem delu in rezultatih, ciljih in nalogah za prihodnje obdobje ter o osebnostnem razvoju in karierni poti zaposlenega.

Zaposleni so o dogajanju na Borzenu sprotno informirani preko intraneta, elektronske pošte ter različnih formalnih in neformalnih srečanj. Imajo tudi možnost aktivnega sodelovanja pri ustvarjanju ciljev družbe, omogočeno jim je svobodno izražanje mnenj, v družbi pa velja tudi politika odprtih vrat.

V okviru internega komuniciranja se posvečamo tudi temam mednivojske komunikacije, kar se med drugim odraža v rednih izvajanjih t. i. teambuilding programov.

ORGANIZACIJSKA KLIMA

Občasno izvajamo analizo organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v družbi. Zadnja analiza je bila opravljena v letu 2020, podatki pa kažejo, da organizacijska klima in zavzetost v družbi dosejata nivo 4,72 (najvišja vrednost 6). Skupna ocena organizacijske klime znaša 79 odstotkov (od maksimalno 100 odstotkov), pri čemer je bil s 85 odstotki najvišje uvrščen kriterij odnos do kakovosti, sledil pa mu je kriterij notranji odnosi s 83 odstotki. V letu 2021 analize organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v družbi nismo izvedli, jo pa načrtujemo v prihodnjem letu.

9

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

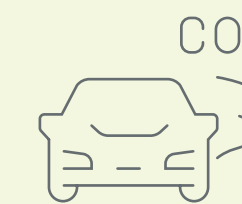


ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA³⁴



8.980 km

skupno opravljene poti



2.096,44 kg CO₂e

emisije TGP



Sledimo trendu učinkovite rabe na področju energije, vode in surovin. Borzen se trudi slediti načelom trajnostnega razvoja tudi v segmentu varovanja okolja, ki je neposredno vpet v naše poslovanje. Borzen namreč upravlja državno podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije (OVE in SPTE) in s tem spodbuja izrabo teh naravnih virov, kar ima pozitivne posledice za okolje, saj se na okolju prijazen način letno v okviru podporne sheme proizvede blizu 1.000 GWh energije. Istočasno spodbujamo učinkovito rabo energije in skrbimo za informiranje in ozaveščanje o trajnostni energiji.

Trajnostna naravnost je tako del našega vsakdana že danes, še močneje pa bodo teme trajnostne države in varovanja okolja del našega jutri. Z novim Energetskim zakonom so bile Borzenu namreč zaupane pristojnosti, ki zajemajo predvsem naloge, povezane z informiranjem, ozaveščanjem, usposabljanjem in objavo informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. V povezavi s tem smo ponosni na našo aktivnost in znamko Trajnostna energija, ki od konca leta 2014 deluje v smeri širitve in spodbujanja znanj s področja trajnostne energije.

V prostorih družbe se aktivno ukvarjamo z osveščanjem vseh zaposlenih o varovanju narave, ločujemo odpadke, uporabljamo reciklirane materiale, varčujemo s pitno vodo in električno energijo. Ker pa želimo na tem področju narediti še korak več, smo na podlagi izmerjenega ogljičnega odtisa postavili smernice za njegovo izboljšanje v prihodnosti.

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

OKOLJSKI KAZALNIKI³⁵

Borzen se z rezultati pred leti izmerjenega ogljičnega odtisa uvršča v povprečje primerljivih slovenskih pisarniških podjetij in nekoliko nad povprečje pri primerljivih mednarodnih pisarniških podjetjih. S tem smo želeli tudi pričeti glasno razpravljati o problematiki ter na ta način osveščati najprej vse zaposlene, pa tudi naše ostale deležnike.

Zaradi pisarniške narave dejavnosti Borzena smo sprejeli odločitev, da bomo redno spremljali in merili ogljični odtis v segmentu, kjer imamo kot družba največji vpliv. Odločili smo se, da bomo spremljali ogljični odtis službenih poti, opravljenih z avtomobilom. Sprejeli smo nekatere ukrepe, ki stremijo k manjšim izpustom tudi v tej kategoriji in so podrobneje opisani v nadaljevanju.

Število prevoženih kilometrov se je v letu 2021, v primerjavi z letom 2020, ko je bilo za namene službenih poti opravljenih skoraj 6.400 kilometrov, povečalo, in sicer na skoraj 9.000 kilometrov. Posledico povečanja lahko pripišemo predvsem dejstvu, da je bilo v letu 2020 opravljenih precej manj službenih poti zaradi različnih omejitvenih ukrepov, povezanih s pandemijo COVID-19. Kljub povečanju prevoženih kilometrov in posledično povečanju količine izpustov v primerjavi z letom 2020, je bilo v letu 2021 še vedno manj prevoženih kilometrov, kot v letih pred pandemijo. Veliko sestankov, srečanj in izobraževanj se je še vedno izvedlo na daljavo, kar je pozitivno vplivalo na količino izpustov.

Ogljični odtis in število prevoženih kilometrov z avtomobilom za potrebe službenih poti

| | 2020 | 2021 |
|-------------------------------|----------|----------|
| Skupno opravljene poti (v km) | 6.354 | 8.980 |
| Emisije TGP (v kg CO2e) | 1.483,40 | 2.096,44 |

Spodbujamo proaktiven pristop k zmanjševanju ogljičnega odtisa. V oblikovanje in izvajanje strategije in aktivnosti želimo vključiti čim več zainteresiranih zaposlenih, s čimer se dviguje učinkovitost projekta.

Zavedamo se, da je ozaveščanje in informiranje zaposlenih prek različnih komunikacijskih kanalov osnova, od katere je odvisen končni uspeh in doseganje zastavljenih ciljev. Na akcijskem nivoju smo tako sprejeli določene ukrepe, predvsem pa menimo, da je za našo družbo najbolj smotno spremljati zmanjševanje emisij na račun službenih poti, saj na ostale kazalnike težje in manj neposredno vplivamo (na primer prevozi na delo) oziroma v nekaterih primerih težje spremljamo njihove spremembe (na primer električna in toplotna energija, voda).

Ukrepi na področju zmanjševanja ogljičnega odtisa na račun službenih poti

| UKREP | ZMANJŠEVANJE OGLJIČNEGA ODTISA | ZNIŽEVANJE STROŠKOV | OZAVEŠČANJE ZAPOSLENIH |
|--|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|
| Zmanjševanje potreb po službenih poteh zaradi organizacije sestankov na sedežu družbe Borzen | ++ | ++ | + |
| Spodbujanje telekonferenc | ++ | +++ | ++ |
| Združevanje in splošna optimizacija poti | + | + | ++ |
| Obvezna uporaba službenega vozila za službene poti | ++ | +++ | |

* Potencial smo ocenili z + (majhen potencial), ++ (srednji potencial) ali +++ (velik potencial).

10

INTELEKTUALNI KAPITAL

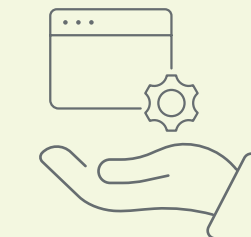


INTELEKTUALNI KAPITAL



382 tisoč EUR

vrednost nematerialnih
sredstev (software)



107 tisoč EUR

višina investicij v
nematerialna sredstva

Ključne elemente intelektualnega kapitala družbe predstavljajo postopki, pravilniki, procesi in zapisi posameznih aktivnosti znotraj poslovnih procesov, ki zagotavljajo ustrezno delovanje delovnih tokov ne glede na potencialno fluktuacijo zaposlenih.

Izpostaviti velja predvsem jedrne postopke operaterja trga pri evidentiranju pogodb in obratovalnih napovedi, kar vodi k pripravi okvirnega voznega reda elektroenergetskega sistema ter **postopke bilančnega obračuna**, ki prerazdeljujejo stroške izravnave (in s tem ohranjanja delovanja) elektroenergetskega sistema. V zaledju ključnih aplikacij so popisani postopki in navodila ter rezervni **načrti in protokoli ravnanja v kriznih situacijah**.

Nekateri **mehanizmi za podajanje informacij o etičnih zakonitostih in drugih zakonitih obnašanjih in vsebinah**, nanašajoč se na organizacijsko integriteto, izhajajo iz zakonskih podlag. Družba ima skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja na svoji spletni strani javno objavljen **Katalog informacij javnega značaja**, kontakt uradne osebe, pristojne za podajanje informacij javnega značaja ter druge informacije.

Aplikacija za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi je informacijska rešitev, ki obsega namizni skrbniški vmesnik in spletni uporabniški vmesnik. Uporabniški vmesnik omogoča prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi s strani odgovornih bilančnih skupin ter pregled nad odstopanji in neuskkljenimi zaprtimi pogodbami z ostalimi partnerji. Skrbniški vmesnik Borzenu omogoča celovit pregled nad vnesenimi podatki in upravljanje bilančne sheme ter uporabnikov. Uporablja se vsakodnevno, saj je ena od nalog operaterja trga tudi izdelava in posredovanje voznega reda elektroenergetskega omrežja za naslednji dan, operaterju prenosnega omrežja.

IBIS++ je celovita informacijska rešitev za upravljanje bilančnega obračuna. Jedrna namizna aplikacija IBIS++ je namenjena celostnemu upravljanju vseh vhodnih podatkov, ki jih operater trga prejema od elektrooperaterjev ter članov bilančne sheme, izvedbi izračuna bilančnega obračuna ter letnega poročila bilančnih obračunov ter vseh pripadajočih dokumentov, poročil ter podatkov za člane bilančne sheme ter Agencijo za energijo. V rešitev je bil integriran tudi modul

za elektronsko izmenjavo podatkov preko spletnih storitev z vsemi udeleženci. Sestavni del rešitve IBIS++ je tudi **spletni portal operaterja trga (Portal OT)**. Razdeljen v javni ter zasebni del. V javnem delu portala bodo prikazani vsi pomembnejši podatki trga z elektriko v Sloveniji, zasebni del pa bo namenjen članom slovenske bilančne sheme. Registrirani uporabniki bodo imeli dostop do podatkov in poročil, ki so povezani s procesom bilančnega obračuna posameznega člana, hkrati pa bo Portal OT omogočal tudi neposredno urejanje nekaterih drugih postopkov (podajanje pripomb na bilančni obračun, obveščanje o izpadih, sporočanje sprememb pri kontaktnih osebah, nastavljanje raznih opomnikov ipd.).

Delfi je spletna aplikacija, ki se uporablja za izvedbo kakovostnih kratkoročnih in dolgoročnih napovedi proizvodnje iz razpršenih virov (OVE/SPTTE). Osnovana je kot zmogljiva in robustna aplikacija, ki omogoča hitro izvedbo tudi kompleksnih napovednih modelov za različne tipe proizvodnih tehnologij. Aplikacija omogoča, da se določene napovedne modele prilagaja in izboljšuje s pomočjo sprememb parametrov oziroma koeficientov pri modelih, s čimer se lahko kakovost samih napovedi neprestano izboljšuje. Poleg tega je aplikacija zgrajena na način, da se lahko enostavno vgradi tudi nove napovedne modele, in to na ravni skupine proizvodnih enot (glede na tehnologijo) ali celo na ravni posamezne proizvodne enote. Odlikuje jo tudi zmogljiv analitični modul, ki omogoča spremljanje kakovosti napovednih modelov, simulacijo uporabe različnih napovednih modelov za različna pretekla obdobja ipd. Vgrajena je tudi logika validacije vhodnih podatkov, ki preprečuje, da bi slaba kakovost vhodnih podatkov (predvsem četrturnih meritev za predhodni dan) vplivala na rezultate napovednih modelov. Z aplikacijo je tako omogočeno hitro, učinkovito in nadzorovano izvajanje procesa dnevnega napovedovanja proizvodnje iz razpršenih virov.

Omenimo lahko tudi druge aplikacije (npr. **RRM – REMIT, Register potrdil o izvoru**) ter **Politiko varovanja informacij in vzdrževanja standarda ISO 27001**, razvoj in nadgradnjo informacijskih sistemov s pomočjo internih izkušenj in znanj na področju operativnega delovanja in poznavanju predpisov in zakonodaje na področju energetike, izvajanje kadrovske politike ter rednih analiz zadovoljstva med uporabniki storitev.

11

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI



UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI³⁶

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Borzen je družba, ki opravlja dejavnost gospodarske javne službe, kar pomeni, da smo prvenstveno vezani na naše zakonodajno okolje, ki močno vpliva na vse kategorije zaznanih tveganj.

Na podlagi Pravilnika o celovitem obvladovanju tveganj družba poroča o izpostavljenosti ključnim tveganjem ter ukrepih za njihovo obvladovanje, o pomembnih spremembah v izpostavljenosti posameznim tveganjem in druge pomembne informacije s področja obvladovanja tveganj.

DOLOČITEV POSLEDIC/ŠKODE (VPLIVA)

Med posledice tveganj štejemo možne izide dogodka. Posledice so lahko pozitivne ali negativne in jih vrednotimo glede na doseganje zastavljenih ciljev.

| VREDNOST | VELIKOST VPLIVA | MERILO; PRIHODKI, ODHODKI, IZDATKI, OBČUTLJIVOST... |
|----------|-----------------|--|
| 4 | ZELO VELIK | Finančni učinek večji od 50 % poslovnih prihodkov/ odhodkov družbe; poslanstvo in temeljne aktivnosti so ogrožene, grožnja sodnih postopkov, izguba zaupanja, ukinitve dejavnosti, pristojnosti... |
| 3 | VELIK | Finančni učinek znaša od 25 % do 50 % v prihodkih/odhodkih družbe; potreba po spremembi načrtov, sprememba organizacije, velik vpliv na zadovoljstvo deležnikov, dolgoročna izguba ugleda... |
| 2 | ZMEREN | Finančni učinek znaša od 10 % do 25 % prihodkov/odhodkov družbe; potrebno je reorganizirati aktivnosti, zmeren vpliv na zadovoljstvo deležnikov, kratkoročno zmanjšanje ugleda... |
| 1 | MAJHEN | Finančni učinek manjši od 10 % deleža v prihodkih/odhodkih družbe, majhen vpliv na zadovoljstvo deležnikov... |

KRITERIJI OCENJEVANJA POSLEDIC TVEGANJ IZHAJAJO IZ DVEH SKLOPOV, IN SICER:

1 Pomembnost vpliva na poslovanje (načelo materialnosti) - kvantitativno:

- ▶ pomembnost stroškov v izkazu uspeha (udeležba v % stroškov oziroma odhodkov),
- ▶ pomembnost prihodkov (delež storitve itd. v vseh prihodkih...),
- ▶ pomembnost sredstva (velikost investicije, vrednost sredstva v bilanci stanja),
- ▶ pomembnost glede na število zaposlenih v procesih (vezano tudi na stroške);

2 Občutljivost področja - kvalitativno:

- ▶ pomembne spremembe (npr. nove investicije, organizacijske spremembe...),
- ▶ pomembnost glede na zadovoljstvo deležnikov,
- ▶ vpliv na kakovost storitev,
- ▶ kadri in njihovo znanje,
- ▶ celovitost IT podpore,
- ▶ varnost osebnih podatkov,
- ▶ področje regulative,
- ▶ ugled družbe.

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kako verjetno je, da se bo nek dogodek zgodil in kako pogosto.

Merila ocenjevanja verjetnosti nastanka negativnega dogodka oziroma izgube priložnosti

| VREDNOST | OCENA | MERILO |
|----------|---------------|---|
| 4 | SKORAJ GOTOVO | Verjetnost nad 75 % |
| 3 | ZELO VERJETNO | Verjetnost med 50 % in 75 % |
| 2 | MOŽNO | Verjetnost med 25 % in 50 % |
| 1 | MALO VERJETNO | Verjetnost manj kot 25 %, malo možnosti za uresničitev. |

STOPNJA TVEGANJA (RESNOST TVEGANJA)

Stopnja tveganja se izračuna kot zmnožek ocene verjetnosti nastopa tveganja in ocene posledic oziroma možne škode.

$$\text{Tveganje} = \text{možna škoda} \times \text{verjetnost}$$

Pomembnost tveganja je prikazana s predlagano matriko tveganja, kot izhaja iz spodnje tabele.

Matrika tveganj

| | | VERJETNOST | | | |
|-------|---------------|-----------------|--------------|---------|-----------------|
| | | skoraj gotovo 4 | zelo možno 3 | možno 2 | malo verjetno 1 |
| ŠKODA | zelo velika 4 | 16 | 12 | 8 | 4 |
| | velika 3 | 12 | 9 | 6 | 3 |
| | zmerna 2 | 8 | 6 | 4 | 2 |
| | majhna 1 | 4 | 3 | 2 | 1 |

Nosilci tveganj aktivno spremljajo in ocenjujejo vsa tveganja opredeljena v interoperabilnem katalogu tveganj, predlagajo korektivne ukrepe in poročajo nadzornemu svetu.

V nadaljevanju predstavljamo ključna zaznana tveganja v okviru sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju.

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

STRATEŠKA / POSLOVNA TVEGANJA

Strateška oziroma poslovna tveganja so povezana z uspešnim uresničevanjem strategije in zastavljenih strateških ciljev družbe, s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda družbe. Omenjena tveganja so povezana s spremembami zakonskih in podzakonskih predpisov ter vplivov okolja ter z odvisnosti od tega organizacije družbe, dejavnosti, ki jih družba izvaja ter omejitve poslovanja.

Med strateška tveganja štejemo tudi naložbeno tveganje, ki je povezano z naložbo v podjetje BSP Energetska Borza d.o.o., v kateri ima Borzen 50-odstotni lastniški delež. Gre predvsem za tveganje povezano z upravljanjem naložbe, kar družbenika rešujeta z medsebojnim usklajevanjem glede upravljanja in nadaljnega razvoja družbe. Tveganje je povezano z neuresničevanjem poslovnega načrta, zato aktivno spremljamo poslovanje družbe s pridobivanjem pomembnih informacij od uprave družbe.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter nekakovostno opravljene storitve zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje družbe, saj učinkoviti notranji procesi, strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja v vseh gospodarskih razmerah.

Med tveganji v informacijskem sistemu so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in systemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Tveganja zmanjšujemo predvsem z redundantnima neodvisnima optičnima povezavama med lokacijama, sinhrono replikacijo in varnostnim kopiranjem podatkov skladno z načrtom neprekinjenega poslovanja.

Obseg zbiranja in izmenjave poslovnih in osebnih podatkov se je bistveno povečal. Tehnologija zasebnim podjetjem in javnim organom omogoča, da podatke uporabljajo za doseg svojih ciljev v obsegu, kakršnega še ni bilo. Posamezniki vedno bolj dajejo osebne podatke na razpolago tako javno kot globalno. Tehnologija je spremenila tako gospodarstvo kot družbeno življenje ter bi morala še naprej omogočati lažje izvajanje prostega pretoka osebnih podatkov v EU ter prenosa v tretje države in mednarodne organizacije, pri čemer je treba zagotoviti visoko raven varstva poslovnih in osebnih podatkov.

Na področju informatike se vsi ukrepi izvajajo nemoteno. Tudi v času spremenjenega režima dela v epidemiji, se aktivnosti izvajajo s sprejetimi internimi

V letu 2021 smo sprejeli nov Pravilnik o upravljanju s sredstvi centra za podpore, na podlagi katerega se išče naložbe, ki niso samo bančni depoziti, so varne in zagotavljajo ohranjanje realne vrednosti sredstev centra za podpore. Sklenili smo tudi pogodbo s finančnim svetovalcem, s pomočjo katerega se bo iskalo naložbe, ki niso samo bančni depoziti, so varne in zagotavljajo vsaj ohranjanje vrednosti naložbe. Skladno z novim pravilnikom je bil ustanovljen tudi naložbeni odbor, katerega naloge med drugim vključujejo tudi potrjevanje strategije naložbenja stebrov CP, ki jo pripravi svetovalac in druge naloge določene s Pravilnikom o upravljanju s sredstvi centra za podpore.

Med druga poslovna tveganja uvrščamo še tveganje investicij in postopkov javnega naročanja, ki jih obvladujemo s stalnim izboljševanjem kakovosti priprave, izvedbe, aktiviranja in spremljanja investicij ter postopkov javnega naročanja.

protokoli. Poseben poudarek je tudi na izvajanju ukrepov, kot je dosledno upoštevanje protokolov testiranj in dostopov do varovanih okolij. Ker gre za tveganje, ki je zaradi človeškega faktorja vedno prisotno, je potrebno skrbno in redno izvajanje vseh predpisanih ukrepov.

V preteklem obdobju smo izvedli redni ciklični pregled varnostni sistema IT. Pregled je bil izveden s strani zunanjega neodvisnega izvajalca. Opravljen je bil pregled iz zunanjega omrežja, pregled internega omrežja in podrobnejši pregled dveh poslovnih aplikacij.

Tveganje odpovedi javnih komunikacij se v času obsežnejšega prometa preko interneta povečujejo. Vseeno smo mnenja, da se gledano s strani podjetja nivo tveganja ne spreminja, saj smo sprejeli določene nove ukrepe, ki so vezani na večšine uporabe storitev kot je Mobile Hotspot, ki omogoča zaposlenim ad-hoc vzpostavitev internetne povezave in dela ne glede na njihovo geolokacijo. Prav tako vsak zaposleni razpolaga z mesečnim zakupom podatkov, ki jim zagotavlja zadovoljiv prenos podatkov za namen izvajanja poslovnih procesov.

V preteklem obdobju se je izvedla implementacija novega antivirusnega programa, ki omogoča odkrivanje zero-day napadov. Na strežniških sistemih se je redno nameščalo varnostne popravke. Marca smo zabeležili poskus napada na Exchange strežnik (strežnik za pošto), vendar napadalci niso uspeli vdreti v sistem. Sam strežnik smo takoj po objavi novice Microsofta posodobili z varnostnimi popravki, ki jih je izdal Microsoft.

Pravna služba aktivno sodeluje pri pregledu zakonov in podzakonskih predpisov in preverja aktualne judikate ter o relevantnih predpisih/judikatih/pravnih novicah poroča mesečno.

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Kadrovska funkcija ali upravljanje s človeškimi viri predstavlja pomemben člen obvladovanja tveganj. Cilj je zadostno število, ustrezna struktura, motiviranost zaposlenih, ustrezno strokovno usposobljenih in zadovoljnih zaposlenih. Kadrovska tveganja zmanjšujemo tako, da vzdržujemo z zaposlenimi dobro komunikacijo, izboljšujemo delovne pogoje, ustrezno organiziramo delo, učinkovito in skrbno izvajamo aktivnosti, ki so povezane z usposabljanjem, izobraževanjem in razvojem zaposlenih (priprava in organizacija izobraževanj, izbira in usposabljanje izvajalcev, evalvacija izvedenih usposabljanj in izvajalcev, strokovna pomoč pri izvedbi letnih razgovorov, analiza rezultatov, itd, primerno nagrajujemo zaposlene ter spoštujemo delovnopravno zakonodajo.

Skrb za kadrovske funkcije je prvenstveno naloga vodstva ob strokovni podpori specialista za kadrovske zadeve. V zadnjih mesecih leta smo bili na področju kadrovske funkcije izpostavljeni povečanemu tveganju manj optimalnega izvajanja kadrovske funkcije, ker je sodelavka, ki je bila vpeljana v to funkcijo, odsotna, zato smo njene naloge primerno razporedili med ostale zaposlene.

FINANČNA / TRŽNA TVEGANJA

Naloga operaterja trga je spremljanje razmer na finančnih trgih in prizadevnost za kratkoročno in dolgoročno plačilno sposobnost ter izvedbo poslovanja skladno s Pravili, ki operaterju trga narekujejo roke in obveznosti glede izvedbe plačil. Z obvladovanjem finančnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih odhodkov v načrtovanih okvirih in dolgoročno plačilno sposobnost.

Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je zaradi večje razpršenosti dolžnikov v večji meri prisotno pri poravnavi obveznosti iz naslova prispevka OVE+SPT, pri čemer skladno z dogovorjenimi postopki izterjave zapadlih obveznosti tveganje obvladujemo brez večjih posebnosti. Na strani finančne poravnave bilančnega obračuna tveganja neizpolnitve finančnih obveznosti obvladujemo z izračunom finančnih kritij, ki jih zahtevamo od udeležencev finančne poravnave na podlagi izračuna njihove izpostavljenosti.

Likvidnostno tveganje opredeljuje sposobnost zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno poravnavanje zapadlih obveznosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja Borzen tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnavanje zapadlih obveznosti v roku. Družba na dnevni ravni

Z nastopom pandemije smo skladno z Načrtom zagotavljanja neprekinjenega poslovanja sprejeli ukrepe za omejevanje širjenja bolezni in večino zaposlenih razporedili na delo od doma. V prihodnje bomo še naprej aktivno spremljali situacijo in izvajali aktivnosti v okviru kadrovske politike.

V obdobju poročanja smo zagotavljali ažurne in korektne odgovore medijem ter na ta način vzdrževali ustrezne odnose. Z različnimi objavami, predvsem na spletnih straneh družbe, smo medijem in splošni javnosti nudili aktualne informacije v zvezi s poslovanjem družbe. Preko dnevnega spremljanja medijskih objav nismo zaznali negativnih objav o družbi oziroma njenem delovanju. V tej smeri nameravamo nadaljevati tudi v prihodnje.

Ostala operativna tveganja družba omejuje z jasno opredeljenimi postopki, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili zaposlenih ter sprejetimi pravilniki.

načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost z ažurnim spremljanjem denarnih tokov ter s skrbnim načrtovanjem prilivov in odlivov na mesečnem/tedenskem nivoju. V družbi imamo vzpostavljen tudi sistem upravljanja in optimiranja kratkoročnih viškov denarnih sredstev. Obenem skrbimo za razpršenost finančnih naložb, usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter njihovo dosledno izterjavo. V letu 2021 se družba ni soočala s težavami zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno in pravočasno poravnavanje zapadlih obveznosti družbe.

Družba v preteklem letu ni imela najetih kreditov, se pa srečuje z viški denarnih sredstev iz naslova podporne sheme, ki jih mora plasirati na finančnem trgu. Glede na trenutno stanje na finančnih trgih, banke znižujejo limite za sredstva na računih za katere se še ne obračunava ležarina oziroma niso pripravljene sprejemati prostih denarnih sredstev, kar zahteva dodatno optimizacijo pri plasiranju presežkov denarnih sredstev družbe v izogib plačila stroškov ležarine. V tretjem kvartalu 2021 je bil, skladno z novim Pravilnikom o upravljanju s sredstvi centra za podpore, imenovan svetovalec za naložbenje ter naložbeni odbor. Svetovalec je pripravil strategijo naložbenja posameznih stebrov CP in kategorizacijo vseh naložb in ostale naloge določene s Pravilnikom o upravljanju s sredstvi centra za podpore. Strategija naložbenja zasleduje naložbenje z zagotovljenim donosom in garantirano glavnico.

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S TVEGANJI



ZAKONODAJNA TVEGANJA

Zakonodajno tveganje je povezano s spremembami in nedorečenostjo predpisov, na katere družba nima neposrednega vpliva.

Borzen sicer aktivno spremlja aktualne regulatorne spremembe, ki bi lahko predstavljale tveganje za delovanje Borzena, na drugi strani pa tudi aktivno spremlja/proučuje priložnost za nove dejavnosti, pri čemer pa se zaveda, da je potrebno zagotoviti ustrezen sistemski vir financiranja.

Borzen je v navezi SODO, d.o.o., MZI ter Agencijo za energijo pripravil kot odgovor na problematiko vezano na zvišanje cen elektrike ter špekulativnega ravnanja nekaterih udeležencev na trgu z elektriko, predlog sprememb Pravil OT.

Borzen se je odzval tudi na javne obravnave Uredbe o pravilih za pripravo napovedi položaja proizvodnih naprav na obnovljive vire energije in s sproizvodnjo toplote in električne energije z visokim izkoristkom na trgu z električno energijo ter Uredbe o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije. Prva vpliva na določitev referenčne cene električne energije. Druga je rešila neskladje s 54. členom ZSROVE. Do konca leta 2021 je Borzen tudi izvedel potrebne prilagoditve na portalu POL.

Borzen je tudi aktivno sodeloval z Agencijo za energijo ter MZI pri snovanju Uredbe o podporah elektriki, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v sproizvodnji

toplote in elektrike z visokim izkoristkom, kjer je bilo predvsem pomembno, da se je podrobneje opredeli način ugotavljanja okoljske dajatve. Aktualna je tudi Uredba samooskrba, ki bo vplivala na sestavo Pravil CP.

Nov OVE zakon (ZSROVE) predvideva ločeno GJS centra za podpore, ki pa je s samim zakonom dodeljena Borzenu (do morebitnega novega postopka dodelitve koncesije). Zakon sicer gledano v celoti prinaša precej novih nalog Borzenu (kontaktna točka, širitve podpor, širitve potrdil o izvoru). ZOEE je bil tudi sprejet in je v veljavi.

V letu 2021 smo izvajali aktivnosti v zvezi s spremembo modela bilančnega obračuna kot tudi vrsto aktivnosti, povezano z zaostrenim stanjem na trgu. Osnutek novega modela bilančnega obračuna je bil interno dokončan in tudi že posredovan v mnenje ELES ter Agencijo za energijo. Prvi neformalni odzivi so bili pridobljeni, nadaljnje aktivnosti sledijo v prvem kvartalu leta 2022. V zvezi s stanjem na trgu je potekalo več aktivnosti v zvezi s spremljanjem stanja in zaznavanjem potencialnih težav (dodatni interni pregledi, poročila, zahtevki za informacije posredovani članom bilančne sheme, izvedba bilančnega obračuna v enem dnevu namesto v treh, rekalkulacije kritij, intenzivna neformalna in formalna komunikacija s sistemskimi akterji ipd.).

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

V letu 2021 je Borzen nadaljeval pobudo glede vsebinske priprave na razvoj trga ter priprav na prenos določb zakonodajnega paketa CEP (»Čista energija za vse Evropejce«) v slovenski pravni red. Ključni aktivnosti sta bili predvsem delo na novem modelu bilančnega obračuna, kar je bilo navezano tudi na spodaj omenjeni projekt NEDO-Fleks, ter integracije koncepta neodvisnega agregatorja na trg električne energije. Pri slednjem je Borzen osnovne določbe uredil že s Pravili za delovanje trga z elektriko (UL 74/18), ki so stopila v veljavo s 1. januarjem 2019. Tekom 2021 je bil pripravljen nov model bilančnega obračuna, pregledan tudi skupaj s sistemskim operaterjem ELES d.o.o. ter Agencijo za energijo, predan v javno posvetovanje konec februarja 2022.

V letu 2021 so bili aktivni trije razvojni projekti (BD4NRG, NEDO-Fleks ter FARCROSS).

Projekt NEDO-Fleks, ki se je pričel sredi leta 2019, naslavlja problem prožnosti in vzdržnosti elektroenergetskega sistema in pametnih skupnosti. Naloga Borzena je preučiti vpliv sodelovanja baterijskega hranilnika v avtomatski regulaciji frekvence elektroenergetskega sistema na bilančni obračun in nadgraditi agregacijsko-trgovalno platformo. V tem kontekstu je projekt za Borzen pomemben tudi z vidika razvoja novega modela bilančnega obračuna, pa tudi prihodnjega delovanja elektroenergetskega sistema, kjer bodo imeli hranilniki električne energije vse večjo vlogo. Cilj projekta je sicer razviti krmilni sistem baterijskega hranilnika električne energije, napredne algoritme sistema WAMS (Wide Area Management System (and Control)), nove module k področnemu sistemu upravljanja z energijo, platformo za obveščanje in nadgrajeno platformo za prožnost trga, ki bodo omogočali trajnostni razvoj, zanesljivejšo oskrbo z električno energijo v izrednih razmerah,

učinkovito rabo energije, multifunkcionalno rabo opreme in maksimalno vključitev prosumerjev na elektroenergetske trge.

Projekt FARCROSS se izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v oktobru 2019, trajanje je štiri leta. Temeljni namen projekta je optimizacija izrabe fizične (čezmejne) elektroenergetske infrastrukture s ciljem razvoja rešitev, kar vključuje tako fizične posege kot spremembe postopkov, ki bi povečale možne pretoke moči na enaki fizični infrastrukturi (čezmejni vodi). Za Borzen je pomemben, saj naslavlja pomemben element delovanja notranjega EU trga – optimizacijo izrabe čezmejne infrastrukture.

Projekt BD4NRG se prav tako izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Projekt naslavlja različne vidike velikih obsegov podatkov (angl. big data), kar denimo lahko vključuje tudi problematiko agregatorjev, ki je eden ključnih elementov prihajajoče spremembe modela trga (tudi) zaradi paketa »Čista energija za vse Evropejce«. V vsebinskem smislu je soroden zaključenemu projektu PAKT oziroma NEDO-fleks.

Kar se tiče investicij v letu 2021 so bile z vsebinskega vidika najpomembnejše potrebne prilagoditve za izdajo potrdil o izvoru za vse vire proizvodnje, tako za nacionalna potrdila kot potrdila po EECS standardu, kjer je mogoč mednarodni prenos preko AIB HUB registra. Prilagoditve so se izvajale tudi na aplikacijah za vozne rede, portalu operaterja trga, aplikaciji za poročanje RRM - REMIT in drugih aplikacijah.

12

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI
TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**



SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA³⁷

Poročilo družbe Borzen je pripravljeno po načelih trajnostnega poročanja in v skladu z mednarodnimi smernicami za trajnostno poročanje GRI Standards (Global Reporting Initiative Standards). Obseg in osnove poročila ter izbor indikatorjev izhajajo iz same dejavnosti, ki jo opravljamo (operater trga z elektriko), ključne vsebine pa so bile določene in pripravljene s strani pristojnih znotraj družbe in relevantne skupine deležnikov. Direktor, ožje vodstvo in pristojni zaposleni sodelujejo pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov.

Poročilo obsega poročanje v skladu s smernicami GRI Standards na »osnovni ravni« in predstavlja ključne informacije o upravljavskem, ekonomskem, okoljskem in družbenem odnosu ter njihovem dolgoročnem vplivu na poslovanje družbe. Za pripravo poročila in določanje vsebin smo uporabili vseh šest standardov GRI: GRI 101 (Temelji poročanja), GRI 102 (Splošna standardna razkritja), GRI 103 (Upravljavski pristop), GRI 200 (Ekonomsko področje), GRI 300 (Okolje) in GRI 400 (Družba).

Za visoko kakovost poročila smo sledili načelom uravnoveženosti, primerljivosti, točnosti, jasnosti in zanesljivosti podatkov. Poročilo posreduje relevantne informacije ter prispeva k večji transparentnosti trajnostnega poslovanja. Pomembnejše vsebine in razkritja o katerih poročamo so:

- ▶ deležniška mapa ter odnos in sodelovanje s posameznimi deležniki,
- ▶ pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti,
- ▶ sodelovanje s širšim družbenim okoljem in varovanje okolja.

Poročilo predstavlja pregled poslovanja v obdobju od 1. januarja do 31. decembra za preteklo leto. Vprašanja v zvezi z letnim poročilom in njegovo usklajenostjo s smernicami trajnostnega poročanja GRI nam lahko pošljete na elektronski naslov: info@borzen.si

Nadaljnji razvoj poročanja družbe bo sledil okvirom celovitega razmišljanja in celovitega poročanja.

SKLADNOSTI S SMERNICAMI
TRAJNOSTNEGA POROČANJA

VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI³⁸

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

| KAZALNIK | RAZKRITJE | POGLAVJE | STRAN | KOMENTAR |
|----------------------------|--|--|----------|----------|
| GRI 101: Osnova | | | | |
| GRI 102: Splošna razkritja | | | | |
| Predstavitev organizacije | | | | |
| 102-1 | Ime organizacije | Osebna izkaznica | 16 | |
| 102-2 | Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve | Vizija in poslanstvo | 17 | |
| | | Poslovni model | 18 | |
| | | Družbeni kapital; Odnos s trgov | 44, 46 | |
| 102-3 | Sedež organizacije | Osebna izkaznica | 16 | |
| 102-5 | Lastništvo in pravna oblika | Osebna izkaznica | 16 | |
| | | Vizija in poslanstvo | 17 | |
| | | Poslovni model | 18 | |
| | | Korporativno upravljanje | 26 | |
| 102-7 | Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev) | Poudarki leta 2021 Človeški kapital | 8 100 | |
| 102-8 | Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu | Človeški kapital | 100 | |
| 102-11 | Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo | Upravljanje tveganj in priložnosti | 117 | |
| 102-12 | Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija | Izjava o upravljanju | 27 | |
| 102-13 | Članstvo v organizacijah | Deležniki v mednarodnem okolju | 96 | |
| Strategija in analiza | | | | |
| 102-14 | Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja | Nagovor direktorja | 12 | |
| 102-15 | Ključni vplivi, tveganja in priložnosti | Upravljanje tveganj in priložnosti | 117 | |
| Etika in integriteta | | | | |
| 102-16 | Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi | Vizija in poslanstvo | 17 | |
| | | Poslovni model | 18 | |
| | | Izjava o upravljanju | 27 | |
| 102-17 | Mehanizmi svetovanja in podajanja pritožb oziroma pohval glede etičnih zadev | Človeški kapital; Spoštovanje etičnih načel in norm obnašanja / Ostale deležniške skupine iz deležniške mape | 97, 102 | |

SKLADNOSTI S SMERNICAMI
TRAJNOSTNEGA POROČANJA

VSEBINSKO KAZALO
PO STANDARDIH GRI



| KAZALNIK | RAZKRITJE | POGLAVJE | STRAN | KOMENTAR |
|--------------------------------|---|---|------------|--|
| Upravljanje | | | | |
| 102-18 | Upravljavska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja | Korporativno upravljanje | 26 | |
| 102-22 | Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij | Korporativno upravljanje | 26 | |
| Vključevanje deležnikov | | | | |
| 102-40 | Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje | Družbeni kapital | 44 | |
| 102-42 | Identifikacija in izbira deležnikov | Družbeni kapital | 44 | |
| 102-43 | Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov | Družbeni kapital | 44 | |
| 102-44 | Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki in kako se je organizacija nanje odzivala, tudi prek svojega poročanja | Družbeni kapital | 44 | |
| Podatki o poročilu | | | | |
| 102-45 | Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze | Izjava o upravljanju | 27 | |
| 102-46 | Proces določanja vsebine poročila in določitev meje | Povzetek rezultatov Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI | 37 124 | |
| 102-47 | Seznam bistvenih tem | Popis bistvenosti | 24 | |
| 102-49 | Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov | Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI | 124 | |
| 102-50 | Obdobje poročanja | Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI | 124 | |
| 102-51 | Datum zadnjega predhodnega poročila | Korporativno upravljanje; Družbenik | 31 | Na prvi skupščini dne 22. julija 2021 je družbenik sprejel Letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2020. |
| 102-52 | Cikel poročanja | Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI | 124 | |
| 102-53 | Kontaktne podatke za vprašanja v zvezi s poročilom | Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI Stiki z Borzenom | 124 165 | |
| 102-54 | Sklic glede poročanja v skladu s standardi GRI | Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI | 124 | |
| 102-55 | Kazalo po smernicah GRI | Vsebinsko kazalo po standardih GRI | 125 | |

SKLADNOSTI S SMERNICAMI
TRAJNOSTNEGA POROČANJA

VSEBINSKO KAZALO
PO STANDARDIH GRI

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

| KAZALNIK | RAZKRITJE | POGLAVJE | STRAN | KOMENTAR |
|-------------------------------------|---|---|----------|---|
| EKONOMSKI VPLIVI | | | | |
| GRI 201: Ekonomska uspešnost | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 201-1 | Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost | Poudarki leta 2021 Pojasnila k računovodskim izkazom | 8 145 | |
| 201-3 | Obveznosti iz pokojninskega načrta | Človeški kapital | 100 | |
| OKOLJSKI VPLIV | | | | |
| GRI 302: Energija | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 302-1 | Poraba energije v organizaciji | Odgovornost do naravnega okolja; Okoljski kazalniki | 113 | Poročamo o porabi goriva, ostali indikatorji za družbo niso relevantni. |
| 302-3 | Učinkovita raba energije | Odgovornost do naravnega okolja; Okoljski kazalniki | 113 | Poročamo o porabi goriva, ostali indikatorji za družbo niso relevantni. |
| 302-4 | Zmanjševanje porabe energija | Odgovornost do naravnega okolja; Okoljski kazalniki | 113 | Splošno predstavljene aktivnosti na področju porabe energije. |

SKLADNOSTI S SMERNICAMI
TRAJNOSTNEGA POROČANJA

VSEBINSKO KAZALO
PO STANDARDIH GRI

| KAZALNIK | RAZKRITJE | POGLAVJE | STRAN | KOMENTAR |
|--|--|---|----------|--|
| 305: Emisije | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 305-1 | Neposredne emisije toplogrednih plinov | Odgovornost do naravnega okolja | 112 | |
| 305-5 | Zmanjševanje emisij toplogrednih plinov | Odgovornost do naravnega okolja | 112 | |
| DRUŽBENI VPLIVI | | | | |
| GRI 401: Zaposlovanje | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 401-1 | Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih | Človeški kapital | 100 | |
| 401-3 | Starševski dopust | Človeški kapital | 100 | |
| GRI 403: Varnost in zdravje pri delu | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 403-1 | Pojasnilo, ali ima podjetje uveden sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu | Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu | 100, 108 | |
| 403-5 | Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu | Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu | 100, 108 | Po zakonskih določilih grede vsi zaposleni na usposabljanje o varnosti in zdravju na delu. |
| 403-6 | Promocija zdravja pri delu | Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu | 100, 108 | |
| GRI 404: Usposabljanje in izobraževanje | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 404-1 | Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega | Človeški kapital; Razvoj zaposlenih | 100, 107 | |

SKLADNOSTI S SMERNICAMI
TRAJNOSTNEGA POROČANJA

VSEBINSKO KAZALO
PO STANDARDIH GRI



| KAZALNIK | RAZKRITJE | POGLAVJE | STRAN | KOMENTAR |
|--|--|---|----------------|---|
| GRI 405: Različnost in enake možnosti | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 405-1 | Raznolikost v organih vodenja in zaposlenih | Korporativno upravljanje Človeški kapital; Kadrovski kazalci | 26 100, 103 | |
| 405-2 | Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja | Človeški kapital; Kadrovski kazalci | 100, 103 | Izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce. |
| GRI 406: Preprečevanje diskriminacije | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 406-1 | Primeri diskriminacije in izvedeni kolektivni ukrepi | Človeški kapital | 100 | |
| GRI 413: Lokalna skupnost | | | | |
| 103-1, 103-2, 103-3 | Upravljavski pristop | | | |
| 413-1 | Projekti, ki zajemajo vključevanje lokalne skupnosti, presoje vplivov na lokalno skupnost in razvojne programe za lokalno skupnost | Družbeni kapital; Odnosi z deležniki | 86 | |



RAČUNOVODSKO POROČILO

IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. za leto, končano na dan 31. december 2021 in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2021.

Ljubljana, 13. 05. 2022

Martin ~~Borzen~~ ^{Borzen} ~~direktor~~ ^{direktor}



Borzen⁴
Borzen, d.o.o., Dunajska c. 156, 1000 Ljubljana

13

**REVIZORJEVO
POROČILO**



REVIZORJEVO POROČILO



Tel: +386 1 53 00 920
info@bdo.si
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA druženiku družbe BORZEN, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Borzen, d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Borzen, d.o.o. na dan 31. decembra 2021 ter njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druga zadeva

Primerjalne podatke za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020, je revidiral drug revizor, ki je dne 6. 5. 2021 izdal neprilagojeno mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu družbe Borzen d.o.o. razen računovodskega poročila od izjave poslovodstva do vključno točke 16 in revizorjevega poročila o računovodskih izkazih. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za obravnavo letnega

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.
Okrožno sodišče v Ljubljani, v.l.št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: S194637920.



poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 20. maj 2022



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman
Pooblaščenka revizorka

14

RAČUNOVODSKI IZKAZI



BILANCA STANJA

BILANCA STANJA

Bilanca stanja na dan 31. december 2021 in 31. december 2020

v EUR

| OPIS | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| SREDSTVA | 330.442.235 | 263.888.472 |
| A. DOLGOROČNA SREDSTVA | 175.598.983 | 139.512.241 |
| I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 403.561 | 436.057 |
| II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 2.141.567 | 1.528.345 |
| 1. Zemljišča in zgradbe | 1.692.096 | 1.125.124 |
| 2. Druge naprave in oprema | 449.471 | 403.221 |
| III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 172.919.568 | 137.419.568 |
| 1. Deleži v pridruženih družbah | 1.919.568 | 1.919.568 |
| 2. Druge dolgoročne finančne naložbe | 171.000.000 | 135.500.000 |
| IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK | 134.287 | 128.271 |
| B. KRATKOROČNA SREDSTVA | 154.786.894 | 124.327.480 |
| I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 100.861.133 | 67.000.000 |
| II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE | 33.820.271 | 23.127.264 |
| 1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev | 29.594.703 | 20.920.266 |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih | 4.225.568 | 2.206.998 |
| III. DENARNA SREDSTVA | 20.105.490 | 34.200.216 |
| C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 56.358 | 48.751 |
| Zunajbilančna sredstva | 7.385.426 | 6.412.776 |
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | 330.442.235 | 263.888.472 |
| A. KAPITAL | 6.128.730 | 5.968.926 |
| I. VPOKLICANI KAPITAL | 1.963.279 | 1.963.279 |
| 1. Osnovni kapital | 1.963.279 | 1.963.279 |
| II. KAPITALSKE REZERVE | 395 | 395 |
| III. REZERVE IZ DOBIČKA | 3.751.746 | 2.870.421 |
| 1. Zakonske rezerve | 196.328 | 196.328 |
| 2. Druge rezerve iz dobička | 3.555.418 | 2.674.093 |
| IV. REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI | -20.351 | 3.506 |
| V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID | 439 | 0 |
| VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA | 433.222 | 1.131.325 |
| B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 259.000 | 195.675 |
| C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI | 324.050.424 | 257.723.871 |
| I. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI | 324.050.424 | 257.723.871 |
| 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev | 25.941.979 | 13.322.679 |
| 2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti | 298.108.445 | 244.401.192 |
| D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 4.081 | 0 |
| Zunajbilančne obveznosti | 7.385.426 | 6.412.776 |

RAČUNOVODSKI IZKAZI

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. januarja 2020 do 31. decembra 2021

v EUR

| OPIS | 1. 1. - 31. 12. 2021 | 1. 1. - 31. 12. 2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| 1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE | 4.123.513 | 4.026.183 |
| 2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki) | 40.584 | 1.484 |
| POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ | 4.164.097 | 4.027.667 |
| 3. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV | 1.295.001 | 944.883 |
| a. Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala | 70.051 | 53.489 |
| b. Stroški storitev | 1.224.950 | 891.394 |
| 4. STROŠKI DELA | 2.271.117 | 1.750.434 |
| a. Stroški plač | 1.640.667 | 1.215.864 |
| b. Stroški pokojninskih zavarovanj | 217.347 | 171.048 |
| c. Stroški drugih socialnih zavarovanj | 126.751 | 99.875 |
| č. Drugi stroški dela | 286.352 | 263.647 |
| 5. ODPISI VREDNOSTI | 347.706 | 321.227 |
| a. Amortizacija | 346.146 | 315.388 |
| b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih | 1.560 | 5.839 |
| 6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI | 18.442 | 17.917 |
| 7. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL | 347.415 | 381.516 |
| a. Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini | 2.873 | 0 |
| b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim | 344.542 | 381.516 |
| 8. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV | 509 | 145 |
| 9. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI | 43.184 | 7.716 |
| 10. DRUGI PRIHODKI | 0 | 30.398 |
| 11. DRUGI ODHODKI | 3.510 | 5.050 |
| 12. DAVEK IZ DOBIČKA | 103.397 | 260.159 |
| 13. ODLOŽENI DAVKI | -3.558 | -1.705 |
| 19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 433.222 | 1.134.045 |

RAČUNOVODSKI IZKAZI

IZKAZI DENARNIH TOKOV

IZKAZI DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II)

v EUR

| OPIS | 2021 | 2020 |
|--|---------------------|---------------------|
| A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU | | |
| a. Prejemki pri poslovanju | 510.871 | 1.096.703 |
| Poslovni prihodki (razen za prevred.) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev | 4.160.192 | 4.055.242 |
| Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti | -3.549.482 | -2.700.085 |
| Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih | -99.839 | -258.454 |
| b. Izdatki pri poslovanju | 55.615.239 | 38.247.042 |
| Začetne manj končne poslovne terjatve | -10.693.007 | 2.212.661 |
| Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev | -16.401 | 18.144 |
| Začetne manj končne odložene terjatve za davek | -6.016 | -387 |
| Končni manj začetni poslovni dolgovi | 66.326.582 | 36.018.082 |
| Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije | 4.081 | -1.458 |
| c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b) | 56.126.110 | 39.343.745 |
| B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU | | |
| a. Prejemki pri investiranju | 33.004.126 | 101.403.409 |
| Prejemki od dobljenih obresti, ki se nanašajo na investiranje | 347.415 | 381.516 |
| Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev | 17.844 | 21.893 |
| Prejemki od odtujitve finančnih naložb | 32.638.867 | 101.000.000 |
| b. Izdatki pri investiranju | -102.933.091 | -171.761.553 |
| Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev | -107.128 | -100.558 |
| Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | -825.963 | -160.995 |
| Izdatki za pridobitev finančnih naložb | -102.000.000 | -171.500.000 |
| c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b) | -69.928.965 | -70.358.144 |
| C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU | | |
| a. Prejemki pri financiranju | 0 | 0 |
| b. Izdatki pri financiranju | -291.871 | -1.006.342 |
| Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje | -41.871 | -6.342 |
| Izdatki za odplačila finančnih obveznosti | 0 | 0 |
| Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku | -250.000 | -1.000.000 |
| c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b) | -291.871 | -1.006.342 |
| D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV | 20.105.490 | 34.200.216 |
| Denarni izid v obdobju | -14.094.726 | -32.020.741 |
| Začetno stanje denarnih sredstev | 34.200.216 | 66.220.956 |

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA



Razporeditev čistega dobička poslovnega leta 2021

v EUR

| OPIS | 31. 12. 2021 |
|---|----------------|
| Čisti dobiček prejšnjih let | 0 |
| Čisti dobiček poslovnega leta | 433.222 |
| Del prenesenega dobička poslovnega leta za odpravo aktuarskih izgub | 439 |
| BILANČNI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA | 433.661 |

RAČUNOVODSKI IZKAZI

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za obdobje 1. 1. 2020 do 31. 12. 2021

v EUR

| OPIS | 1. 1. - 31. 12. 2021 | 1. 1. - 31. 12. 2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 433.222 | 1.134.045 |
| Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluži | -23.419 | 12.556 |
| CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 409.803 | 1.146.601 |

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za leto 2020

v EUR

| | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička | | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti | Preneseni čisti dobiček | Čisti izid poslovnega leta | Skupaj kapital |
|---|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------------|--|-------------------------|----------------------------|----------------|
| | | | Zakonske rezerve | Druge rezerve iz dobička | | | | |
| Končno stanje 31. 12. 2019 | 1.963.279 | 395 | 196.328 | 2.341.451 | -11.770 | 0 | 1.332.643 | 5.822.326 |
| Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki | | | | | | | | |
| Izplačilo dividend | | | | | | | -1.000.000 | -1.000.000 |
| Celotni vseobsegajoči donos | | | | | | | | |
| Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po poštenu vrednosti | | | | | 12.556 | | | 12.556 |
| Vnos čistega poslovnega izida | | | | | | | 1.134.045 | 1.134.045 |
| Spremembe v kapitalu | | | | | | | | |
| Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja | | | | | | 1.332.643 | -1.332.643 | 0 |
| Prenos v rezerve po sklepu skupščine | | | | 332.643 | | -332.643 | | 0 |
| Druge spremembe | | | | | 2.720 | | -2.720 | 0 |
| Končno stanje 31. 12. 2020 | 1.963.279 | 395 | 196.328 | 2.674.093 | 3.506 | 0 | 1.131.325 | 5.968.926 |

Izkaz gibanja kapitala za leto 2021

v EUR

| | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička | | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti | Preneseni čisti dobiček | Čisti izid poslovnega leta | Skupaj kapital |
|---|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------------|--|-------------------------|----------------------------|----------------|
| | | | Zakonske rezerve | Druge rezerve iz dobička | | | | |
| Končno stanje 31. 12. 2020 | 1.963.279 | 395 | 196.328 | 2.674.093 | 3.506 | 0 | 1.131.325 | 5.968.926 |
| Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki | | | | | | | | |
| Izplačilo dividend | | | | | | | -250.000 | -250.000 |
| Celotni vseobsegajoči donos | | | | | | | | |
| Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po poštenu vrednosti | | | | | -23.419 | | | -23.419 |
| Vnos čistega poslovnega izida | | | | | | | 433.222 | 433.222 |
| Spremembe v kapitalu | | | | | | | | |
| Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja | | | | | | 1.131.325 | -1.131.325 | 0 |
| Prenos v rezerve po sklepu skupščine | | | | 881.325 | | -881.325 | | 0 |
| Druge spremembe | | | | | -438 | 439 | | 0 |
| Končno stanje 31. 12. 2021 | 1.963.279 | 395 | 196.328 | 3.555.418 | -20.351 | 439 | 433.222 | 6.128.730 |

15

RAČUNOVODSKE USMERITVE



RAČUNOVODSKE USMERITVE

PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD). Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna stanovitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko, pomembnost in primerljivost.

Razkrivajo se vse pomembne postavke, pri čemer je pomembnost odvisna tudi od velikosti posamezne postavke. Pri pripravljanju in predstavljanju računovodskih izkazov pripravljenih za zaključno poslovno leto, so uporabljene enake računovodske usmeritve in računovodske ocene kot v predhodnem poslovnem letu.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Za neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja. V bilanci stanja so vpisana po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če le povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se ob nastanku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Ustreznost izkazanih velikosti posameznih terjatev se preverja pred sestavitvijo računovodskih izkazov. Popravki vrednosti terjatev za katere se ocenjuje, da ne bodo v celoti poplačane se oblikujejo za vsako terjatev posebej. Popravki vrednosti terjatev zmanjšujejo njihovo knjigovodsko vrednost in povečujejo prevrednotovalne finančne odhodke v kolikor se nanašajo na redne terjatve družbe. Popravki vrednosti terjatev centra za podpore zmanjšujejo sredstva centra za podpore, popravki vrednosti terjatev bilančnega obračuna pa se ravno tako pokrivajo iz presežka bilančnega obračuna v skladu s pravili o delovanju OT.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva obsegajo vloge na vpogled in kratkoročne depozite pri bankah na odpoklic. Družba ločeno prikazuje denarna sredstva centra za podpore in denarna sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih ločenih računih odprtih posebej za ta namen.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Časovne razmejitve so lahko aktivne ali pasivne. Vključujejo odložene prihodke in stroške oziroma odhodke, vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in predhodno nezaračunane prihodke kot posebne vrste terjatev oziroma dolgov.

RAČUNOVODSKE USMERITVE

KAPITAL

Celotni kapital podjetja se razčlenjuje na osnovni kapital, ki je vpoklicani kapital družbenika, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni dobiček ali izgubo preteklih let in nerazdeljeni čisti dobiček ali izgubo tekočega leta.

REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo oceniti. Sem sodijo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi in jih lahko obravnavamo kot dolgove v širšem pomenu.

DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne obveznosti so vse tiste obveznosti, ki zapadejo v plačilo v obdobju daljšem od enega leta in se ločeno izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Dolgoročne poslovne obveznosti pa so obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne obveznosti se ločeno izkazujejo kot kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti. Vse obveznosti so izkazane po pošteni vrednosti.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

je sestavljen po različici I.

PRIHODKI

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Prihodki se priznavajo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah. Finančni prihodki so prihodki od investiranja, pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

ODHODKI

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni in finančni odhodki so redni odhodki. Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev v povezavi z neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala. Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja, druge odhodke pa sestavljajo neobičajne postavke, ki zmanjšujejo poslovni izid.

16

POJASNILA
K RAČUNOVODSKIM
IZKAZOM



POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM³⁹

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Preglednica neopredmetenih sredstev

v EUR

| | PROGRAMSKA OPREMA | PROGRAMSKA OPREMA V IZDELAVI | SKUPAJ |
|-------------------------------|-------------------|------------------------------|------------------|
| Nabavna vrednost | | | |
| 1. 1. 2021 | 2.139.985 | 0 | 2.139.985 |
| Neposredna povečanja - nabave | 0 | 107.128 | 107.128 |
| Prenos z investicij v teku | 107.128 | -107.128 | 0 |
| Odtujitve | 0 | 0 | 0 |
| 31. 12. 2021 | 2.247.113 | 0 | 2.247.113 |
| Odpisana vrednost | | | |
| 1. 1. 2021 | 1.717.290 | 0 | 1.717.290 |
| Amortizacija v letu | 148.418 | 0 | 148.418 |
| Odtujitve | 0 | 0 | 0 |
| 31. 12. 2021 | 1.865.708 | 0 | 1.865.708 |
| Sedanja vrednost | | | |
| 1. 1. 2021 | 422.695 | 0 | 422.295 |
| 31. 12. 2021 | 381.405 | 0 | 381.405 |

Investicije v programsko opremo v letu 2021 predstavljajo predvsem nadgradnje in prilagoditve obstoječih poslovnih aplikacij, kot je prilagoditev aplikacije za kliring ter prilagoditve aplikacij za izvajanje nalog operaterja trga, kot so aplikacija za bilančni obračun, prilagoditve registra potrdil o izvoru in prilagoditve na aplikacijah za poročanje (Transparency ter RRM - REMIT in REP-AGEN). Kupljenih je bilo tudi nekaj licenc za sistemsko programsko opremo, ki so namenjene za vzdrževanje informacijske varnosti in se nanašajo na posodobitev programske opreme virtualnega okolja.

Amortizacijska stopnja, po kateri se amortizira programska oprema, je od 20 do 50-odstotna in odraža pričakovano dobo koristnosti.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo sredstva obveznega rezervnega sklada ter prostovoljnega sklada, ki jih na posebnem računu zbira upravnik poslovnih prostorov in znašajo konec leta 2021 22.156 EUR.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Preglednica opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR

| | NEPREMIČNINE | OPREMA INFORMACIJSKI SISTEM | OPREMA PISARNIŠKIH PROSTOROV | OSTALA OPREMA | SKUPAJ |
|--------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|
| Nabavna vrednost | | | | | |
| 1. 1. 2021 | 1.639.905 | 778.889 | 193.646 | 176.083 | 2.788.523 |
| Nabave | 637.343 | 38.944 | 41.922 | 107.754 | 825.963 |
| Odtujitve | 0 | 56.433 | 3.532 | 41.775 | 101.740 |
| 31. 12. 2021 | 2.277.248 | 761.400 | 232.036 | 242.062 | 3.512.746 |
| Odpisana vrednost | | | | | |
| 1. 1. 2021 | 514.781 | 504.163 | 138.595 | 102.640 | 1.260.179 |
| Amortizacija | 70.371 | 93.980 | 10.117 | 23.260 | 197.728 |
| Odtujitve | 0 | 56.433 | 3.532 | 26.763 | 86.728 |
| 31. 12. 2021 | 585.152 | 541.710 | 145.180 | 99.137 | 1.371.179 |
| Sedanja vrednost | | | | | |
| 1. 1. 2021 | 1.125.124 | 274.726 | 55.051 | 73.443 | 1.528.344 |
| 31. 12. 2021 | 1.692.096 | 219.690 | 86.856 | 142.925 | 2.141.567 |

Investicije v nepremičnine se nanašajo na nakup in preureditev dodatnih poslovnih prostorov, ki so bili kupljeni zaradi širjenja poslovanja in novih zaposlitev. Investicije v informacijski sistem zajemajo nakup nove strojne opreme: mrežna stikala ter nove namizne delovne postaje ter prenosne računalnike za novozaposlene, nekaj opreme pa je bilo tudi zamenjane, zaradi dotrajanosti stare. Investicije v ostalo opremo se v največji meri nanašajo na nakup dveh osebnih vozil.

Odtujitve se nanašajo na odprodajo stare računalniške opreme, ki je bila zamenjana ter na prodajo avtomobila.

Amortizacija opreme je bila obračunana po naslednjih stopnjah:

| | |
|---------------------|------------------|
| Računalniška oprema | 20,00 do 33,33 % |
| Pisarniško pohištvo | 11,00 do 12,00 % |
| Ostala oprema | 10,00 do 50,00 % |

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Izkaz gibanja kapitala za leto 2021

| | v EUR | |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
| Dolgoročne finančne naložbe v deleže | 1.919.568 | 1.919.568 |
| Druge dolgoročne finančne naložbe | 171.000.000 | 135.500.000 |
| SKUPAJ | 172.919.568 | 137.419.568 |

Družba Borzen ima v lasti 50 odstotkov lastniškega deleža v družbi BSP Energetska borza, d.o.o., Ljubljana. Družba BSP d.o.o. je v zadnjih letih poslovala z dobičkom. V letu 2021 je bil dobiček 714.782 EUR. Družba ima 6.001.274 EUR osnovnega kapitala, celotni kapital pa je 31.12.2021 znašal 9.315.214 EUR.

Druge dolgoročne finančne naložbe se nanašajo na dolgoročno vlaganje prostih

denarnih sredstev centra za podpore z namenom ustvarjanja donosa. 105 mio EUR je naloženih kot dolgoročni depozit pri banki BKS Bank, 17 mio EUR pri Banki Sparkasse d.d., 28 mio EUR pri Sberbank banki d.d., 14 mio EUR pri Addiko Bank d.d., 5 mio EUR pri Gorenjski banki d.d. ter 2 mio EUR pa pri Agenciji za pospeševanje likvidnosti d.o.o.

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

Preglednica odloženih terjatev za davek

| | v EUR | | | |
|--------------------------------------|----------------|-----------|------------|----------------|
| | 31. 12. 2021 | POVEČANJA | ZMANJŠANJA | 31. 12. 2020 |
| Odložene terjatve za davek | | | | |
| Iz naslova slabitve finančne naložbe | 109.682 | 0 | 0 | 109.682 |
| Iz naslova rezervacij | 24.605 | 6.274 | 258 | 18.589 |
| SKUPAJ | 134.287 | | | 128.271 |

Odložene terjatve za davek se v največji meri nanašajo na odloženi davek od slabitve finančne naložbe v podjetje BSP d.o.o. v letu 2010. Sama slabitev navedene finančne naložbe ni davčno priznan odhodek v letu slabitve, vendar bi postala davčno priznan odhodek v primeru dejanske odtujitve naložbe,

zato je družba v svojih poslovnih knjigah izkazala ustrezno terjatev za odloženi davek. Poleg tega družba izkazuje tudi terjatev za odloženi davek od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, ki so se v letu 2021 nekoliko povečale zaradi povečanja rezervacij iz tega naslova.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Preglednica kratkoročnih finančnih naložb

| | v EUR | |
|--|--------------------|-------------------|
| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
| Kratkoročne finančne naložbe | 100.861.133 | 67.000.000 |
| od tega finančne naložbe do povezanih oseb | 19.000.000 | |
| SKUPAJ | 100.861.133 | 67.000.000 |

Finančne naložbe predstavljajo vezane depozite pri bankah: BKS Bank, Sberbank d.d., pri Addiko Bank d.d. ter pri Banki Sparkasse d.d., ki so bili vezani do dvanajst mesecev. Poleg depozitov pri bankah, pa ima Borzen sredstva naložena tudi pri skupaj obvladovani družbi BSP, d.o.o., 2,36 mio EUR sredstev, ki so pri Agenciji

za pospeševanje likvidnosti d.o.o. pa je v fazi vračanja. Vsi depoziti predstavljajo sredstva centra za podpore, to so prosta sredstva oziroma presežek sredstev centra za podpore. Znesek kratkoročnih finančnih naložb predstavlja največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev

| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev | 29.594.703 | 20.920.266 |
| a) Kratkoročne terjatve do kupcev v državi | 26.954.283 | 19.733.429 |
| - od tega terjatve do povezanih oseb | 15.303 | 12.515 |
| b) Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini | 2.640.420 | 1.186.837 |
| Kratkoročni dani predujmi in varščine | 87.711 | 91.479 |
| Kratkoročne terjatve za obresti | 42.483 | 26.590 |
| Druge kratkoročne terjatve | 4.095.374 | 2.088.929 |
| SKUPAJ | 33.820.271 | 23.127.264 |

v EUR

Delež kratkoročnih terjatev do kupcev, ki na dan 31. december 2021 znašajo 29.594.703 EUR, sestavljajo:

- ▶ 71 odstotkov je terjatev centra za podpore;
- ▶ 27 odstotkov je terjatev iz naslova bilančnega obračuna ter
- ▶ 2 odstotka je rednih terjatev, ki zajemajo v največji meri storitve evidentiranja pogodb o članstvu ter zaprtih pogodb.

Terjatve so višje glede na konec leta 2020 predvsem na račun terjatev iz naslova bilančnega obračuna, zaradi višjih cen električne energije. Terjatve iz naslova bilančnega obračuna so zavarovane (člani morajo predložiti kritje v obliki depozita ali bančne garancije), ostale terjatve so nezavarovane.

Kratkoročne terjatve do kupcev po zapadlosti:

- ▶ 29.523.913 EUR terjatev do kupcev je nezapadlih (99,8 %);
- ▶ 63.567 EUR jih je že zapadlih (0,2 %), od tega jih ima zamudo do 30 dni 56.180 EUR, zamudo do 60 dni 7.205 EUR ter zamudo do 90 dni 182 EUR;
- ▶ 7.223 EUR terjatev pa imamo v izvršbi.

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na vstopni DDV od računov, ki so bili prejeti v januarju 2021, nanašajo pa se večinoma na mesec december 2021. Med drugimi kratkoročnimi terjatvami je tudi preplačilo davka od dobička pravnih oseb v višini 135.082 EUR.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

DENARNA SREDSTVA

KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

DENARNA SREDSTVA

Preglednica denarnih sredstev

| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Dobroimetje pri bankah | 9.005.510 | 4.200.216 |
| Denarna sredstva na poslovnem računu | 1.462.469 | 1.165.828 |
| Denarna sredstva na posebnih računih – center za podpore | 1.317.317 | 905.998 |
| Denarna sredstva na posebnih računih – bilančna shema | 6.225.724 | 2.128.390 |
| Depoziti na odpoklic – skupaj | 11.099.980 | 30.000.000 |
| Depozit na odpoklic | 99.980 | 1.000.000 |
| Depozit na odpoklic – center za podpore | 11.000.000 | 29.000.000 |
| Depozit na odpoklic – bilančna shema | 0 | 0 |
| SKUPAJ | 20.105.490 | 34.200.216 |

Pri denarnih sredstvih so poleg rednih sredstev posebej izkazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih računih. Sredstva centra za podpore družba upravlja na podlagi ZSROVE, sredstva bilančnega obračuna pa so povezana s organizacijo trga električne energije. V letu 2021 je družba Borzen ti dve dejavnosti izvajala še v okviru ene koncesijske pogodbe, v bodoče pa naj bi se ti dve dejavnosti izvajali v okviru dveh različnih

koncesijskih pogodb. Družba ima ta sredstva v upravljanju zato jih vodi ločeno na posebnih računih.

Ravno tako se vodijo ločeno tudi depoziti na odpoklic pri BKS Bank in Gorenjski banki za depozite centra za podpore ter pri Sberbank banki d.d. za depozite iz rednega poslovanja.

KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Preglednica kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki | 56.358 | 48.751 |
| SKUPAJ | 56.358 | 48.751 |

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani stroški, ki so nam bili v letu 2021 zaračunani, nanašajo pa se na poslovno leto 2022 in bodo bremenili stroške tega leta.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

KAPITAL

KAPITAL

Preglednica kapitala

| | v EUR | |
|---|------------------|------------------|
| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
| Vpoklicani kapital | 1.963.279 | 1.963.279 |
| Osnovni kapital – kapitalna vloga | 1.963.279 | 1.963.279 |
| Kapitalske rezerve – splošni prevrednotovalni popravek kapitala | 395 | 395 |
| Rezerve iz dobička | 3.751.746 | 2.870.421 |
| Zakonske rezerve | 196.328 | 196.328 |
| Druge rezerve iz dobička | 3.555.418 | 2.674.093 |
| Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | -20.351 | 3.506 |
| Preneseni dobiček prejšnjih let | 439 | 0 |
| Čisti dobiček poslovnega leta | 433.222 | 1.131.325 |
| SKUPAJ | 6.128.730 | 5.968.926 |

Celotni kapital družbe konec leta 2021 znaša 6,13 mio EUR. Dobiček preteklega leta se je delno izplačal družbeniku (250.000 EUR), za razliko pa so bile povečane druge rezerve iz dobička. Čisti dobiček leta 2021, ki je izkazan tudi v izkazu poslovnega izida znaša 433.222 EUR. Preneseni dobiček prejšnjih let v višini 439 EUR, predstavlja odpravo aktuarskih dobičkov oziroma izgub za zaposlene, ki so tekom leta odšli in so bile rezervacije za odpravnine ob upokojitvi za njih odpravljene.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

REZERVACIJE

Preglednica rezervacij

| | v EUR | |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
| Rezervacije za jubilejne nagrade | 76.082 | 56.706 |
| Rezervacije za odpravnine | 182.918 | 138.969 |
| SKUPAJ | 259.000 | 195.675 |

Družba je na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade. Uporabljene aktuarske predpostavke so: 39 zaposlenih, obrestna mera 0,90 %, rast plač 2,0 %, fluktuacija do 35 leta 4,5 %, do 45 leta 3 % in nad 45 letom 0,5 %. Poraba rezervacij je v letu 2021 znašala 2.719 EUR (izplačilo jubilejne nagrade), po ponovnem oblikovanju konec leta 2021 pa znašajo rezervacije skupaj 259.000 EUR.

Preglednica gibanja rezervacij

| | v EUR | | |
|--------------------------------------|--|-------------------------------------|----------------|
| | REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI | REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE | SKUPAJ |
| Stanje 31. 12. 2020 | 138.969 | 56.706 | 195.675 |
| Stroški obresti | 764 | 305 | 1.069 |
| Stroški preteklega službovanja | 0 | 0 | 0 |
| Stroški tekočega službovanja | 17.308 | 5.178 | 22.486 |
| Izplačila zaslužkov | 0 | -2.719 | -2.719 |
| Aktuarski dobički / izgube (IPI) | / | 16.612 | 16.612 |
| Aktuarski dobički / izgube preko IFP | 25.877 | / | 25.877 |
| Stanje 31. 12. 2021 | 182.918 | 76.082 | 259.000 |

Preglednica analize občutljivosti

| | v EUR | |
|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| PARAMETRI | REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE | REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE |
| Znižanje disk.obr.mere za 0,5 % | 16.854 | 3.913 |
| Povečanje disk.obr.mere za 0,5 % | -15.102 | -3.634 |
| Povečanje rasti plač za 0,5 % letno | 17.076 | 0 |
| Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno | -15.471 | 0 |

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Preglednica kratkoročnih poslovnih obveznosti

v EUR

| | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2020 |
|---|--------------------|--------------------|
| Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev | 25.941.979 | 13.322.679 |
| - Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – redni dobavitelji | 248.240 | 405.119 |
| - od tega obveznosti do povezanih oseb | 8.662 | 8.662 |
| - Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – center za podpore | 13.111.350 | 10.115.852 |
| - Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – bilančna shema | 12.582.389 | 2.801.708 |
| Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore | 292.113.017 | 240.481.489 |
| Obveznosti za depozite iz naslova centra za podpore | 0 | 750.000 |
| Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme | 4.219.491 | 1.568.971 |
| Kratkoročne obveznosti za prejete predujme | 95.554 | 36.368 |
| Kratkoročne obveznosti do zaposlenih | 289.049 | 219.542 |
| - Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač | 119.736 | 90.260 |
| - Obveznosti za prispevke iz in na bruto plače in nadomestila | 89.241 | 70.774 |
| - Obveznosti za davke iz bruto plač in nadomestil | 34.560 | 29.248 |
| - Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja | 45.512 | 29.260 |
| Obveznosti do državnih in drugih institucij | 1.382.593 | 1.338.984 |
| - Obveznosti za obračunani DDV | 1.380.574 | 1.297.314 |
| - Obveznosti za davek iz dobička | 0 | 40.380 |
| - Druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij | 2.019 | 1.290 |
| Druge kratkoročne poslovne obveznosti | 8.741 | 5.838 |
| SKUPAJ | 324.050.424 | 257.723.871 |

Stanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. december 2021 sestavljajo odprte obveznosti do rednih dobaviteljev, odprte obveznosti do upravičencev centra za podpore ter odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova bilančnega obračuna. Pri upravičencih centra za podpore se znesek nanaša predvsem na decembrske račune, ki zapadejo v plačilo konec januarja. Obveznosti do dobaviteljev družba poravnava v dogovorjenih pogodbenih rokih. Pri obveznostih do dobaviteljev bilančnega obračuna je vidno precejšnje povečanje, ki je posledica dviga cen električne energije v drugi polovici leta 2021.

Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore predstavljajo vir zbranih sredstev iz naslova OVE in SPTE, ki se je tekom leta 2021 zopet povečal. Ta vir financira denarna sredstva ter kratkoročne in dolgoročne finančne naložbe centra za podpore.

Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme predstavljajo presežek sredstev iz tega naslova, ki je večji zaradi dviga cen elektrike.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo odprte postavke do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in božičnice.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

IZVENBILANČNA EVIDENCA

ZABILANČNE POTENCIALNE OBVEZNOSTI



IZVENBILANČNA EVIDENCA

Družba prikazuje stanje zunajbilančnih sredstev v višini 7,39 mio EUR. Od tega predstavljajo 5,00 mio EUR denarna sredstva članov bilančne sheme na depozitnih podračunih, ki so odprti na ime članov bilančne sheme. Sredstva predstavljajo zavarovanje za izpolnitev finančnih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna. Finančna kritja mora predložiti odgovorni bilančne skupine ob podpisu bilančne pogodbe z operaterjem trga v skladu z veljavnimi Pravili za delovanje trga z

elektriko. Sredstva so prikazana zunajbilančno, ker nimajo neposrednega vpliva na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do virov sredstev, saj predstavljajo le garancijo za izpolnitev obveznosti članov bilančne sheme.

Poleg denarnih depozitov lahko člani bilančne sheme predložijo finančna kritja tudi v obliki bančne garancije na prvi poziv. Vrednost prejetih bančnih garancij članov bilančne sheme je na dan 31. december 2021 znašala 2,39 mio EUR.

ZABILANČNE POTENCIALNE OBVEZNOSTI

Borzen ima tudi pogojno obveznost na podlagi poroštvene izjave v višini 1,75 mio EUR. Borzen je solidarni porok (drugi porok je ELES) družbi BSP po Pogodbi o okvirnem kreditu v višini 3,50 mio EUR do višine 50 % obveznosti po tej pogodbi.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

POSLOVNI PRIHODKI

POSLOVNI ODHODKI

POSLOVNI PRIHODKI

Preglednica poslovnih prihodkov

| | v EUR | | | |
|--|------------------|--------------|------------------|------------|
| | LETO 2021 | DELEŽ V % | LETO 2020 | DELEŽ V % |
| Prihodki od delovanja OT | 1.682.289 | 40,4 | 1.627.289 | 40,40 |
| Prihodki od evidentiranih zaprtih pogodb | 1.062.689 | 25,5 | 1.114.241 | 27,66 |
| Prihodki od Centra za podpore | 591.000 | 14,2 | 591.000 | 14,67 |
| Prihodki od BSP | 163.536 | 3,9 | 109.161 | 2,71 |
| Prihodki od informiranja in ozaveščanja | 419.997 | 10,1 | 349.978 | 8,69 |
| Prihod RRM - REMIT | 189.778 | 4,6 | 156.567 | 3,89 |
| Drugi prihodki | 14.224 | 0,3 | 77.947 | 1,94 |
| Skupaj prihodki od prodaje | 4.123.513 | 99,0 | 4.026.183 | 100 |
| Drugi poslovni prihodki | 40.584 | 1,0 | 1.484 | 0,0 |
| SKUPAJ | 4.164.097 | 100,0 | 4.027.667 | 100 |

Največji delež prihodkov se nanaša na prihodke od delovanja OT. Višina tega prihodka je bila v mesecu juniju 2015 določena v Uredbi o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, ki ureja način financiranja gospodarske javne službe in dodatek k omrežnini nadomestila s prispevkom za delovanje koncesionarja (operaterja trga) v višini 0,00013 EUR/kWh.

Drugi največji delež predstavljajo prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb. Višina plačila članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb je določena v višini 0,00005 EUR/kWh za vsako evidentiranje zaprte pogodbe, v kateri član bilančne skupine nastopa kot prodajalec.

Dejavnost centra za podpore se financira iz deleža prispevkov za spodbujanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom.

Pri drugih poslovnih prihodkih so bili v letu 2021 evidentirani tudi prihodki iz naslova refundacij plač v višini 36.193 EUR.

Od prihodkov od prodaje je bilo 3.897.766 EUR zaračunano domačim kupcem, 225.747 EUR pa kupcem v tujini.

POSLOVNI ODHODKI

Preglednica poslovnih odhodkov

| | v EUR | | | |
|-----------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
| | LETO 2021 | DELEŽ V % | LETO 2020 | DELEŽ V % |
| Stroški materiala | 70.051 | 1,8 | 53.489 | 1,8 |
| Stroški storitev | 1.224.950 | 31,2 | 891.394 | 29,4 |
| Stroški dela | 2.271.117 | 57,8 | 1.750.434 | 57,7 |
| Amortizacija | 346.146 | 8,8 | 315.388 | 10,4 |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki | 1.560 | 0,0 | 5.839 | 0,2 |
| Drugi poslovni odhodki | 18.442 | 0,5 | 17.917 | 0,6 |
| SKUPAJ | 3.932.266 | 100 | 3.034.461 | 100 |

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

Preglednica stroškov materiala in storitev

| VRSTA STROŠKA | v EUR | | | |
|--|------------------|------------|----------------|------------|
| | LETO 2021 | DELEŽ V % | LETO 2020 | DELEŽ V % |
| Stroški energije | 22.801 | 32,5 | 15.185 | 28,4 |
| Pisarniški material | 10.339 | 14,8 | 6.703 | 12,5 |
| Strokovna literatura | 18.400 | 26,3 | 18.834 | 35,2 |
| Drugi stroški materiala | 18.511 | 26,4 | 12.767 | 23,9 |
| Skupaj stroški materiala | 70.051 | 100 | 53.489 | 100 |
| Bančne storitve | 9.724 | 0,8 | 8.950 | 1,0 |
| Članarine (pristopnine in članarine) | 35.202 | 2,9 | 38.358 | 4,3 |
| Druge storitve | 71.993 | 5,9 | 58.263 | 6,5 |
| Izobraževanje | 18.644 | 1,5 | 12.657 | 1,4 |
| Najemnine | 90.446 | 7,4 | 70.419 | 7,9 |
| Stroški poslovnih prostorov | 49.472 | 4,0 | 39.699 | 4,5 |
| Odnosi z javnostmi | 169.651 | 13,8 | 139.893 | 15,7 |
| PTT storitve | 22.004 | 1,8 | 30.433 | 3,4 |
| Strošek SLA | 86.800 | 7,1 | 87.748 | 9,8 |
| Stroški zavarovanj | 20.460 | 1,7 | 18.626 | 2,1 |
| Stroški službenih potovanj | 14.488 | 1,2 | 4.010 | 0,4 |
| Stroški nadzornega sveta | 23.528 | 1,9 | 18.488 | 2,1 |
| Svetovalne storitve in strokovne študije | 420.210 | 34,3 | 234.818 | 26,3 |
| Študentsko delo | 28.938 | 2,4 | 3.148 | 0,4 |
| Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev | 163.390 | 13,3 | 125.884 | 14,1 |
| Skupaj stroški storitev | 1.224.950 | 100 | 891.394 | 100 |

Stroški materiala in storitev v skupnem znesku so glede na predhodno leto višji. Na nerealizacijo nekaterih stroškov materiala in storitev (stroški energije, izobraževanja in službenih poti) je tudi v letu 2021 vplivala epidemija COVID-19.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

STROŠKI DELA

ODPISI VREDNOSTI

Preglednica stroškov materiala in storitev po funkcionalnih vrstah

v EUR

| STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH | LETO 2021 | | |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------|
| | Stroški prodajanja | Stroški splošnih dejavnosti | Skupaj |
| Stroški materiala | 15.080 | 54.971 | 70.051 |
| Stroški storitev | 633.877 | 591.073 | 1.224.950 |
| Stroški dela | 718.756 | 1.552.361 | 2.271.117 |
| Amortizacija | 116.824 | 229.322 | 346.146 |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki | 0 | 1.560 | 1.560 |
| Drugi poslovni odhodki | 710 | 17.732 | 18.442 |
| SKUPAJ | 1.485.247 | 2.447.019 | 3.932.266 |

v EUR

| STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH | LETO 2020 | | |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------|
| | Stroški prodajanja | Stroški splošnih dejavnosti | Skupaj |
| Stroški materiala | 10.792 | 42.697 | 53.489 |
| Stroški storitev | 424.246 | 467.148 | 891.394 |
| Stroški dela | 505.774 | 1.244.660 | 1.750.434 |
| Amortizacija | 107.263 | 208.125 | 315.388 |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki | 0 | 5.839 | 5.839 |
| Drugi poslovni odhodki | 2.798 | 15.119 | 17.917 |
| SKUPAJ | 1.050.873 | 1.983.588 | 3.034.461 |

STROŠKI DELA

Skupni stroški dela so v letu 2021 znašali 2.271.117 EUR. Družba je imela konec leta 2021 40 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je bilo 34,93. Stroški dela so obračunani v skladu s Pravilnikom o delovnih razmerjih ter določili Kolektivne pogodbe elektrogospodarstva, ki se v družbi uporablja od 1. 5. 2018. Stroški dela presegajo načrtovane vrednosti, predvsem zaradi novih zaposlitev, ki so bile potrebne zaradi povečanja obsega nalog, ki jih je družba dobila na podlagi zakona..

ODPISI VREDNOSTI

Amortizacija je v letu 2021 znašala 346.146 EUR. Družba uporablja enakomerni časovni obračun amortiziranja. Prevrednotovalni poslovni odhodki v višini 1.560 se nanašajo na prodajo osnovnih sredstev po vrednosti, ki je nižja od knjigovodske vrednosti.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGI POSLOVNI ODHODKI

FINANČNI PRIHODKI

FINANČNI ODHODKI

DRUGI PRIHODKI IN DRUGI ODHODKI

DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi poslovni odhodki so znašali 18.442 EUR, nanašajo pa se na prispevek za stavbno zemljišče, prispevek, ki ga plačujemo Javnemu jamstvenemu, preživninskemu in invalidskemu skladu Republike Slovenije zaradi neizpolnjevanja kvote invalidov ter na sodne takse.

FINANČNI PRIHODKI

Preglednica finančnih prihodkov

| | LETO 2021 | DELEŽ V % | LETO 2020 | DELEŽ V % |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Finančni prihodki iz obresti | 347.415 | 99,9 | 381.517 | 100,0 |
| Drugi finančni prihodki s prevrednotovalnimi prihodki | 509 | 0,1 | 144 | 0,0 |
| SKUPAJ | 347.924 | 100,0 | 381.661 | 100,0 |

Prihodki od obresti se nanašajo na obresti od danih depozitov bankam, obresti od dolgoročnih finančnih naložb in obresti na vpogled od denarnih sredstev na računih. Obresti so nižje od zneska preteklega leta, predvsem zaradi nizkih obrestnih mer, ki so veljale na trgu ter nekoliko višje od planiranega zneska.

FINANČNI ODHODKI

Preglednica finančnih odhodkov

| | LETO 2021 | DELEŽ V % | LETO 2020 | DELEŽ V % |
|---|---------------|------------|--------------|--------------|
| Finančni odhodki za obresti | 43.178 | 100,0 | 7.678 | 99,5 |
| Drugi finančni odhodki s prevrednotovalnimi odhodki | 6 | 0,0 | 38 | 0,5 |
| SKUPAJ | 43.184 | 100 | 7.716 | 100,0 |

Finančni odhodki za obresti v višini 43.178 EUR se v največji meri nanašajo na bančna nadomestila, ki jih banke zaračunavajo za preseganje sredstev na računih, manjši del pa se nanaša na obresti iz naslova rezervacij (na podlagi aktuarskega izračuna), ostali finančni odhodki pa se nanašajo na negativne tečajne razlike.

DRUGI PRIHODKI IN DRUGI ODHODKI

V letu 2021 družba ni imela drugih prihodkov.

Drugi odhodki v višini 3.510 pa se nanašajo na donacije. Sredstva donacij smo namenili za kulturne in športne namene.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

DRUGA RAZKRITJA IN DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

DRUGA RAZKRITJA

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. S 1. novembrom 2020 je bil za direktorja imenovan Martin Bratanič. Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost).

Prejemki direktorja v letu 2021

v EUR

| BRUTO PREJEMKI DIREKTORJA | |
|--|--------|
| Martin Bratanič | |
| Plača za leto 2021 | 98.951 |
| Nagrada za poslovno uspešnost za leto 2020 – 1. del 50 % | 1.394 |
| Nagrada za poslovno uspešnost za leto 2021 – 1. del 50 % | 5.937 |
| Regres | 1.916 |
| Bonitete | 8.021 |

Nadzorni svet sestavljajo trije člani, ki jih imenuje Vlada Republike Slovenije. V juniju 2020 so bili imenovani novi člani nadzornega sveta, ustanovljena pa je bila tudi revizijska komisije. Člani nadzornega sveta in revizijske komisije so bili v letu 2021 upravičeni do osnovnega plačila za opravljanje funkcije in izplačila sejin na podlagi veljavnega sklepa družbenika, kot sledi:

Prejemki članov nadzornega sveta in revijske komisije v letu 2021

v EUR

| | NS funkcija | NS sejnine | RK funkcija | RK sejnine | Potni stroški | Bonitete | Bruto skupaj |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-----------|---------------|
| Peter Žmak | 2.400 | 2.490 | 0 | 0 | 0 | 14 | 4.904 |
| Tomaž Kokot | 1.760 | 2.040 | 400 | 1.200 | 575 | 14 | 5.989 |
| Davorin Dimič | 1.600 | 2.490 | 550 | 1.320 | 2.564 | 14 | 8.539 |
| Braco Mihelj | 0 | 0 | 400 | 1.320 | 102 | 0 | 1.822 |
| SKUPAJ | 5.760 | 7.020 | 1.350 | 3.840 | 3.241 | 43 | 21.254 |

Družba nima terjatev do direktorja in do članov nadzornega sveta, ravno tako tudi ni izplačala ter odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti tem osebam.

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po koncu poslovnega leta niso nastopili nikakršni poslovni dogodki, ki bi vplivali na finančni položaj leta 2021.

17

**RAČUNOVODSKI
IZKAZI
PO DEJAVNOSTIH**



RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH



Področje delovanja posameznih dejavnosti, ki jih opravlja družba Borzen, d.o.o., urejajo Slovenski računovodski standardi (SRS 35).

Skladno z Energetskim zakonom, Uredbo o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in drugimi veljavnimi predpisi, družba Borzen opravlja gospodarsko javno službo dejavnost operaterja trga z elektriko, ki vključuje tudi izvajanje dejavnosti centra za podpore. Poleg tega pa opravlja še tržno dejavnost (opravljanje storitev za podjetje BSP d.o.o., izvajanje svetovalnih storitev in izvajanje storitev poročanja RRM - REMIT) ter aktivnosti, povezane z informiranjem in ozaveščanjem o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije (URE in OVE).

Energetski zakon opredeljuje dejavnost operaterja trga z elektriko in dejavnost centra za podpore kot eno gospodarsko javno službo, vendar pa istočasno opredeljuje, da je potrebno za dejavnost centra za podpore voditi ločene računovodske evidence. Za potrebe ločenega vodenja evidenc se operater trga in center za podpore obravnavata ločeno, kot dve poslovno izidni mesti, pri čemer so sredstva, ki jih koristita obe ožje pojmovani dejavnosti, razmejene po vnaprej določenih ključih.

Osnovno izhodišče pri prikazovanju uspešnosti poslovanja posameznih dejavnosti je, da se v čim večji meri zajema tako sredstva in obveznosti kot prihodke in odhodke neposredno po dejavnostih. Pri postavkah, ki jih ni mogoče nedvoumno pripisati posamezni dejavnosti, se uporabljajo ključni, ki temeljijo na predvidevanjih glede njihove razporeditve na posamezne dejavnosti. Ključni za delitev skupnih prihodkov in odhodkov so določeni v Pravilniku o ločenem evidentiranju prihodkov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe Borzen, d.o.o.

Družba ima za posamezne dejavnosti določena stroškovna mesta, na katera razporeja prihodke in pripisuje neposredne in posredne stroške. Stroškovna mesta pripadajo neposredno posameznim dejavnostim ali pa so splošna in s svojimi stroški posredno bremenijo posamezne dejavnosti. Družba je oblikovala ključne za delitev posrednih stroškov, ki jih letno preverja ter korigira glede na nova dejstva.

Tabela splošnih ključev, ki so bili določeni in sprejeti za leto 2021, je predstavljena v nadaljevanju.

RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Preglednica splošnih ključev za leto 2021

| | DEJAVNOST | | |
|--------------------------|---------------|-------------------|-----------------|
| | Operater trga | Center za podpore | Tržna dejavnost |
| Ključ – splošni stroški | 55 % | 40 % | 5 % |
| Ključ – stroški plač | 52 % | 40 % | 8 % |
| Ključ – osnovna sredstva | 64 % | 30 % | 6 % |

Ključ – splošni stroški upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega delovnega mesta, ki se meri s porabo delovnega časa v urah, potrebnih za posamezno dejavnost.

Ključ – strošek plač upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega delovnega mesta, ki se meri v urah, izraženih vrednostno s stroški dela, ki bremenijo posamezno delovno mesto.

Ključ – osnovna sredstva upošteva razdelitev bilančnih postavk informacijskega sistema na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost informacijskega sistema.

Družba Borzen pripravlja izkaz poslovnega izida ločeno za dejavnost operaterja trga, centra za podpore, informiranja in ozaveščanja ter tržno dejavnost.

Družba kot celota izkazuje v letu 2021 čisti dobiček v vrednosti 433.222 EUR, od tega:

- ▶ dejavnost gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko izkazuje dobiček v vrednosti 722.060 EUR;
- ▶ dejavnost gospodarske javne službe centra za podpore izkazuje izgubo v vrednosti 249.140 EUR, v okviru katere pa se aktivnosti, vezane na informiranje in ozaveščanje vodijo po principu povračila stroškov s strani Eko sklada;
- ▶ tržna dejavnost izkazuje izgubo v višini 39.698 EUR. Tržno dejavnost predstavlja sklop štirih aktivnosti, in sicer:
 - ▶ dejavnost organizacijske enote Razvojno – kompetenčni center (RKC), kjer v letu 2021 ni bilo ustvarjenih nobenih prihodkov,
 - ▶ izvajanje REMIT, kjer je bilo v letu 2021 ustvarjenih za 189.778 EUR prihodkov,
 - ▶ storitve kliringa za družbo BSP d.o.o. , kjer je bilo v letu 2021 ustvarjenih za 163.536 EUR prihodkov.

Negativni poslovni rezultat je posledica večjega števila študij in analiz v skupni vrednosti 48.661 EUR, ki so izkazane kot strošek tržne dejavnosti (RKC), saj po vsebini ni šlo za vsebine, vezane na izvajanje koncesijske dejavnosti. Po drugi strani so bili realizirani nižji prihodki od načrtovanih, saj je bilo načrtovanih za 150.000 EUR prihodkov, realiziranih pa za 14.224 EUR prihodkov.

RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2021 DO 31. 12. 2021

Poslovni izid po dejavnostih za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021

v EUR

| ELEMENTI | BORZEN skupaj | Organiziranje trga | Center za podpore | Informiranje in ozaveščanje | Tržna dejavnost |
|---|------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE | 4.123.513 | 2.758.061 | 591.908 | 419.997 | 353.547 |
| a. Prihodki od delovanja OT | 1.682.289 | 1.682.289 | 0 | 0 | 0 |
| b. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb | 1.062.689 | 1.062.689 | 0 | 0 | 0 |
| c. Prihodki od Centra za podpore | 591.000 | 0 | 591.000 | 0 | 0 |
| č. Prihodki od BSP | 163.536 | 0 | 0 | 0 | 163.536 |
| d. Prihodki od informiranja in ozaveščanja | 419.997 | 0 | 0 | 419.997 | 0 |
| e. Prihodki RRM – REMIT | 189.778 | 0 | 0 | 0 | 189.778 |
| f. Drugi prihodki | 14.224 | 13.083 | 908 | 0 | 233 |
| 2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI | 40.584 | 22.598 | 14.607 | 0 | 3.379 |
| POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ | 4.164.097 | 2.780.659 | 606.515 | 419.997 | 356.926 |
| 3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV | 1.295.001 | 528.712 | 326.057 | 277.670 | 162.562 |
| a. Stroški materiala | 70.051 | 43.117 | 21.702 | 2.483 | 2.749 |
| b. Stroški storitev | 1.224.950 | 485.595 | 304.355 | 275.187 | 159.813 |
| 4. STROŠKI DELA | 2.271.117 | 1.168.843 | 765.438 | 134.120 | 202.716 |
| a. Stroški plač | 1.640.667 | 842.930 | 560.131 | 89.991 | 147.615 |
| b. Stroški pokojninskih zavarovanj | 217.347 | 111.412 | 60.946 | 25.530 | 19.459 |
| c. Stroški drugih socialnih zavarovanj | 126.751 | 65.231 | 31.633 | 18.599 | 11.288 |
| č. Drugi stroški dela | 286.352 | 149.270 | 112.728 | 0 | 24.354 |
| 5. ODPISI VREDNOSTI | 347.706 | 226.431 | 83.000 | 8.207 | 30.068 |
| a. Amortizacija | 346.146 | 225.573 | 82.376 | 8.207 | 29.990 |
| b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih | 1.560 | 858 | 624 | 0 | 78 |
| 6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI | 18.442 | 9.852 | 7.703 | 0 | 887 |
| POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ | 3.932.266 | 1.933.838 | 1.182.198 | 419.997 | 396.233 |
| POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA | 231.831 | 846.821 | -575.683 | 0 | -39.307 |
| 7. FINANČNI PRIHODKI | 347.924 | 114 | 347.802 | 0 | 8 |
| 8. FINANČNI ODHODKI | 43.184 | 23.106 | 19.855 | 0 | 223 |
| ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA | 536.571 | 823.829 | -247.736 | 0 | -39.522 |
| 9. DRUGI PRIHODKI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10. DRUGI ODHODKI | 3.510 | 1.930 | 1.404 | 0 | 176 |
| SKUPAJ VSI PRIHODKI | 4.512.021 | 2.780.773 | 954.317 | 419.997 | 356.934 |
| SKUPAJ VSI ODHODKI | 3.978.960 | 1.958.874 | 1.203.457 | 419.997 | 396.632 |
| CELOTNI DOBIČEK | 533.061 | 821.899 | -249.140 | 0 | -39.698 |
| 11. DAVEK IZ DOBIČKA | 103.397 | 103.397 | 0 | 0 | 0 |
| 12. ODLOŽENI DAVEK | -3.558 | -3.558 | 0 | 0 | 0 |
| ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 433.222 | 722.060 | -249.140 | 0 | -39.698 |

RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2021 S PRIKAZOM SREDSTEV V UPRAVLJANJU

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2021 z ločeno prikazanimi sredstvi, ki so v upravljanju

v EUR

| OPIS | Borzen skupaj | Borzen brez GJS | CP | BILANČNA SHEMA |
|--|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| SREDSTVA | 330.442.235 | 7.077.603 | 306.837.197 | 16.527.435 |
| A. DOLGOROČNA SREDSTVA | 175.598.983 | 4.598.983 | 171.000.000 | 0 |
| I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 403.561 | 403.561 | 0 | 0 |
| OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 2.141.567 | 2.141.567 | 0 | 0 |
| II. 1. Poslovni prostor | 1.692.096 | 1.692.096 | 0 | 0 |
| 2. Oprema | 449.471 | 449.471 | 0 | 0 |
| DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 172.919.568 | 1.919.568 | 171.000.000 | 0 |
| III. 1. Deleži v pridruženih družbah | 1.919.568 | 1.919.568 | 0 | 0 |
| 2. Druge dolgoročne finančne naložbe | 171.000.000 | 0 | 171.000.000 | 0 |
| IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK | 134.287 | 134.287 | 0 | 0 |
| B. KRATKOROČNA SREDSTVA | 154.786.894 | 2.422.262 | 135.837.197 | 16.527.435 |
| I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 100.861.133 | 0 | 100.861.133 | 0 |
| KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE | 33.820.271 | 859.669 | 22.658.889 | 10.301.713 |
| II. 1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev | 29.594.703 | 578.151 | 20.967.651 | 8.048.901 |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih | 4.225.568 | 281.518 | 1.691.238 | 2.252.812 |
| III. DENARNA SREDSTVA | 20.105.490 | 1.562.593 | 12.317.175 | 6.225.722 |
| C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 56.358 | 56.358 | 0 | 0 |
| Zunajbilančna sredstva | 7.385.426 | 7.385.426 | 0 | 0 |
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | 330.442.235 | 7.077.603 | 306.837.197 | 16.527.435 |
| A. KAPITAL | 6.128.730 | 6.128.730 | 0 | 0 |
| I. VPOKLICANI KAPITAL | 1.963.279 | 1.963.279 | 0 | 0 |
| 1. Osnovni kapital | 1.963.279 | 1.963.279 | 0 | 0 |
| II. KAPITALSKE REZERVE | 395 | 395 | 0 | 0 |
| REZERVE IZ DOBIČKA | 3.751.746 | 3.751.746 | 0 | 0 |
| III. 1. Zakonske rezerve | 196.328 | 196.328 | 0 | 0 |
| 2. Druge rezerve iz dobička | 3.555.418 | 3.555.418 | 0 | 0 |
| IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA | -20.351 | -20.351 | 0 | 0 |
| V. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA | 433.661 | 433.661 | 0 | 0 |
| B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 259.000 | 259.000 | 0 | 0 |
| C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI | 324.050.424 | 685.792 | 306.837.197 | 16.527.435 |
| KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI | 324.050.424 | 685.792 | 306.837.197 | 16.527.435 |
| I. 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev | 25.941.979 | 248.239 | 13.111.351 | 12.582.389 |
| 2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti | 298.108.445 | 437.553 | 293.725.846 | 3.945.046 |
| D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 4.081 | 4.081 | 0 | 0 |
| Zunajbilančne obveznosti | 7.385.426 | 7.385.426 | 0 | 0 |

V tabeli prikazujemo ločeno postavke, ki se nanašajo na sredstva in na obveznosti do virov teh sredstev, ki jih ima družba Borzen v upravljanju in so namenjena izključno za opravljanje dejavnosti v okviru posamezne gospodarske javne službe (GJS). Ločeno so prikazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančne sheme (BS). To so na eni strani denarna sredstva, ki so na ločenih posebnih računih, ter terjatve in obveznosti, ki se prav tako vodijo ločeno in se poravnava preko posebnih poravnalnih računov.

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

V nadaljevanju naštevamo pomembnejše energetske predpise, ki urejajo delovanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko:

- ▶ Energetski zakon (Uradni list RS, št. 60/19 - uradno prečiščeno besedilo, 65/20, 158/20 - ZURE, 175/20 - ZIUOPDVE, 121/21 - ZSROVE, 172/21 - ZOEE, 204/21 - ZOP)
- ▶ Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 121/21, 189/21)
- ▶ Zakon o oskrbi z električno energijo (Uradni list RS, št. 172/21)
- ▶ Zakon o učinkoviti rabi energije (Uradni list RS, št. 158/20)
- ▶ Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15, 121/21 - ZSROVE, 172/21)
- ▶ Uredba o podporah elektriki, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v sproizvodnji toplote in elektrike z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 74/16, 74/20, 121/21 - ZSROVE)
- ▶ Uredba o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/14, 158/20 - ZURE)
- ▶ Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 184/21);
- ▶ Pravila za delovanje trga z elektriko (Uradni list RS, št. 74/18, 62/19, 159/21 - popr.)
- ▶ Pravila za delovanje centra za podpore (Uradni list RS, št. 88/16, 172/21)
- ▶ Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (Uradni list RS, št. 97/14 in 28/17);
- ▶ Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Uradni list RS, št. 46/18, 47/18 – popr., 86/18, 76/19, 78/19 – popr., 85/20, 145/21 in 172/21 – ZOEE)

Spodaj navajamo kodekse in priporočila družbenika, ki jih Borzen, d.o.o. pri svojem delovanju v celoti spoštuje:

- ▶ Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga;
- ▶ Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države;
- ▶ Kodeks javnih delniških družb.

STIKI Z BORZENOM⁴⁰

Borzen

Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.
Dunajska cesta 156, SI-1000 Ljubljana

☎ 01 620 76 00

✉ info@borzen.si

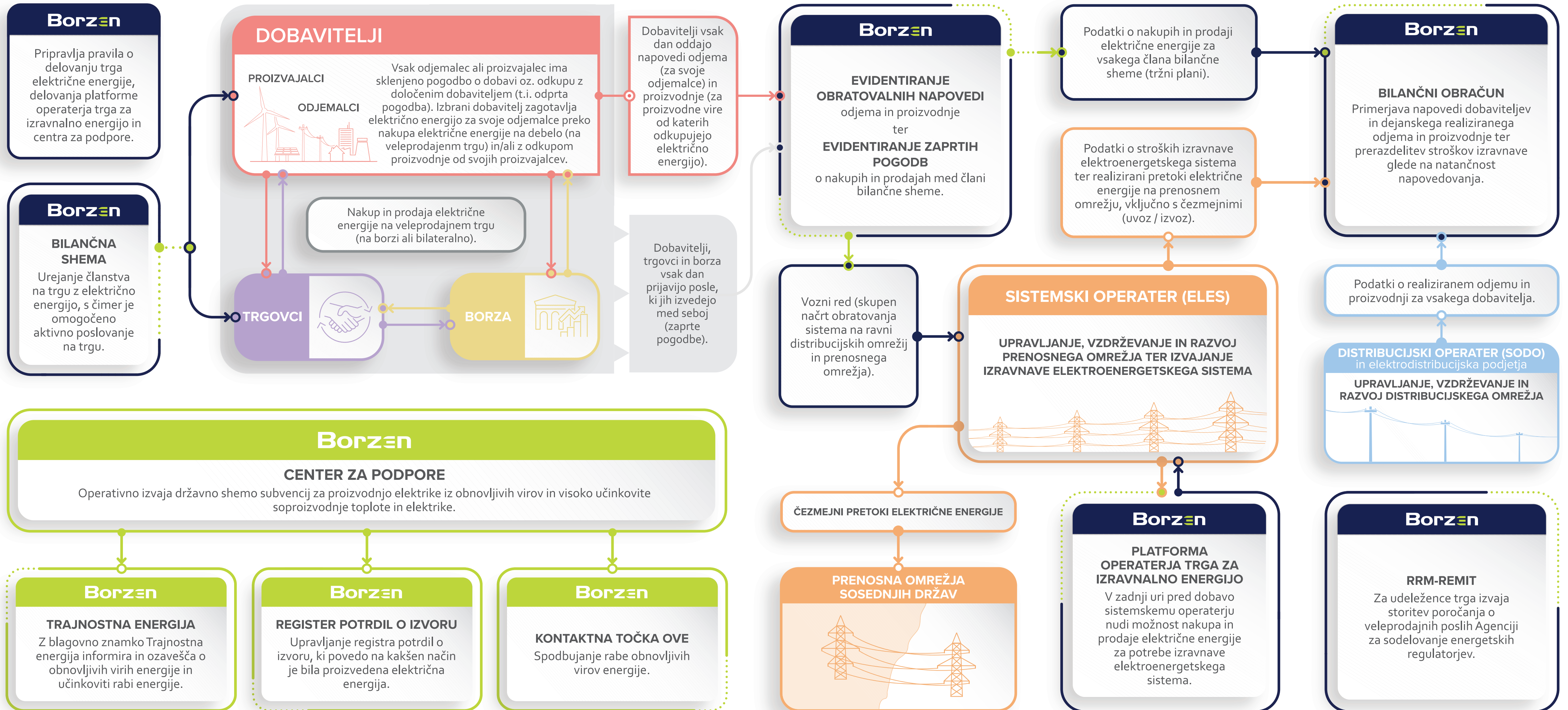
| | |
|---|---|
| VODSTVO | Direktor Martin Bratanič |
| DIREKTORICA POSLOVNEGA PODROČJA | dr. Metka Cerar ✉ metka.cerar@borzen.si |
| DIREKTOR PODROČJA POSLOVNE ARHITEKTURE | mag. Damjan Stanek ✉ damjan.stanek@borzen.si |
| DIREKTOR ENERGETSKEGA PODROČJA | mag. Borut Rajer ✉ borut.rajer@borzen.si |
| VODJA KABINETA | Damjana Mes Plestenjak ✉ damjana.mes@borzen.si |
| VODJA RAZVOJNO-KOMPETENČNEGA CENTRA | Urška Ošljak ✉ urska.osljak@borzen.si |
| STRATEŠKO KOMUNICIRANJE - ODNOSI Z JAVNOSTMI | Eva Činkole Kristan ✉ eva.cinkole@borzen.si |
| KADROVSKE ZADEVE | Janez Zemljak ✉ kadri@borzen.si |
| CENTER ZA PODPORE | ✉ cp@borzen.si ✉ cp.frs@borzen.si ☎ 01 620 76 55 |
| OPERATER TRGA | ✉ evidentiranje@borzen.si ✉ bilancni.obracun@borzen.si ☎ 01 620 76 35 |
| RRM - REMIT | ✉ remit@borzen.si ☎ 01 620 76 38 |

SLOVARČEK⁴¹



| | |
|----------------|--|
| ACER | Agencija za sodelovanje energetske regulatorjev |
| CEP | Clean Energy for Europeans Package (Čista energija za vse Evropejce) |
| CP | center za podpore |
| DVE | domači viri primarne energije |
| EECS | European Energy Certificate System (Evropski sistem energetskih certifikatov) |
| ENTSO-E | European Network of Transmission System Operators (Evropsko združenje sistemskih operaterjev elektroenergetskega omrežja) |
| EZ | Energetski zakon |
| GDPR | Splošna uredba o varstvu osebnih podatkov |
| GJS | gospodarska javna služba |
| GRI | Global reporting initiative |
| HHI | Herfindahl-Hirschman indeks |
| IAEE | International Association for energy economics |
| IGCC | International Grid Control Cooperation |
| INC | Imbalance Netting Cooperation (izmenjava odstopanj sistemov) |
| MZI | Ministrstvo za infrastrukturo |
| NEPN | Nacionalni energetski in podnebni načrt RS |
| OT | operater trga |
| OVE | obnovljivi viri energije |
| RRM | Registered Reporting Mechanism (funkcija registriranega poročevalca) |
| REMIT | Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency (Uredba o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga) |
| SDH | Slovenski državni holding d.d. |
| SIDC | Single Intraday Coupling (enotno znotrajdnevno spajanje trgov) |
| SIPX | Slovenian Price Index (slovenski borzni indeks) |
| SPTE | soproizvodnja toplote in električne energije |
| URE | učinkovita raba energije |
| ZOEE | Zakon o oskrbi z električno energijo |
| ZSROVE | Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije |
| ZURE | Zakon o učinkoviti rabi energije |

Vloga Borzena na trgu z električno energijo





BORZEN